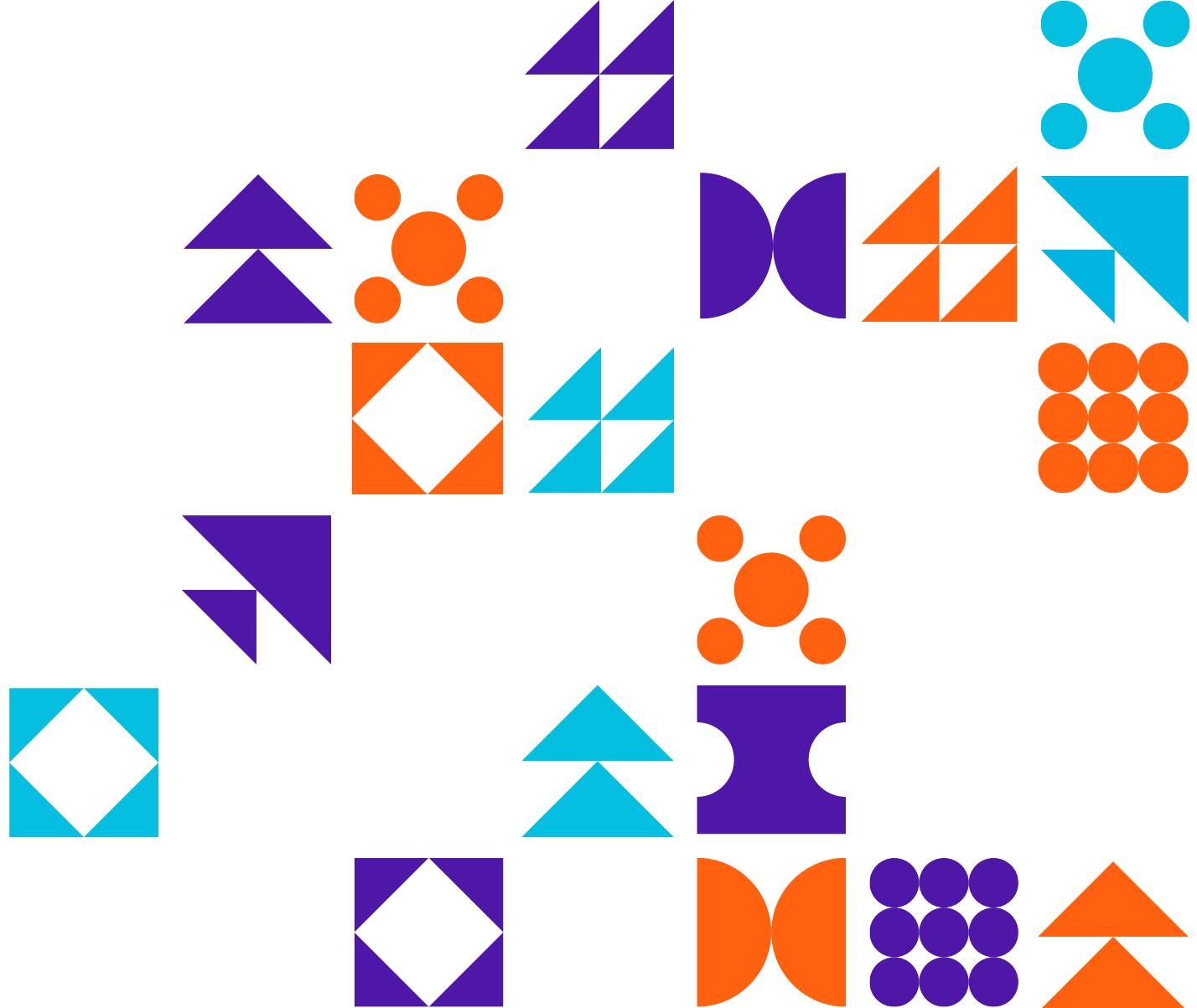




Últimos 20 anos de Gestão de Projetos e perspectivas para os próximos 20 anos

Prof. João Carlos Boyadjian
Diretor JCB MANAGEMENT
05/11/2019





ABRA NOVAS PORTAS



SEM MEDO





João Carlos Boyadjian, PMP, MBA, MSc

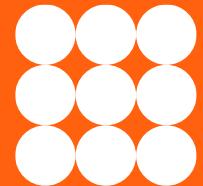


OBJETIVOS

1 – PROJETOS ARMÊNIA – 10'

2 – PRÁTICAS NOS ÚLTIMOS 20 ANOS – 20'

3 – O QUE PODE ACONTECER NOS –
PRÓXIMOS 20 ANOS – 15'







Cher, Steve Jobs, Lady Di, Agassi y Kim Kardashian, nombres famosos de origen armenio.



Alain Prost



Charles Aznavour



Gary Kasparov



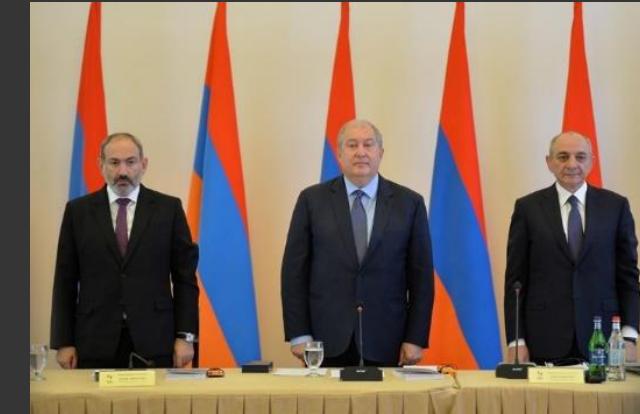
System of a Down

Como mudar
um país
através
de PROJETOS?



Reunião Board

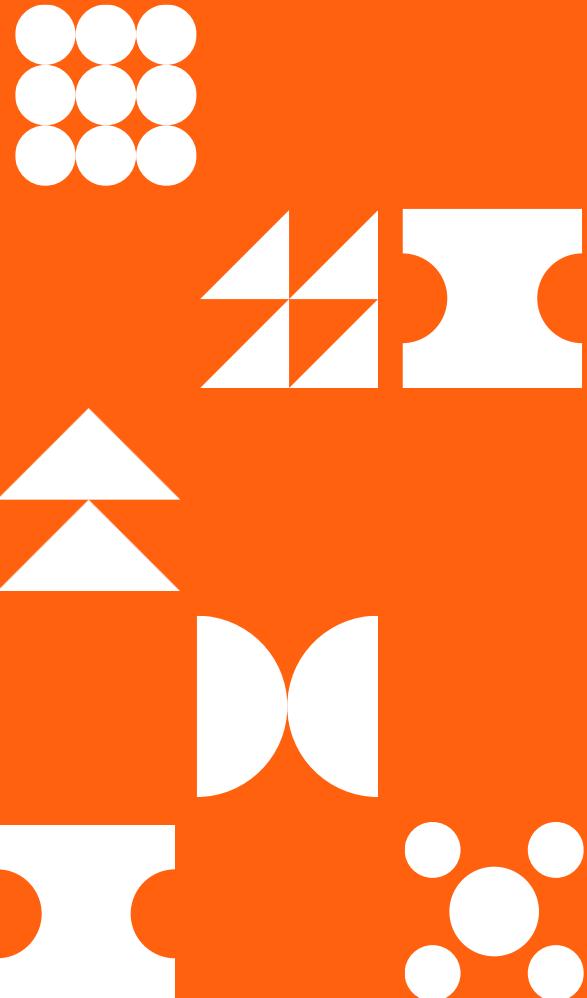
- Governo
- Ministros
- Igrejas
- Partidos Políticos
- Associações de classe
- Grandes Investidores
- 20 países





OBJETIVOS

- 1 – PROJETOS ARMÊNIA
- 2 – PRÁTICAS NOS ÚLTIMOS 20 ANOS
- 3 – O QUE PODE ACONTECER NOS PRÓXIMOS 20 ANOS



- O que realmente importa na vida do cliente quando realizamos um Projeto?



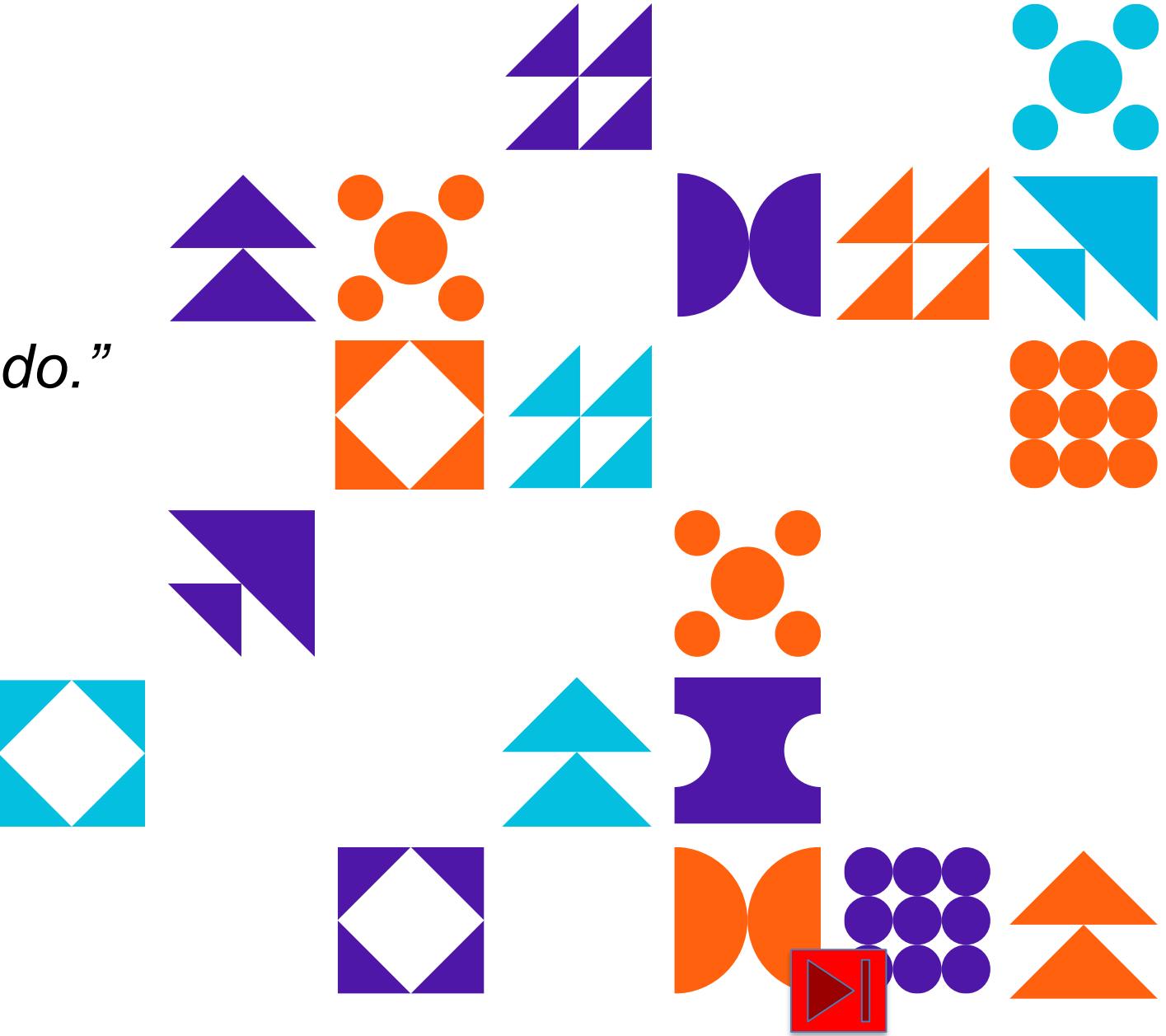
Será que no futuro isto será diferente?

- O que realmente importa na vida do cliente quando realizamos um Projeto?

Go to www.menti.com and use the code 219174



- “Para enxergar o futuro, é necessário entender o passado.”
- Peter Drucker



Entrega Placa Paraná

2002 – San Antonio



Entrega Placa Parana

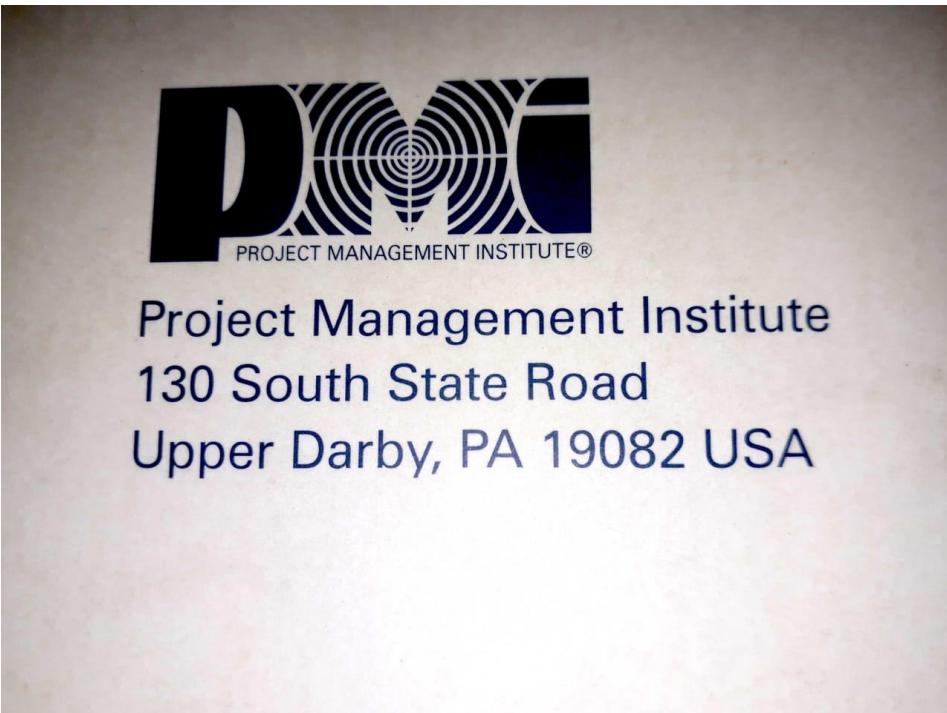


2019 – Filadélfia



LOGO PMI

PMBOK 1996



PMBOK 2017



Logo 2019



Brasileiros participam de Forum Global Gestão de Projeto

O Brasil participou de um painel formado por países latino-americanos, para mostrar qual é o atual estágio da arte na região, no contexto do [Forum Global de Gestão de Projetos](#), evento satélite do PMI'97. O Brasil deu um show... o Prof. Ary mostrou como o Brasil samba ao ritmo de Gerenciamento de Projetos, e expôs a atual situação em que se encontra o gerenciamento no país. Está ai, um tema para o próximo Seminário Nacional "Management [by Samba](#)". Um tema bem parecido com o que foi criado nos EUA em New Orleans - "Management [with Jazz](#)".

Na verdade o Prof. Guilherme Ary Pionski falou sobre 3 tópicos que foram questionados previamente pelo PMI:

- O atual "status" da profissão de Gerenciamento de Projetos no Brasil
- Os pontos de interesses do Brasil para a constituição de uma agenda global de gestão de projetos
- Constituição de um marco associativo dos profissionais de gerenciamento de projetos no Brasil

Presentaram a palestra, diversos brasileiros, entre eles Paul [Dinsmore](#), Daniel [Ganier](#), Luiz Marques, Ana [Bosquete](#), João Carlos Boyadjian e Lúcio Diniz.

Simpósio do PMI - Long Beach - Outubro/98

No próximo mês de outubro, entre os [dias 9](#) e 15, será realizado mais um Simpósio do PMI, dessa vez em [Long Beach](#), Califórnia. Desta vez, espem-se 5 mil participantes e não haverá limitação de lugar, mas ganha seu Hotel. O [Hotel](#) é concedido no Centro de Convenções e o Renaissance e o [Westin](#) são vizinhos. Veja no site: www.pmi.org/sympo/pmi98/pmi98.html#ai maiores informações. O PMI-Brasil-SP [está procurando](#) identificar os brasileiros inscritos, para podermos constituir uma delegação brasileira, compartilhando dicas logísticas e nos reunindo durante o evento para "treparamos figurinhas". Quem já participou de Simpósios anteriores sahe que a experiência vale a pena, tanto como atualização, como o contato com colegas de outros países. Avise-nos de seu interesse e aguarde [notícias](#)!!

Abril é um marco para nossa constituição

Será realizado, em abril próximo, o cadastramento oficial de membros para o Capítulo brasileiro. A remessa das inscrições oficializadas é essencial para a obtenção da condição de Capítulo pleno. Os procedimentos específicos serão comunicados a todos os integrantes da comunidade de gestão de projetos cadastrada.

Temos a certeza de que os [gerentes](#) de projeto brasileiros aderirão ao Capítulo, encorajando nossa integração à comunidade global de *Project Management*.

As atividades de organização do capítulo PMI-Brasil-SP estão sendo realizadas graças ao apoio da Fundação Instituto de Administração, coordenada ao Depto. de Administração da Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade/USP.

Brasil irá realizar o primeiro exame de Certificação PMP

Tudo está caminhando bem para o atingimento de uma das metas [iniciais](#) do PMI Brasil / SP - realizar já neste semestre o exame para certificação de profissionais em Gestão de Projetos. Com todo cuidado e empenho, a equipe [responsável](#) fará realizar o exame pela primeira vez no Brasil, evitando o ônus expressivo dos colegas se deslocarem aos EUA ou a outro país. A coordenação executiva é do Prof. Paulo [Sáhba](#), e o [expansível](#) será o Dr. Paul [Dinsmore](#). Outra novidade importante é que, pela primeira vez, desde que vem sendo realizado, o exame será aplicado em português (do Brasil), um dos cinco idiomas para os quais está sendo traduzido, por cortesia da IBM. Isso elimina uma barreira significativa, uma vez que o tempo é crítico num exame de 200 questões em 4,5 horas.

Em fins de março estarão disponíveis os formulários para inscrição, que deverá ser realizada até 29 de abril. A secretaria do nosso Capítulo colocará os formulários à disposição dos interessados e interessadas. Fiquem atentos no site: www.pmi.org

Atenção para a data do exame - 13/06/98, na EAESP-FGV, à Av. 9 de Julho, 2029 sala 704, em São Paulo.

[Estaremos disponibilizando](#) simulados de exames anteriores para os inscritos e realizando um [workshop](#) de esclarecimento e conceitos, no local acima, no dia 30 de maio.

O que está fazendo a Comissão Organizadora

A Comissão foi formada por pessoas que já vinham trabalhando separadamente na constituição de um fórum para congregar profissionais de gerenciamento de projetos. Em fins de 1996, por forças internas e com o incentivo do PMI, esses esforços passaram a ser crescentemente articulados - inicialmente sob a denominação de Movimento em prol da Gestão de Projetos no Brasil. O objetivo básico inicial da Comissão Organizadora tem sido o de [reunir](#) profissionais interessados na sua constituição e continuidade de uma profissão em constante emergência e de extrema necessidade para um País que quer continuar a crescer democraticamente e melhorar a sua qualidade de Gerenciamento. Assim, existem profissionais que estão dedicando voluntariamente seu tempo nas seguintes áreas: **Planejamento Estratégico, Constituição do Capítulo, Atendimento a membros, Divulgação, Finanças/Secretaria, Educação e Terminologia.**

COMISSÃO ORGANIZADORA

| | |
|---|--|
| Ana Cláudia Branco - Diretora de Assessoria | Antônio Celso Andrade Maximiano - PBA/USP |
| Paulo G. Uebel - IBAM | Edson Lima - FAPESP |
| Edson dos Santos Filho - FIA | Gilmar Mello - FGV |
| Roberto Krause - FAU/USP | José Carlos Branco - CPLAN |
| Marcos Primo - Cesgranrio | José José Machado Júnior - CPQD |
| Wilson Nunes Toldo - FOLI/USP | Marcelo Mariano Lupi - Instituto de Radiologia |
| Ricardo Lacerda - IPB/USP | Paulo Campbell Dias - FEA/USP |
| Roberto Silveira - PGU/USP | Paulo Vazquez - AACI/USP |

Secretaria: Cláudia Nascimento - FIA



**PMI
Brasil-SP**

Volume 1 Edição 1- Project Management Institute-S.Paulo - Abril 1998

EDITORIAL

Brasil inicia seu Capítulo do PMI

Finalmente voltamos a ter uma nova divisão do *Project Management Institute* no Brasil - agora denominada Capítulo Brasil / SP - São Paulo. Estamos inscrevendo os novos membros, pois já somos considerados Capítulo Potencial. Várias reuniões foram feitas desde dezembro de 1996, quando voltamos de [Boston](#) com algumas linhas traçadas. Muitas negociações foram necessárias - nem [poderia](#) ser diferente, pois esse é o trabalho da gestão de projetos. Parabéns a todos que compartilharam estes momentos. O dinamismo do grupo brasileiro que esteve em Chicago, em outubro passado, comprovou a representatividade da proposta [preparada](#) pela Comissão Organizadora. Buscou-se nela [expressar](#) o papel relevante da tecnologia da gestão de projetos para a mudança de paradigmas pela qual passa a administração das empresas privadas, de órgãos e entidades governamentais e do terceiro setor no Brasil. O apoio de mais 20 colegas que ali estavam, simbolicamente portando o emblema do [Chapter](#) pretendido, foi essencial para evidenciar o interesse brasileiro na organização da sua comunidade profissional de gestores de projetos. Bom... agora podemos respirar, tomar fôlego para a preparação da constituição [definitiva](#) e tirar proveito da união dos gestores de projetos brasileiros, facilitada com esta reaproximação. O primeiro ganho concreto vem logo aí, é a CERTIFICAÇÃO de PMP sendo realizada no Brasil pela primeira vez. (ver notícia [específica](#) pag 3). Acesse nosso e-mail via www.pmi.org navegando para entrar na página [Chapter](#) Brasil.

João Carlos Boyadjian

Cadastre-se

Tel: 011-818-5849 / 818-5837

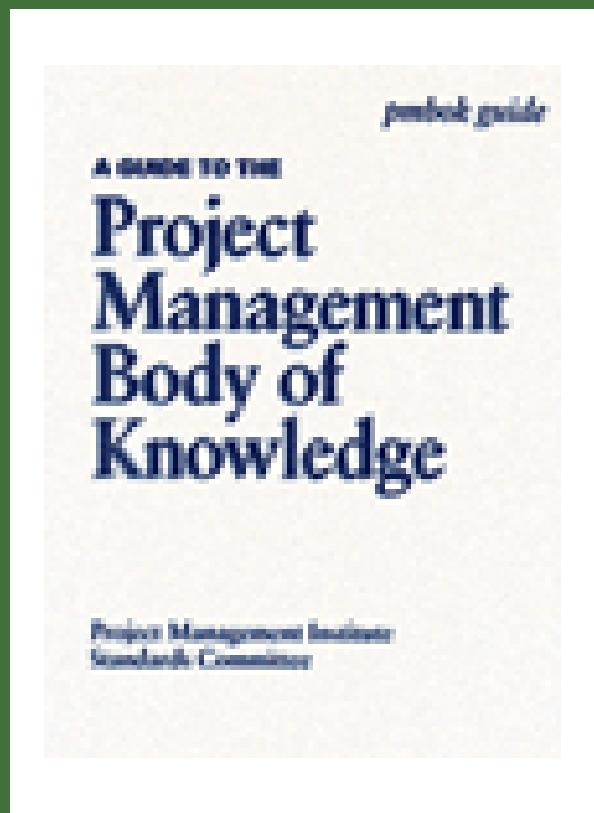
Fax: 011-816-8044

E-Mail: cassian@usp.br

Contato - Cássia Nascimento

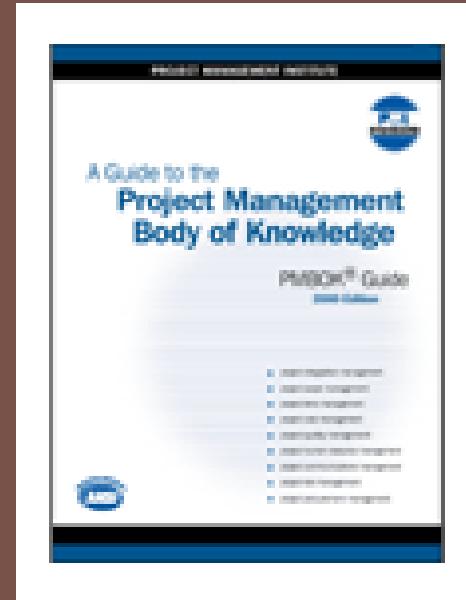
Evolução da G.Projeto

- 1987 - Project Management Framework
- 1995 - First Global Forum - New Orleans
- 1996 - **A Guide to PMBOK® – Project Management Body off Knowledge – (Risk + Contract/Procurement) – 1^a. edição**
- 1998 - ISO - 10.006
- 1998 – PMI® - SP - Brasil
- 1998 - 1o. Exame de Certificação no Brasil
- 1999 – PMI® - MG
- 1999 – PMI® - RJ



Evolução da G.Projeto

- 2000 – PMI® - PR
- 2000 – **PMBOK® Guide – 2ª. Edição**
- 2001 – PMI® -RS
- 2001 – PMI® - DF
- 2001 - Exame PMI® – Eletrônico
- 2001 - Valorização da Profissão de Gestão
- 2001 – PMBOK® - WBS
- 2003 – PMI® - PE
- 2003 – PMI® - AM
- 2003 - OPM3®

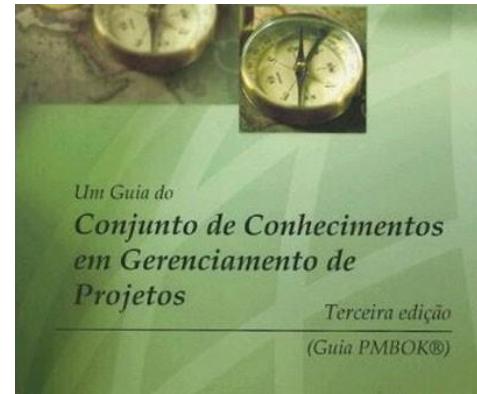
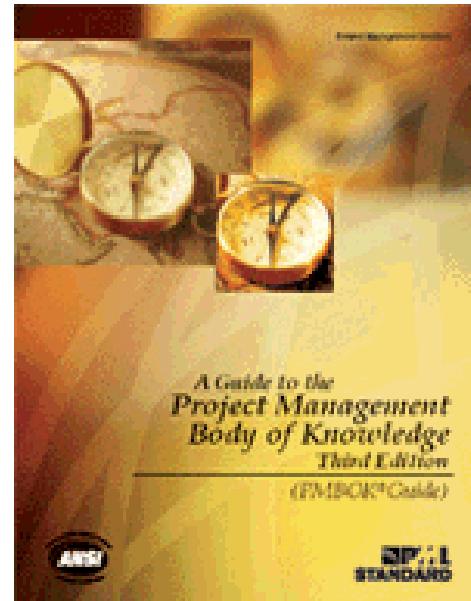


Reunião G-13 – 2002 – San Antonio



Evolução da G.Projeto

- 2003 – PMI® - BA
- 2003 – PMI® - ES
- 2003 – PMI® - CE
- 2003 – PMI® - GO
- 2003 – PMI® - SC
- 2003 – PMI® - MA
- 2003 - 4º. Congresso Ibero Americano no Brasil(SP-RJ)
- 2004 – Guia PMBOK® - 3a. Edição



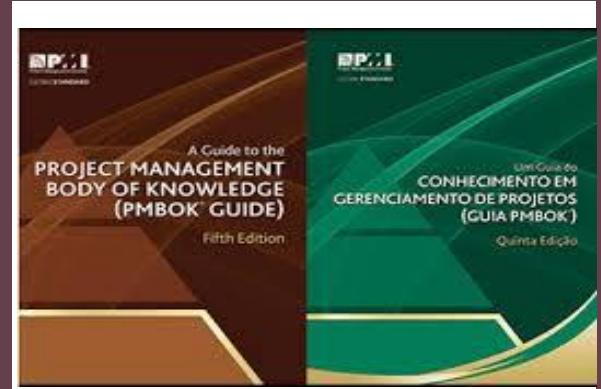
Evolução da G.Projeto

- 2005 - Mudança no Processo de Certificação
- 2006 - P.M. Portfolio Standard
- 2006 - P.M. Program Standard
- 2006 - WBS Standard - 2^a. Edição
- 2006 - P.M. Governament - 3^a. Edição
- 2007 - Código de Ética - 2^a. Edição
- **2008 – Guia PMBOK® - 4a. Edição**
- 2008 - P.M. Portfolio Standard-2^a. edição
- 2008 - P.M. Program Standard - 2^a. edição
- 2008 - OMP3® - 2^a. Edição



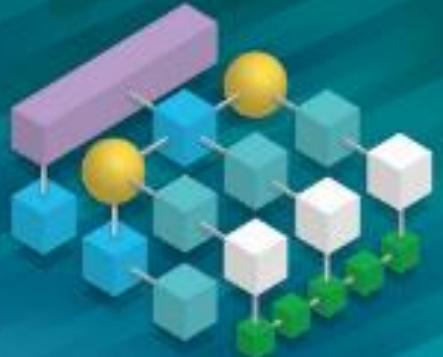
Evolução da G.Projeto

- 2009 – Standard Earned Value Man
- 2010 – Config. Management
- 2011 – Standard de Estimativas
- 2013 – PMI®-MT
- 2013 – **Guia PMBOK® – 5a. Ed.**
- 2013 – Portfolio Standard – 3a. Ed
- 2013 – Program Standard 3a. Ed.
- 2014 – Agile Standard
- **2017 – Guia PMBOK® – 6a.ed**
- **2017 – Agile Project Guide**
- **2017 – G.Portfolio - 4ed**
- **2017 – G.Programas – 4a.d**



Practice Standard for
**WORK BREAKDOWN
STRUCTURES**

Third Edition



THE STANDARD FOR
**RISK
MANAGEMENT**
IN PORTFOLIOS, PROGRAMS,
AND PROJECTS

PMI
Project Management Institute
GLOBAL STANDARD

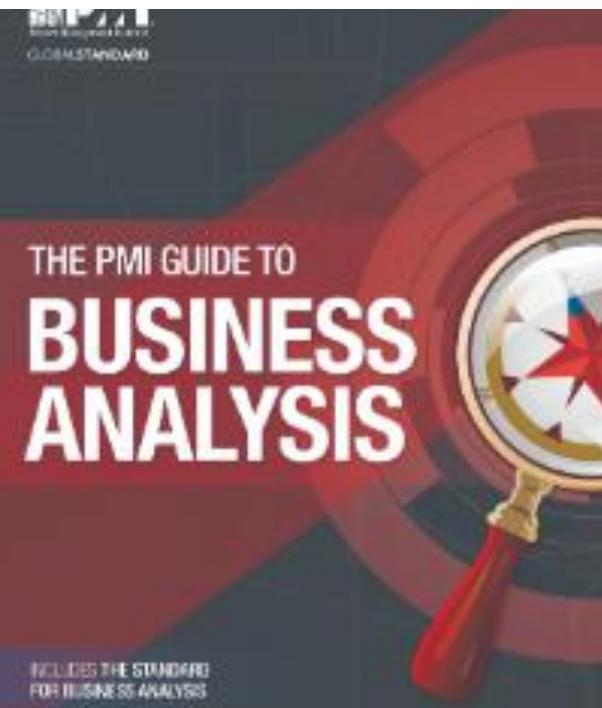
PROJECT MANAGER
**COMPETENCY
DEVELOPMENT**
FRAMEWORK

PMI
Project Management Institute
GLOBAL STANDARD

Third Edition

Practice Standard for
SCHEDULING

Third Edition



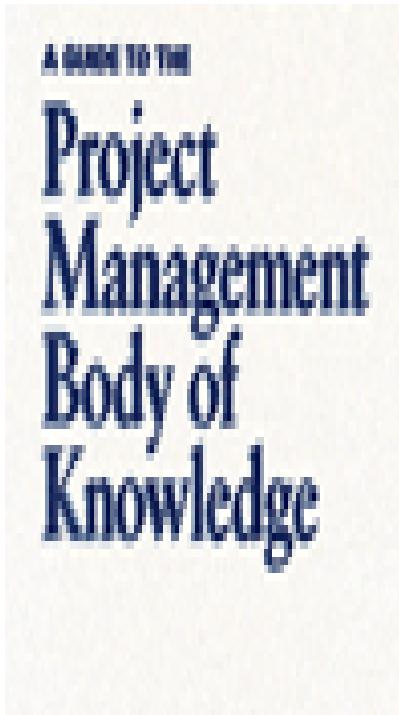
Evolução da G.Projeto

- 2017 – Business Analysis
- 2017 – Competency Development 3rd ed
- 2018 – Organizational PM
- 2019 – Scheduling, 3rd ed.
- 2019 – Work Breakdown Structure, 3rd ed
- 2019 – Risk Management PPP

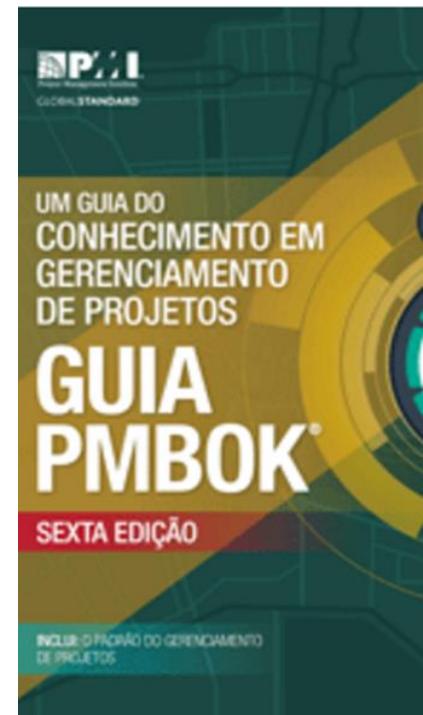
A GUIDE TO THE Project Management Body of Knowledge



| 1996-1a.ed | 2000-2a.ed | 2004-3a.ed | 2008-4a.ed | 2013-5a.ed | 2017-6a.ed |
|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Are = 9 | Are = 9 | Are = 9 | Are = 9 | Are = 10 | Are = 10 |
| Pro = 37 | Pro = 39 | Pro = 42 | Pro = 41 | Pro = 47 | Pro = 49 |
| Fer = 120 | Fer = 138 | Fer = 186 | Fer = 178 | Fer = 209 | Fer = 249 |
| Res = 94 | Res = 110 | Res = 177 | Res = 132 | Res = 153 | Res = 181 |
| Pag = 176 | Pag = 218 | Pag = 388 | Pag = 459 | Pag = 589 | Pag = 755 |

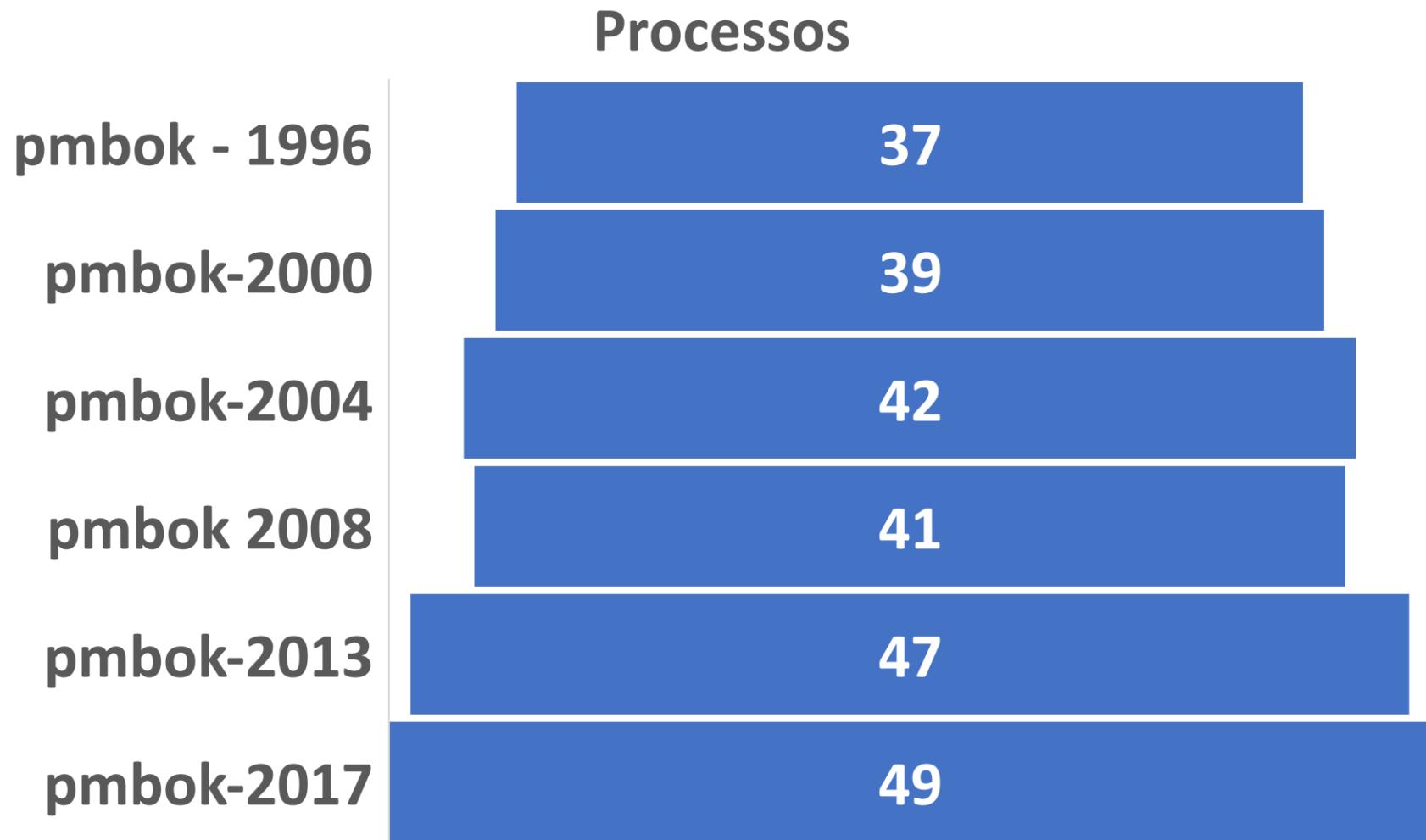


- | | |
|-----------------------------|-----------------------------|
| 4. G. Integração | 4. G. Integração |
| 5. G. Escopo | 5. G. Escopo |
| 6. G. Tempo | 6. G. Cronograma |
| 7. G. Custo | 7. G. Custo |
| 8. G. Qualidade | 8. G. Qualidade |
| 9. G. Recursos Humanos | 9. G. Recursos |
| 10. G. Comunicações | 10. G. Comunicações |
| 11. G. Riscos | 11. G. Riscos |
| 12. G. Aquisições/Contratos | 12. G. Aquisições/Contratos |
| | 13. G. Partes Interessadas |



| 1996-1a.ed | 2000-2a.ed | 2004-3a.ed | 2008-4a.ed | 2013-5a.ed | 2017-6a.ed |
|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Are = 9 | Are = 9 | Are = 9 | Are = 9 | Are = 10 | Are = 10 |
| Pro = 37 | Pro = 39 | Pro = 42 | Pro = 41 | Pro = 47 | Pro = 49 |
| Fer = 120 | Fer = 138 | Fer = 186 | Fer = 178 | Fer = 209 | Fer = 249 |
| Res = 94 | Res = 110 | Res = 177 | Res = 132 | Res = 153 | Res = 181 |
| Pag = 176 | Pag = 218 | Pag = 388 | Pag = 459 | Pag = 589 | Pag = 755 |

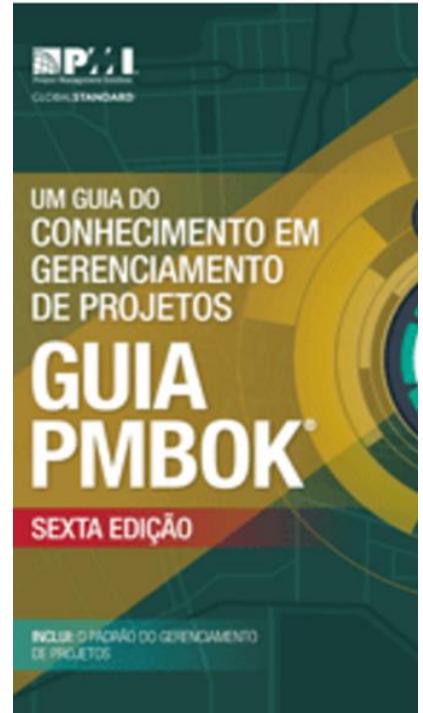
PROCESSOS PMBOK



Project Management Body of Knowledge

| GRUPOS DE PROCESSOS / ÁREAS DE CONHECIMENTO | INICIAÇÃO - 1 |
|---|---------------|
| 5-ESCOPO | 5.1 Iniciação |

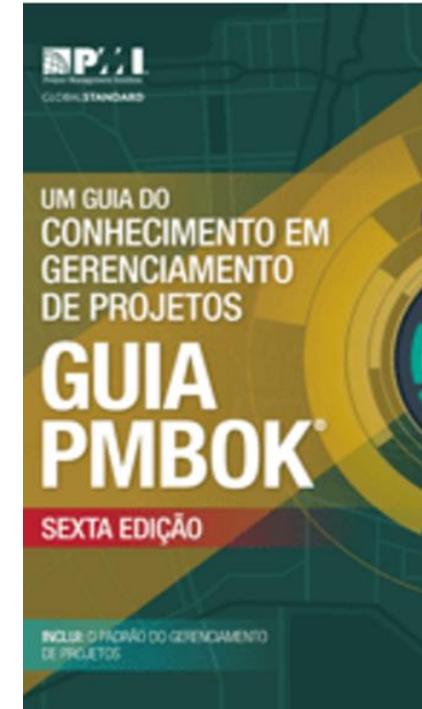
| GRUPOS DE PROCESSOS / ÁREAS DE CONHECIMENTO | INICIAÇÃO - 2 |
|---|--|
| 4-INTEGRAÇÃO | 4.1 Desenvolver o Termo de abertura do Projeto |
| 13 - PARTES INTERESSADAS | 13.1 Identificar as partes interessadas |



| 1996-1a.ed | 2000-2a.ed | 2004-3a.ed | 2008-4a.ed | 2013-5a.ed | 2017-6a.ed |
|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Are = 9 | Are = 9 | Are = 9 | Are = 9 | Are = 10 | Are = 10 |
| Pro = 37 | Pro = 39 | Pro = 42 | Pro = 41 | Pro = 47 | Pro = 49 |
| Fer = 120 | Fer = 138 | Fer = 186 | Fer = 178 | Fer = 209 | Fer = 249 |
| Res = 94 | Res = 110 | Res = 177 | Res = 132 | Res = 153 | Res = 181 |
| Pag = 176 | Pag = 218 | Pag = 388 | Pag = 459 | Pag = 589 | Pag = 755 |

Project Management Body of Knowledge

| GRUPOS DE PROCESSOS / ÁREAS DE CONHECIMENTO | PLANEJAMENTO - 19 | GRUPOS DE PROCESSOS / ÁREAS DE CONHECIMENTO | PLANEJAMENTO - 24 |
|---|--|---|---|
| 4-INTEGRAÇÃO | 4.1 Desenvolver Plano de Gerenciamento do Projeto | 4-INTEGRAÇÃO | 4.2 Desenvolver Plano de Gerenciamento do Projeto |
| 5-ESCOPO | 5.2 Planejamento do Escopo 5.3 Definição do Escopo | 5-ESCOPO | 5.1 Planejar o Gerenciamento do Escopo 5.2 Coletar Requisitos 5.3 Definir Escopo 5.4 Criar EAP |
| 6-CRONOGRAMA | 6.1 Definição das atividades 6.2 Sequenciamento das atividades 6.3 Estimativa da duração das atividades 6.4 - Desenvolvimento do cronograma | 6-CRONOGRAMA | 6.1 Planejar o Gerenciamento do Cronograma 6.2 Definir as atividades 6.3 Sequenciar as atividades 6.4 Estimar a duração das atividades 6.5 - Desenvolver o cronograma |
| 7-CUSTOS | 7.1 Planejamento dos Recursos 7.2 Estimativa de Custos 7.3 Estimativa do orçamento | 7-CUSTOS | 7.1 Planejar o Gerenciamento dos custos 7.2 Estimar os Custos 7.3 Determinar o orçamento |
| 8-QUALIDADE | 8.1 Planejamento da Qualidade | 8-QUALIDADE | 8.1 Planejar o gerenciamento da Qualidade |

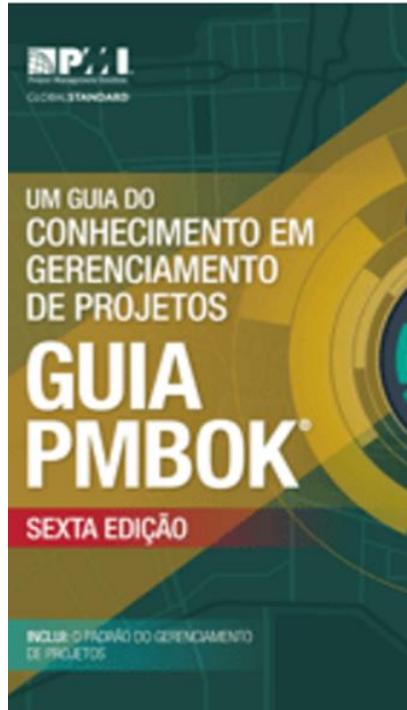


| 1996-1a.ed | 2000-2a.ed | 2004-3a.ed | 2008-4a.ed | 2013-5a.ed | 2017-6a.ed |
|------------|------------|------------|------------|-----------------|------------|
| Are = 9 | Are = 9 | Are = 9 | Are = 9 | Are = 10 | Are = 10 |
| Pro = 37 | Pro = 39 | Pro = 42 | Pro = 41 | Pro = 47 | Pro = 49 |
| Fer = 120 | Fer = 138 | Fer = 186 | Fer = 178 | Fer = 209 | Fer = 249 |
| Res = 94 | Res = 110 | Res = 177 | Res = 132 | Res = 153 | Res = 181 |
| Pag = 176 | Pag = 218 | Pag = 388 | Pag = 459 | Pag = 589 | Pag = 755 |

Project Management Body of Knowledge

| GRUPOS DE PROCESSOS / ÁREAS DE CONHECIMENTO | EXECUÇÃO - 8 |
|---|--|
| 4-INTEGRAÇÃO | 4.2 Plano de execução do Projeto |
| 5-ESCOPO | 5.4 Verificação do Escopo |
| 8-QUALIDADE | 8.2 Garantir da Qualidade |
| 9-RECURSOS HUMANOS | 9.3 Desenvolvimento do time |
| 10- COMUNICAÇÕES | 10.2 Distribuição das informações |
| 12 - AQUISIÇÕES | 12.3 Solicitação 12.4 - Pesquisa e Seleção 12.5 - Administração de contratos |

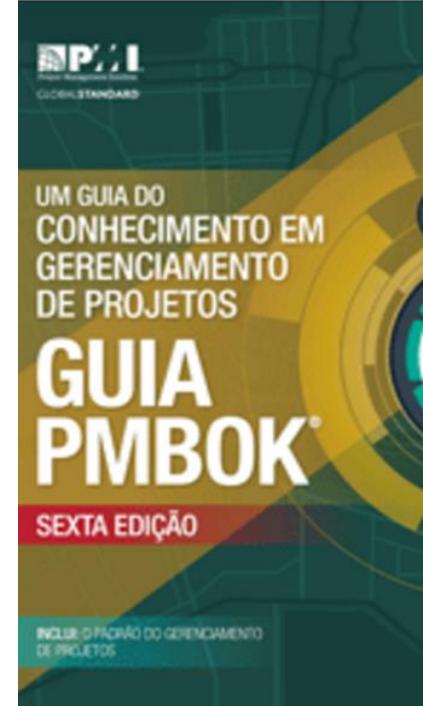
| GRUPOS DE PROCESSOS / ÁREAS DE CONHECIMENTO | EXECUÇÃO - 10 |
|---|--|
| 4-INTEGRAÇÃO | 4.3 Orientar e Gerenciar o trabalho do Projeto 4.4. Gerenciar o conhecimento do Projeto |
| 8-QUALIDADE | 8.2 Realizar Garantia da Qualidade |
| 9-RECURSOS | 9.3 Adquirir recursos 9.4 Desenvolver a equipe do Projeto 9.5 Gerenciar a Equipe Projeto |
| 10- COMUNICAÇÕES | 10.2 Gerenciar as comunicações |
| 11 - RISCO | 11.6 Implementar respostas aos riscos |
| 12 - AQUISIÇÕES | 12.2 Conduzir as Aquisições |
| 13 - PARTES INTERESSADAS | 13.3 - Gerenciar o engajamento das partes interessadas |



| 1996-1a.ed | 2000-2a.ed | 2004-3a.ed | 2008-4a.ed | 2013-5a.ed | 2017-6a.ed |
|------------|------------|------------|------------|-----------------|------------|
| Are = 9 | Are = 9 | Are = 9 | Are = 9 | Are = 10 | Are = 10 |
| Pro = 37 | Pro = 39 | Pro = 42 | Pro = 41 | Pro = 47 | Pro = 49 |
| Fer = 120 | Fer = 138 | Fer = 186 | Fer = 178 | Fer = 209 | Fer = 249 |
| Res = 94 | Res = 110 | Res = 177 | Res = 132 | Res = 153 | Res = 181 |
| Pag = 176 | Pag = 218 | Pag = 388 | Pag = 459 | Pag = 589 | Pag = 755 |

Project Management Body of Knowledge

| GRUPOS DE PROCESSOS / ÁREAS DE CONHECIMENTO | CONTROLE - 7 | GRUPOS DE PROCESSOS / ÁREAS DE CONHECIMENTO | MONITORAMENTO E CONTROLE - 12 |
|---|------------------------------------|---|---|
| 4-INTEGRAÇÃO | 4.3 Controle Geral de Mudanças | 4-INTEGRAÇÃO | 4.5 Monitorar e Controlar o Trabalho do Projeto 4.6 Realizar Controle Integrado das Mudanças |
| 5-ESCOPO | 5.5 Controle de mudanças do escopo | 5-ESCOPO | 5.5 Validar o Escopo 5.6 Controlar o Escopo |
| 6-TEMPO | 6.5 - Controle do cronograma | 6-CRONOGRAMA | 6.6 - Controlar o cronograma |
| 7-CUSTOS | 7.4 Controle do Custo | 7-CUSTOS | 7.4 Controlar Custos |
| 8-QUALIDADE | 8.3 Controle da Qualidade | 8-QUALIDADE | 8.3 Controlar a Qualidade |
| 10- COMUNICAÇÕES | 10.3 - Reporte da Performance | 9-RECURSOS | 9.6 Controlar os recursos |
| 11 - RISCO | 11.4 Controle de resposta ao Risco | 10- COMUNICAÇÕES | 10.3 Controlar as comunicações |
| | | 11 - RISCO | 11.7 Monitorar os Riscos |
| | | 12 - AQUISIÇÕES | 12.3 Controlar as Aquisições |
| | | 13 - PARTES INTERESSADAS | 13.4 - Controlar o engajamento das partes interessadas |

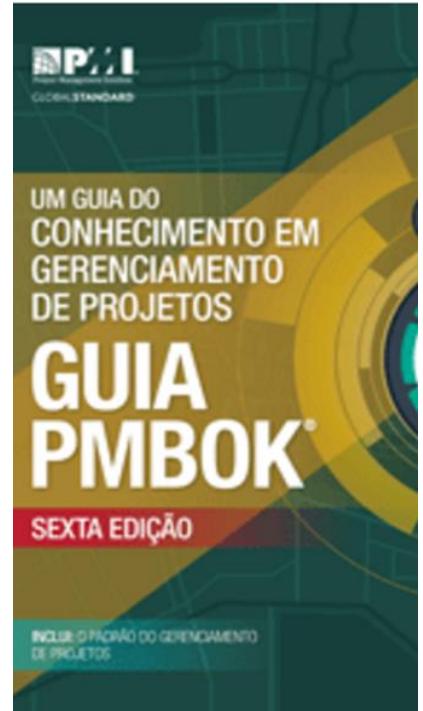


| 1996-1a.ed | 2000-2a.ed | 2004-3a.ed | 2008-4a.ed | 2013-5a.ed | 2017-6a.ed |
|------------|------------|------------|------------|-----------------|------------|
| Are = 9 | Are = 9 | Are = 9 | Are = 9 | Are = 10 | Are = 10 |
| Pro = 37 | Pro = 39 | Pro = 42 | Pro = 41 | Pro = 47 | Pro = 49 |
| Fer = 120 | Fer = 138 | Fer = 186 | Fer = 178 | Fer = 209 | Fer = 249 |
| Res = 94 | Res = 110 | Res = 177 | Res = 132 | Res = 153 | Res = 181 |
| Pag = 176 | Pag = 218 | Pag = 388 | Pag = 459 | Pag = 589 | Pag = 755 |

Project Management Body of Knowledge

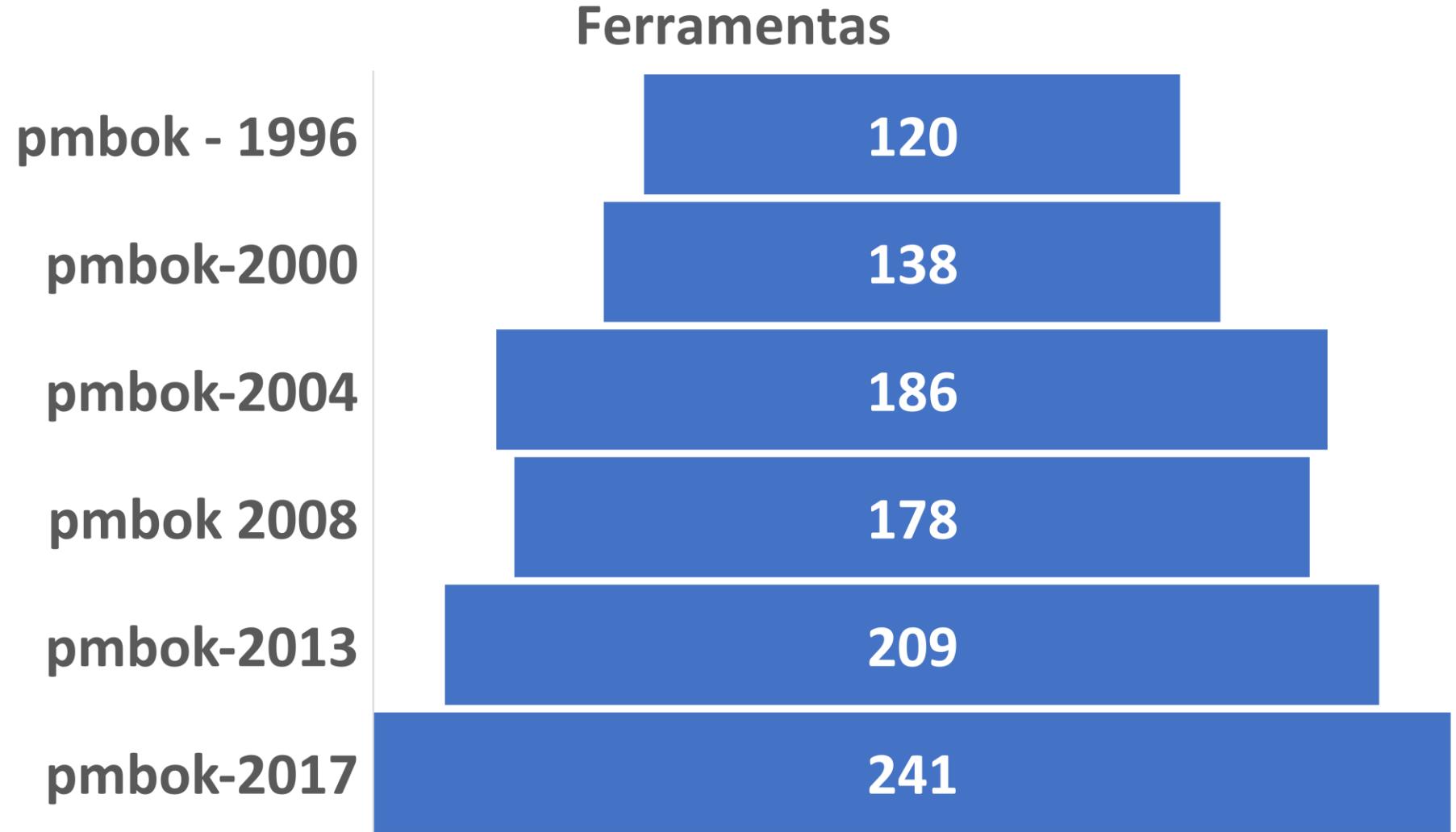
| GRUPOS DE PROCESSOS / ÁREAS DE CONHECIMENTO | ENCERRAMENTO - 2 |
|---|----------------------------------|
| 10- COMUNICAÇÕES | 10.4 Encerramento administrativo |
| 12 - AQUISIÇÕES | 12.6 Encerramento dos contratos |

| GRUPOS DE PROCESSOS / ÁREAS DE CONHECIMENTO | ENCERRAMENTO - 1 |
|---|------------------------------|
| 4-INTEGRAÇÃO | 4.7 Encerrar Projeto ou Fase |



| 1996-1a.ed | 2000-2a.ed | 2004-3a.ed | 2008-4a.ed | 2013-5a.ed | 2017-6a.ed |
|------------|------------|------------|------------|-----------------|------------|
| Are = 9 | Are = 9 | Are = 9 | Are = 9 | Are = 10 | Are = 10 |
| Pro = 37 | Pro = 39 | Pro = 42 | Pro = 41 | Pro = 47 | Pro = 49 |
| Fer = 120 | Fer = 138 | Fer = 186 | Fer = 178 | Fer = 209 | Fer = 249 |
| Res = 94 | Res = 110 | Res = 177 | Res = 132 | Res = 153 | Res = 181 |
| Pag = 176 | Pag = 218 | Pag = 388 | Pag = 459 | Pag = 589 | Pag = 755 |

FERRAMENTAS PMBOK



Ferramentas e técnicas - PMBOK® 1a. Ed. Por área de conhecimento

4 – Integração – método para se planejar, conhecimento do skill dos stakeholders – software – conhecimento de gerenciamento – conhecimento do Produto – Sistema de autorização – procedimentos organizacionais – Sistema de controle de mudanças – gerenciamento de configuração – medição de performance – revisões de planejamento

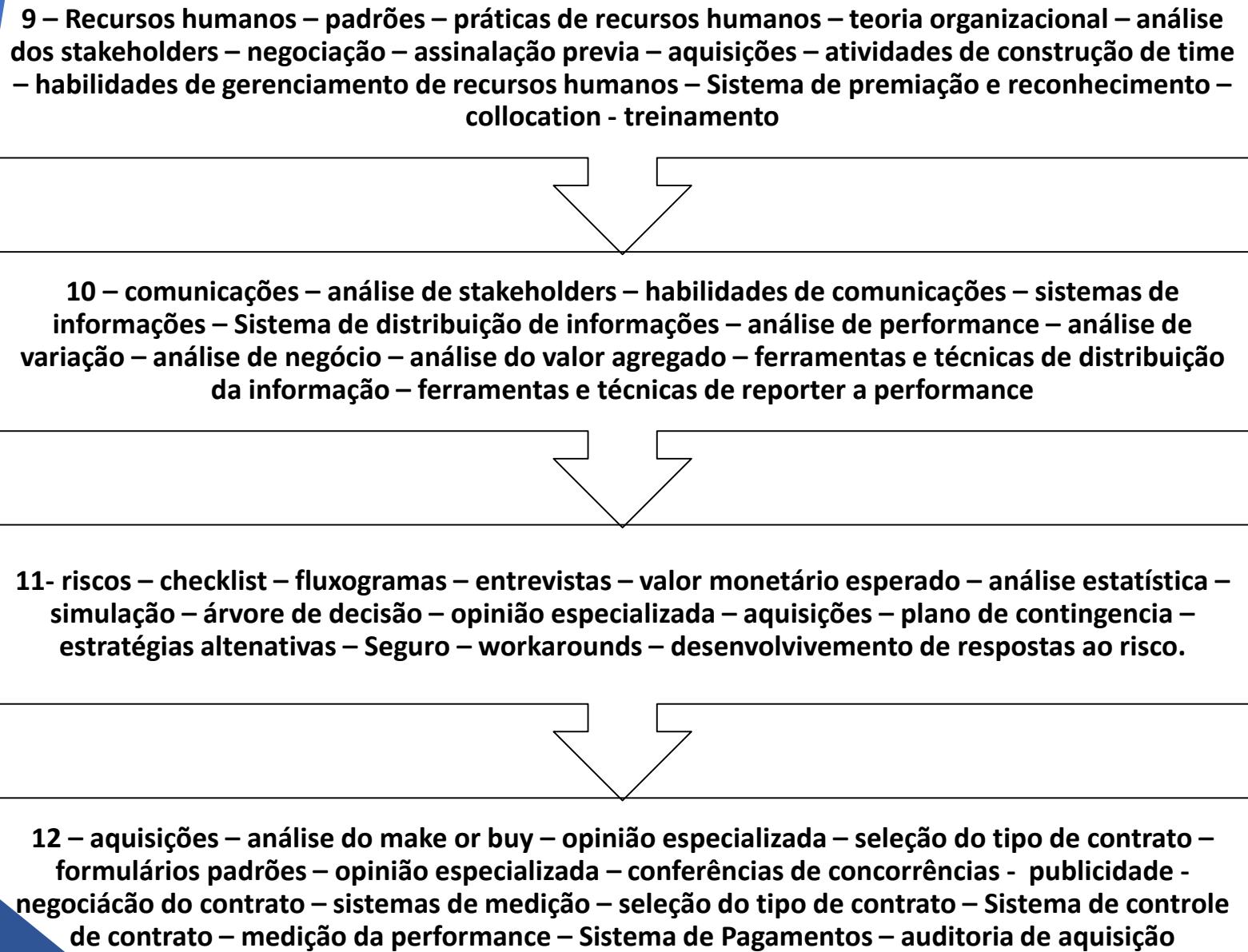
5 – método para selecionar Projeto – opinião especializada – análise de Produto – análise do custo benefício – identificação de alternativas – padrões de WBS – técnicas de decomposição – Inspeção – Sistema de controle de mudança do escopo – revisões de planejamento

6 – tempo – técnicas de decomposição – padrões de atividades – método PDM – método ADM – método de diagramas condicionais – padrões de rede – opinião especialista – estimativa análoga – simulação – análise matemática – técnicas de compressão – nivelamento eurístico de recursos – software – Sistema de controle de mudanças – medidas de desempenho –

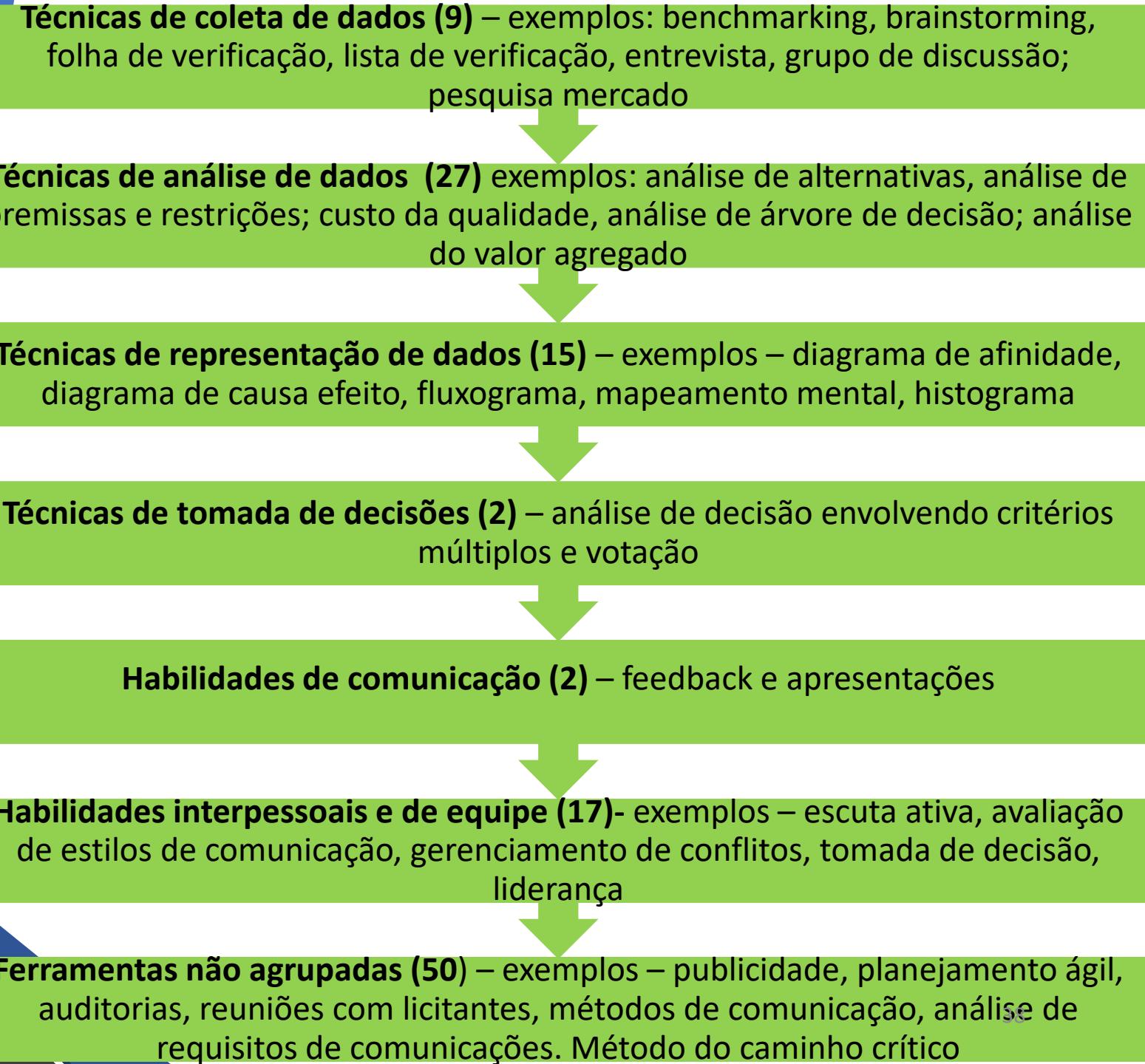
7 – custos – opinião especializada – identificação de alternativas – estimativa análoga – paramétrica – bottom-up – ferramentas computadorizadas – ferramentas e técnicas de análise de custos – Sistema de controle de custos – medições da performance – planos adicionais

8 – qualidade – análise do custo benefício – benchmarking – flusograma – prototipagem – técnicas e ferramentas para o planejamento da qualidade – auditoria – inspeção – gráfico de controle – diagramas de pareto – estatística – análise de negócio

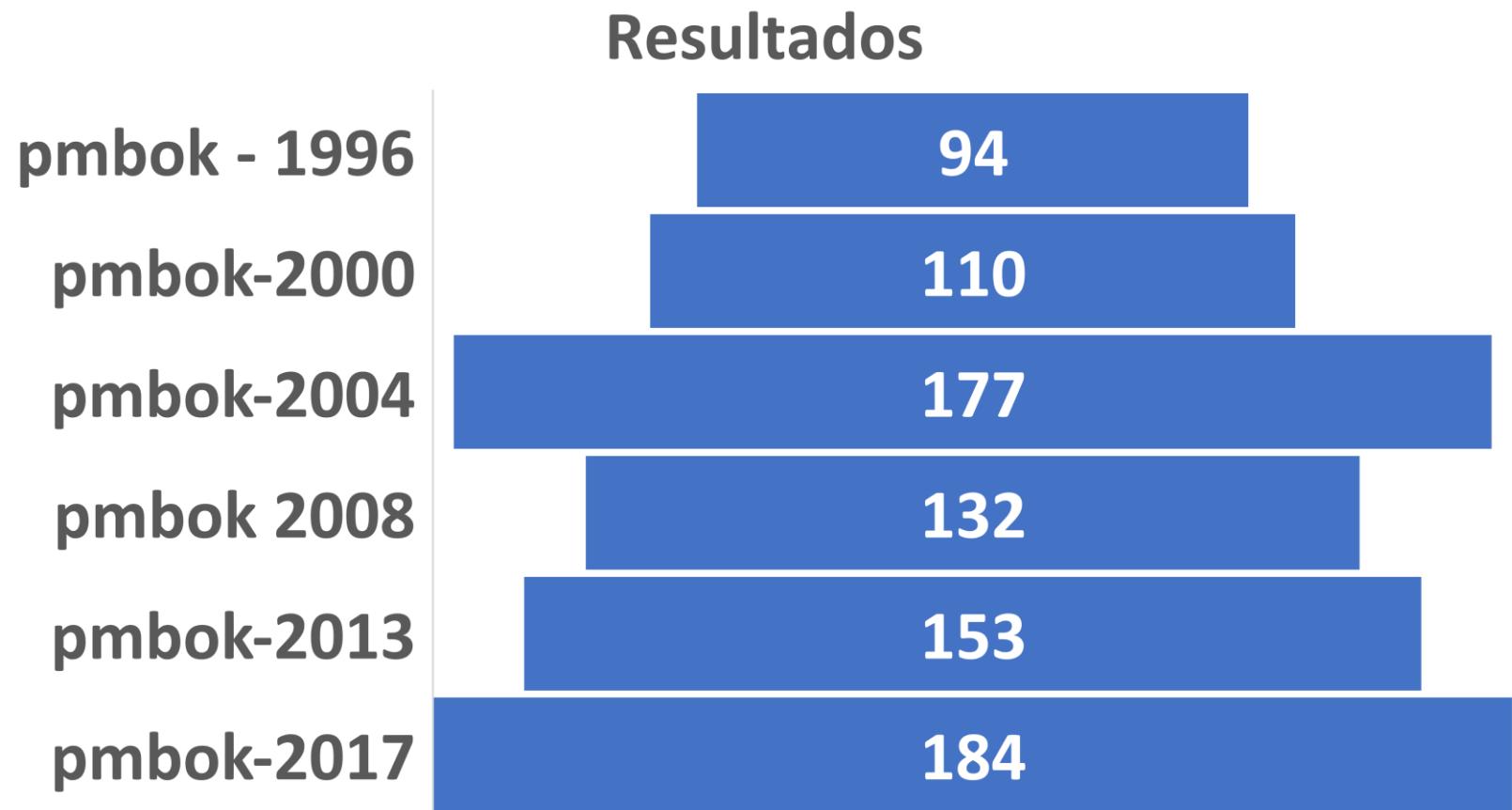
Ferramentas e técnicas - PMBOK® 1a. Ed. Por área de conhecimento



Ferramentas e técnicas - PMBOK® 6a. Ed. (132)



RESULTADOS PMBOK



Ferramentas e técnicas - PMBOK® 1a. Ed. Por área de conhecimento

4 – Integração – plano de Projeto – detalhes de suporte – resultados do trabalho – solicitações de mudanças – atualizações do plano do Projeto – ação corretivas – lições aprendidas

4 – Integração - Termo de abertura do Projeto – registro de premissas – plano de gerenciamento do Projeto – entregas – dados de desempenho do trabalho – registro de questões – solicitação de mudança – atualizações no plano de gerenciamento do Projeto – atualizações de documentos do Projeto - atualizações de ativos de processos organizacionais – registro das lições aprendidas – relatórios de desempenho do trabalho – solicitações de mudança – transição do Produto – relatório final

5 – Escopo – Project Charter (termo de abertura) – Identificação do gerente de Projeto – restrições – premissas – declaração de escopo – detalhes de suporte – plano de gerenciamento do escopo - WBS – aceite formal – mudança de escopo – ações corretivas – lições aprendidas

5 – Escopo – Plano de gerenciamento do escopo – plano de gerenciamento dos requisites – documentação dos requisitos – matriz de rastreabilidade dos requisitos – especificações do escopo do Projeto – Linha de base do escopo – atualizações nos documentos do Projeto – entregas aceitas – informações sobre o desempenho do trabalho – solicitações de mudança – informações sobre o desempenho do trabalho – atualizações do plano de gerenciamento do projeto

Ferramentas e técnicas - PMBOK® 1a. Ed. Por área de conhecimento

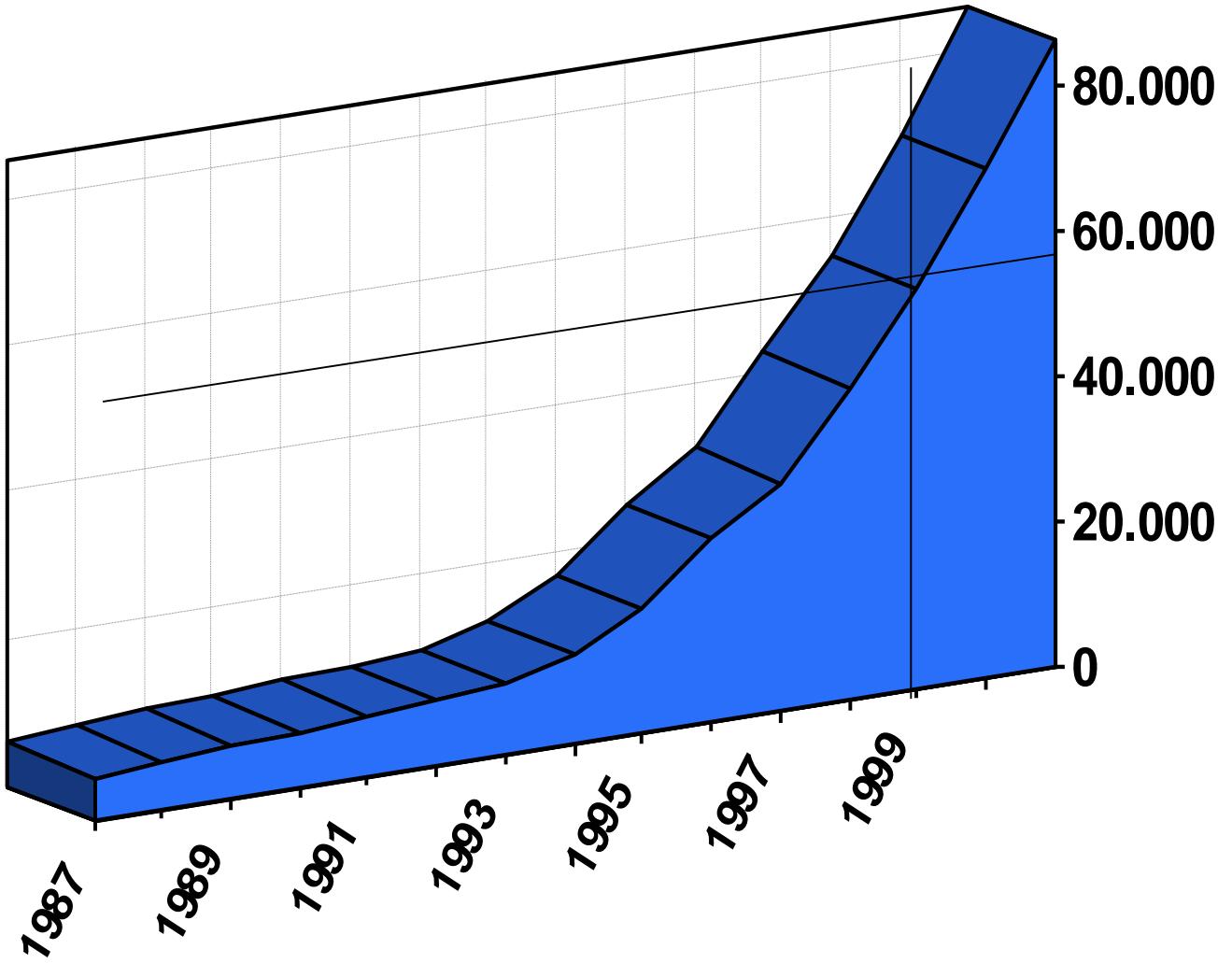
6 tempo– lista de atividades - detalhes de suporte – WBS atualizada – diagrama de rede do projeto – lista de atividades atualizadas – estimative de duração de atividades – base das estimativas

6 – Cronograma – Plano de gerenciamento do cronograma – lista de atividades – atributos das atividades – lista de marcos – solicitações de mudança – atualizações do plano de gerenciamento de Projeto – diagrama de rede do cronograma do Projeto – atualizações de documentos do projeto. – estimativas de duração – base das estimativas – Linha de base do cronograma – crnograma do projeto – dados do cronograma – calendários do projeto – solicitações de mudança – informações sobre o desempenho do trabalho – previsões do cronograma

7 – custos – requisites do recurso – estimative de custos – detalhe de suporte – plano de gerenciamento de custo – linhade base do custo – estimative de custos revisadas – atualização no orçamento – ações corretivas – estimativas de custo na conclusão – lições aprendidas

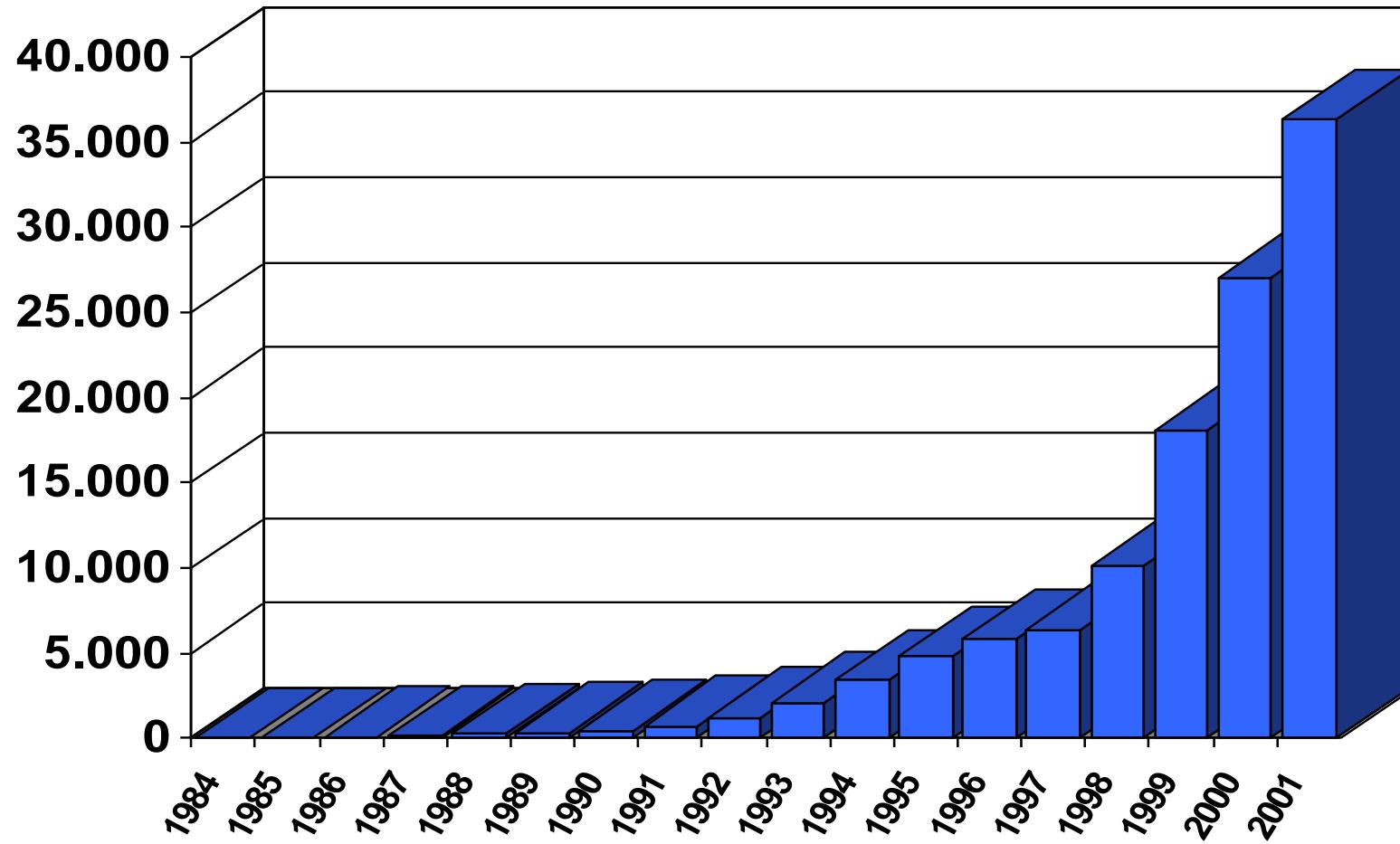
7 – custos – plano de gerenciamento dos custos – estimative de custos – base das estimativas – atualizações de documentos do projeto – Linha de base custos – requisitos dos recursos financeiros do projeto – informações sobre o desempenho do trabalho – previsões de custo – solicitações de mudança – atualizações no plano de gerenciamento do projeto.

PMI - Crescimento de Membros



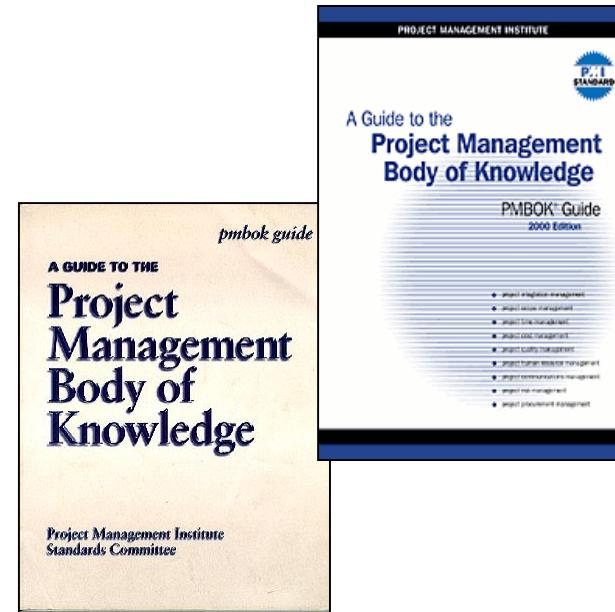
PMI - Certificação

Evolução Mundial



PMI Standard: PMBOK®

- Cópias em circulação: 236.383 (até out/01)
20.641 (em out/01)
- Framework : 1987
- Primeira edição : 1996
- Segunda edição : 2000
 - Em vigor desde out/2000
 - Em 2002 os exames de certificação após 04/ de março são baseados na versão de 2000.



PMI em números - 2014

- ✓ Estabelecido em 1969 e sediado na Filadélfia/PA USA;

| | |
|---|------------------|
| Membros do PMI | 437.576 |
| Certificados PMP (ativos) | 593.074 |
| Certificados CAPM (ativos) | 24.196 |
| Certificados Program Management - PgMP | 985 |
| Certificados Scheduling - PMI-SP | 1.036 |
| Certificados Risk Management - PMI-RMP | 2.507 |
| Certificados Agile Certified Practitioner - PMI-ACP | 4.366 |
| Cópias do Guia PMBOK em circulação | 4.367.716 |
| Chapters do PMI no Mundo | 280 |

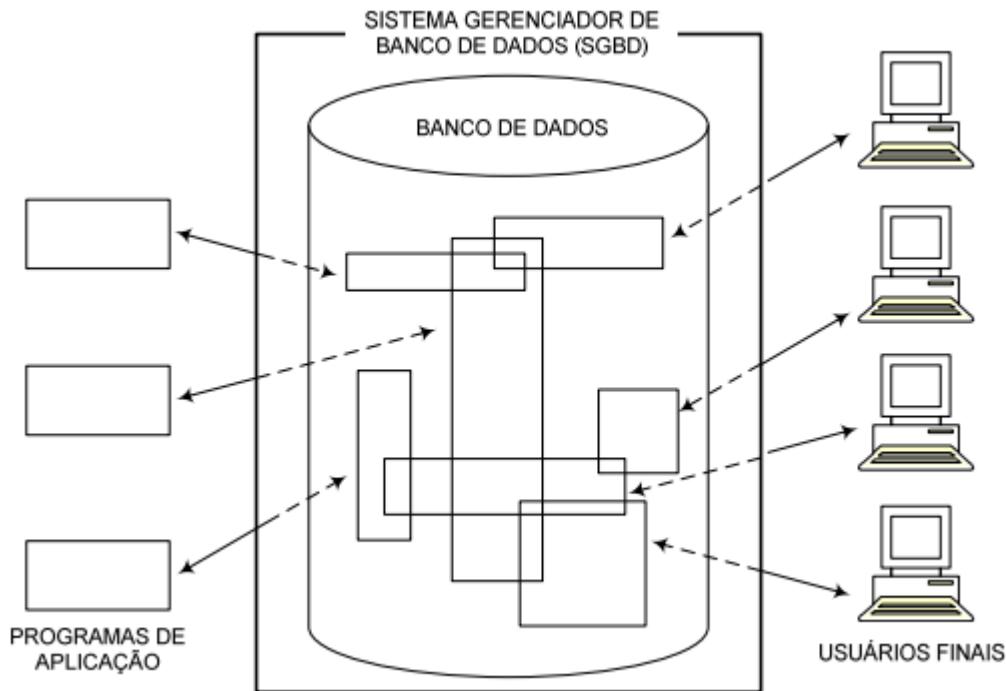
Fonte: PMI Today – Janeiro/2014

PMI em números - 2018

- ✓ Estabelecido em 1969 e sediado na Filadélfia/PA USA;

| | |
|---|------------------|
| Membros do PMI | 556.839 |
| Certificados PMP (ativos) | 884.518 |
| Certificados CAPM (ativos) | 37.258 |
| Certificados Program Management - PgMP | 2550 |
| Certificados Scheduling - PMI-SP | 1.910 |
| Certificados Risk Management - PMI-RMP | 5.051 |
| Certificados Agile Certified Practitioner - PMI-ACP | 24.998 |
| Certificados em Professional Business Analysis – PMI-PBA | 3.073 |
| Certificados em Pofrtfolio Management Professional-PMI-PfMP | 640 |
| Cópias do Guia PMBOK em circulação | 6.200.000 |
| Chapters do PMI no Mundo | 300 |

BANCO DE DADOS



| Rank | DBMS | Database Model | Score | | |
|------|-------------------------|----------------------------|----------|----------|----------|
| | | | Mar 2019 | Feb 2019 | Mar 2018 |
| 1. | 1. Oracle | Relational, Multi-model | 1279.14 | +15.12 | -10.47 |
| 2. | 2. MySQL | Relational, Multi-model | 1198.25 | +30.96 | -30.62 |
| 3. | 3. Microsoft SQL Server | Relational, Multi-model | 1047.85 | +7.79 | -56.94 |
| 4. | 4. PostgreSQL | Relational, Multi-model | 469.81 | -3.75 | +70.46 |
| 5. | 5. MongoDB | Document | 401.34 | +6.24 | +60.82 |
| 6. | 6. IBM Db2 | Relational, Multi-model | 177.20 | -2.23 | -9.47 |
| 7. | 9. Microsoft Access | Relational | 146.20 | +2.18 | +14.26 |
| 8. | 7. Redis | Key-value, Multi-model | 146.12 | -3.32 | +14.90 |
| 9. | 8. Elasticsearch | Search engine, Multi-model | 142.79 | -2.46 | +14.25 |
| 10. | 10. SQLite | Relational | 124.87 | -1.29 | +10.06 |
| 11. | 11. Cassandra | Wide column | 122.80 | -0.58 | -0.69 |
| 12. | 12. MariaDB | Relational, Multi-model | 84.31 | +0.89 | +21.21 |
| 13. | 13. Splunk | Search engine | 83.10 | +0.29 | +17.44 |
| 14. | 12. Teradata | Relational | 75.22 | -0.75 | +2.76 |
| 15. | 18. Hive | Relational | 73.00 | +0.71 | +16.00 |
| 16. | 14. Solr | Search engine | 60.01 | -0.95 | -4.80 |
| 17. | 17. HBase | Wide column | 58.80 | -1.48 | -2.14 |
| 18. | 19. FileMaker | Relational | 58.13 | +0.34 | +3.00 |
| 19. | 20. SAP Adaptive Server | Relational | 56.03 | +0.29 | -6.58 |
| 20. | 19. SAP HANA | Relational, Multi-model | 55.51 | -1.03 | +6.99 |

SQL – DDL-ORACLE-APL-ACCESS

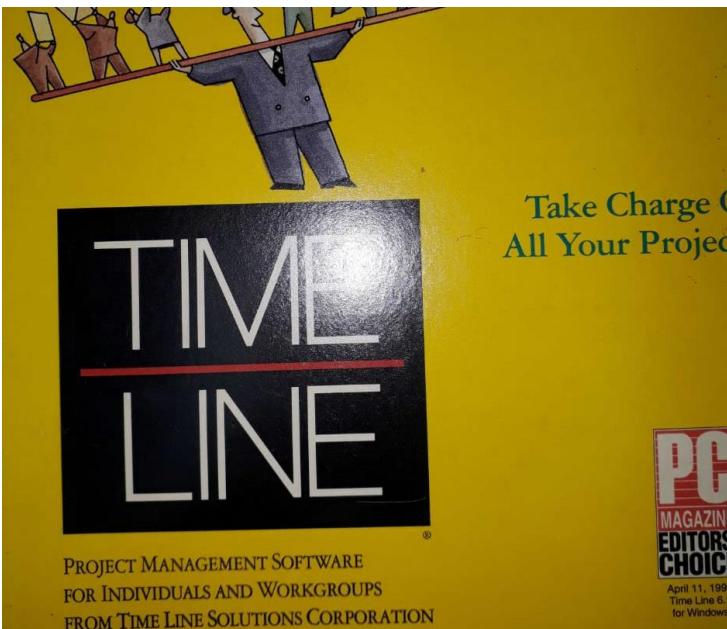
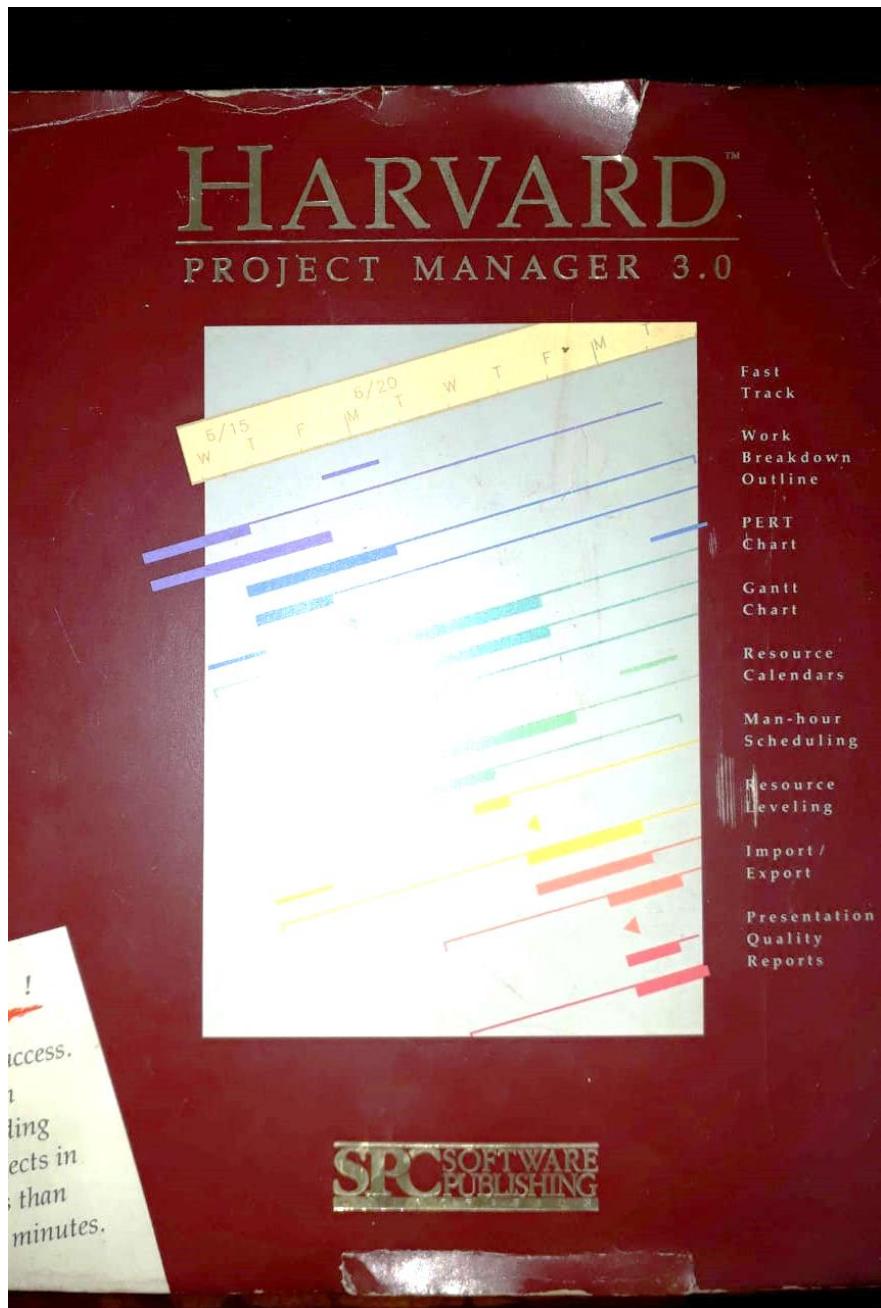


A screenshot of the P6 EPPM software interface. The left side shows a resource management grid with columns for Activity Name, Resource Name, and Project. The right side shows a detailed list of activities under a project named "EC00515 City Center Office Building".

| Activity Name | Resource Name | Project |
|-------------------------------|------------------|-------------------------------------|
| S SAFETY TAG (PTD) FOR FCV... | Jeff Young | EC00515 City Center Office Building |
| MIR LARGE INTERNAL LEAK... | Mechanic | |
| MIR LARGE INTERNAL LEAK... | Lane Mathis | |
| PPROK 350 MV SHUT DOWN... | Instrumental | |
| S SAFETY TAG (PTD) FOR C... | Operations Te... | |
| utage Work | | |

| Activity ID | Activity Name | Predecessor |
|------------------------------------|--|--------------|
| EC1000 | Design Building Addition | EC1010 FS |
| EC1010 | Start Office Building Addition Project | |
| EC1030 | Review and Approve Designs | EC1000 FS |
| EC1050 | Assemble Technical Data for Heat Pump | EC1030 FS |
| EC1160 | Review Technical Data on Heat Pump | EC1050 FS |
| EC1430 | Roughin Phase Begin | EC1440 FS |
| EC1630 | Roughin Complete | EC1520 FS, I |
| EC00515.Mechanicals.Lifts_Elevator | | |
| EC00515.Mechanicals.HVAC_HWAC | | |
| EC1180 | Prepare and Select Bids for Heat Pump | EC1160 FS |
| EC1240 | Review Bids for Heat Pump | EC1180 FS |
| EC1270 | Award Contract for Heat Pump | EC1240 FS |
| EC1290 | Fabricate and Deliver Heat Pump and Ductwork | EC1270 FS |
| EC1560 | Install HVAC Ducts | EC1440 FS |
| EC1630 | Insulate Ducts | EC1620 FS, I |

Ferramentas – Softwares de Gerenciamento de Projetos



Ferramentas - Softwares de Gerenciamento de Projetos

The Wrike interface displays a project timeline from September 24 to October 1. The tasks are categorized into Preparation, Kickoff, Develop, Launch, and Review phases. A 'New' section is visible at the top left. The right side shows a board view with columns for In Progress, Completed, and On Hold.

The Trello board for 'Fonethon 2017' contains several cards. One card for 'A fazer' lists tasks like 'Preparar e instalar painel de fotos' and 'Montar estrutura para o stand'. Another card for 'Em andamento' includes notes about 'Locação de estúdio' and 'Voluntários'. A third card for 'Concluído' mentions 'Montar estrutura para o stand'.

The Critical Tools logo features the text 'CRITICAL TOOLS PROJECT PLANNING SOFTWARE' in red and blue. To its right is the Microsoft Project logo, which consists of a green square with a white 'P' and a downward arrow, followed by the word 'Project' in green.

The Asana dashboard for 'Fonethon 2017' provides an overview of tasks, reports, and team members. It includes a 'My Dashboard' section with a 2017 summary and a 'Team' section showing member status. The sidebar on the left allows users to filter projects and teams.

Ferramentas de hoje – Softwares de Gerenciamento de Projetos

NEGÓCIOS – 3.0



NEGÓCIOS – 4.0



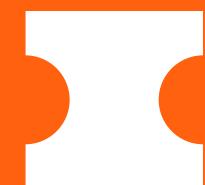
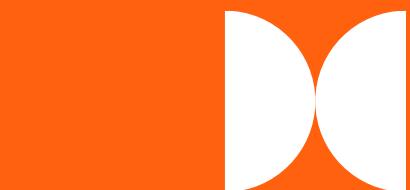
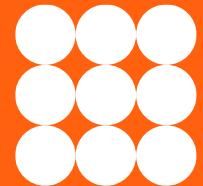
Gerenciar Projetos
é uma ciência
da administração



O que entendemos ser
com um fator de
sucesso de uma
entrega?

OBJETIVOS

- 1 – PROJETOS ARMÊNIA
- 2 – PRÁTICAS NOS ÚLTIMOS 20 ANOS
- 3 – O QUE PODE ACONTECER NOS PRÓXIMOS 20 ANOS

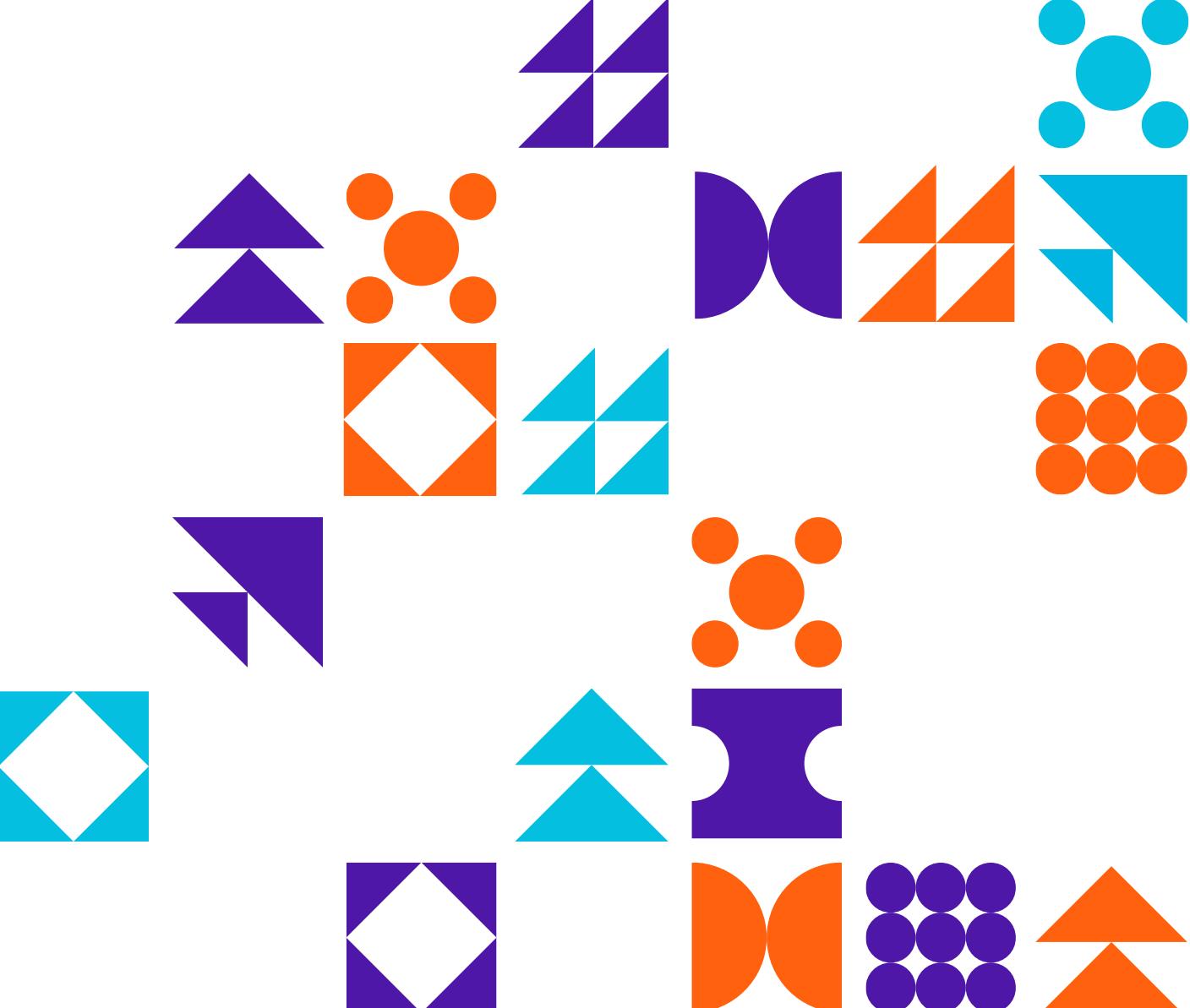


O que diz o PMI para o futuro

Economia de Projeto

Anunciado por Sunil Prashara,
CEO do PMI®, a **Economia de
Projetos**: a economia futura em
que trabalho e indivíduos são
organizados em torno de
projetos.

<https://www.pmi.org/certifications/types/project-management-pmp>



Ferramentas de Gerenciamento de Projetos



BANCO DE DADOS

A Oracle surpreendeu o mercado estes dias ao anunciar o **primeiro banco de dados autônomo**. Baseado em técnicas de **machine learning**, o grande **objetivo do sistema é eliminar a atuação de seres humanos**, o que, segundo a empresa, reduz para praticamente zero as chances de erros.

Gartner faz previsões e indica que receita de bancos de dados locais deverá diminuir

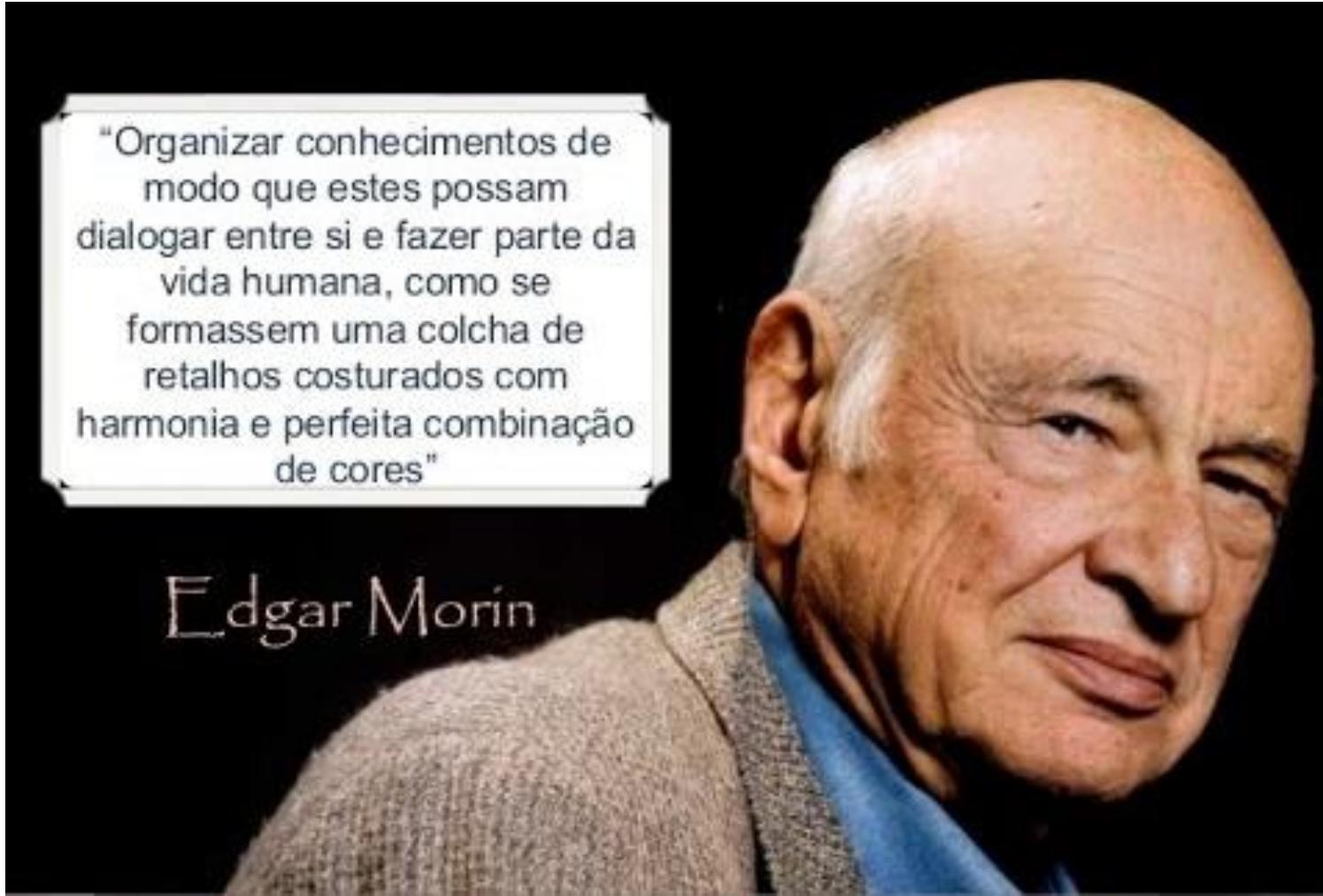
Sabrina Andrade
30/08/2019 às 7h03



Novo Banco de Dados...



<https://www.profissionisti.com.br/2011/10/humor-pizzaria-google/>

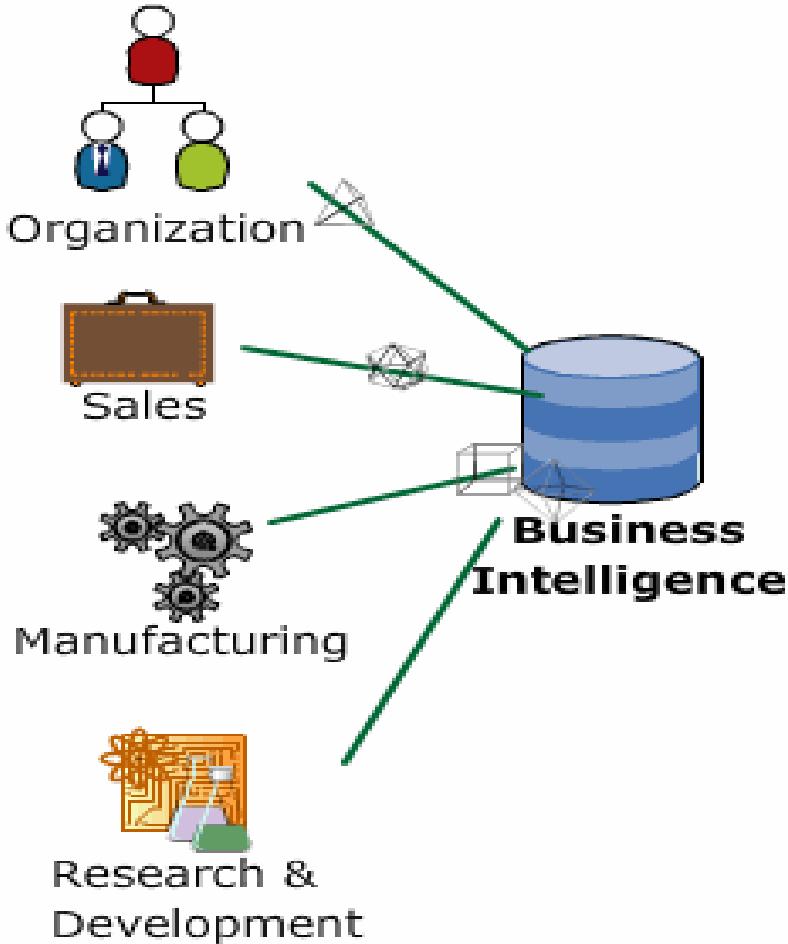


"Organizar conhecimentos de modo que estes possam dialogar entre si e fazer parte da vida humana, como se formassem uma colcha de retalhos costurados com harmonia e perfeita combinação de cores"

Edgar Morin

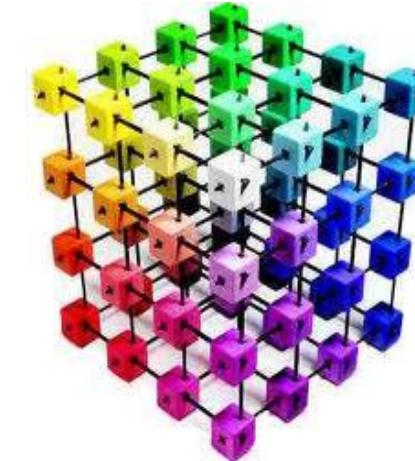
O que fazer?

Plano Sinérgico Integrado e Codificado - PSIC



Customer & Market Intelligence

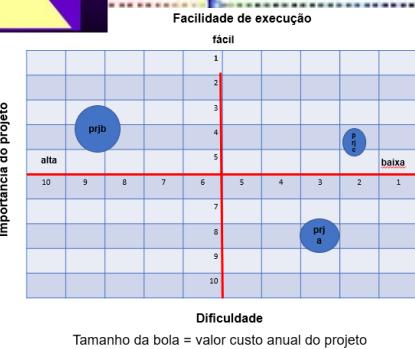
- Find Profitable Segments
- Benchmark



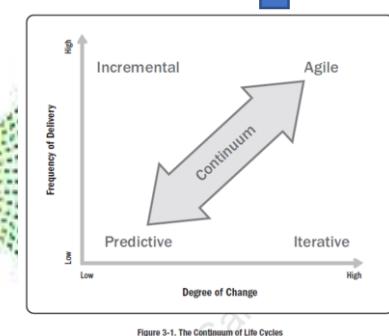
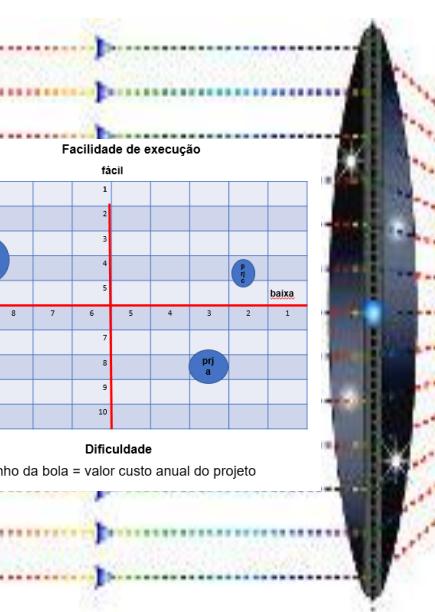
BI

PSIC - PMM

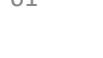
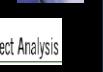
Project Management Machine



Porte do Projeto



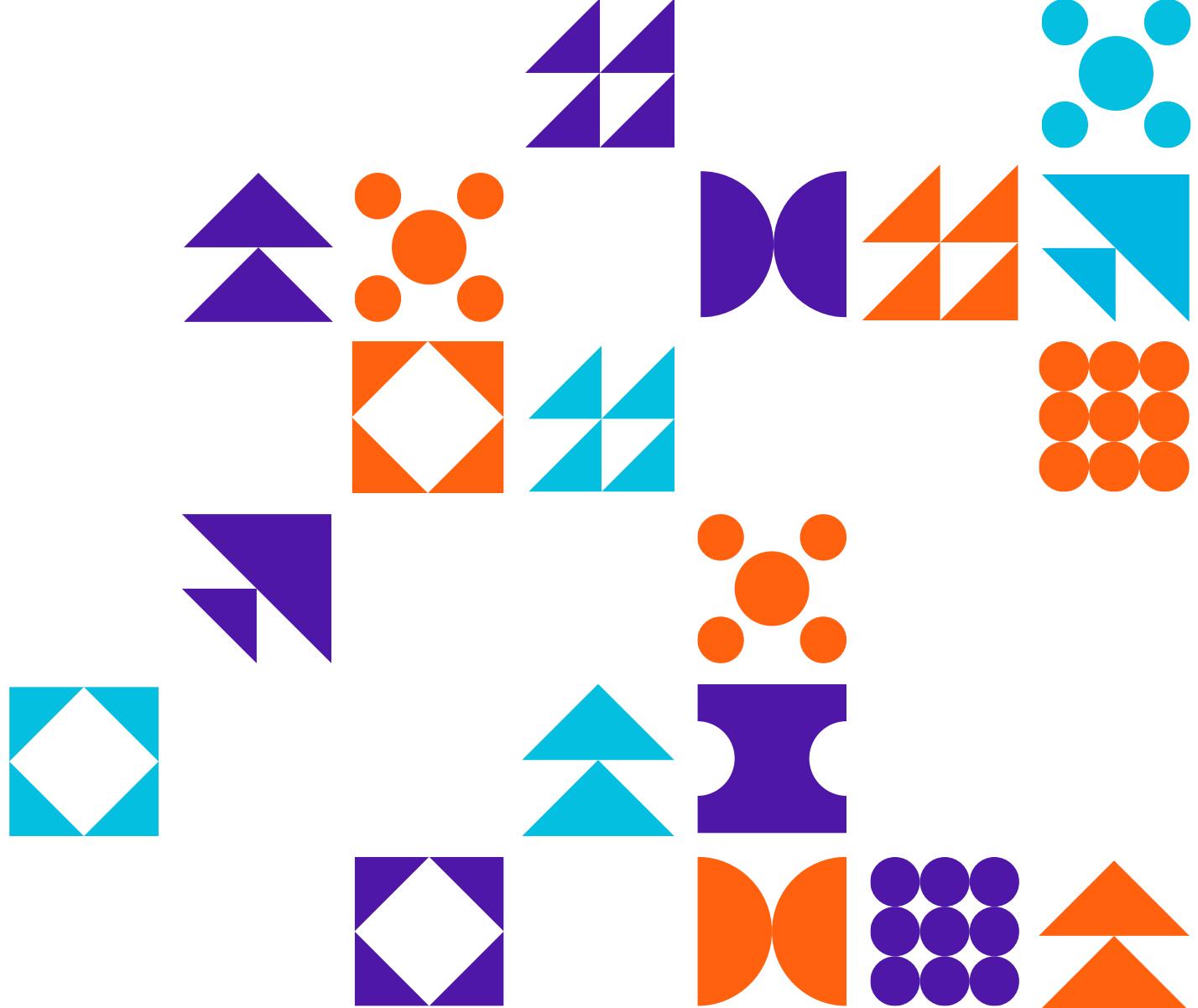
6σ



61

FERRAMENTAS, PROCESSOS e RESULTADOS NO FUTURO

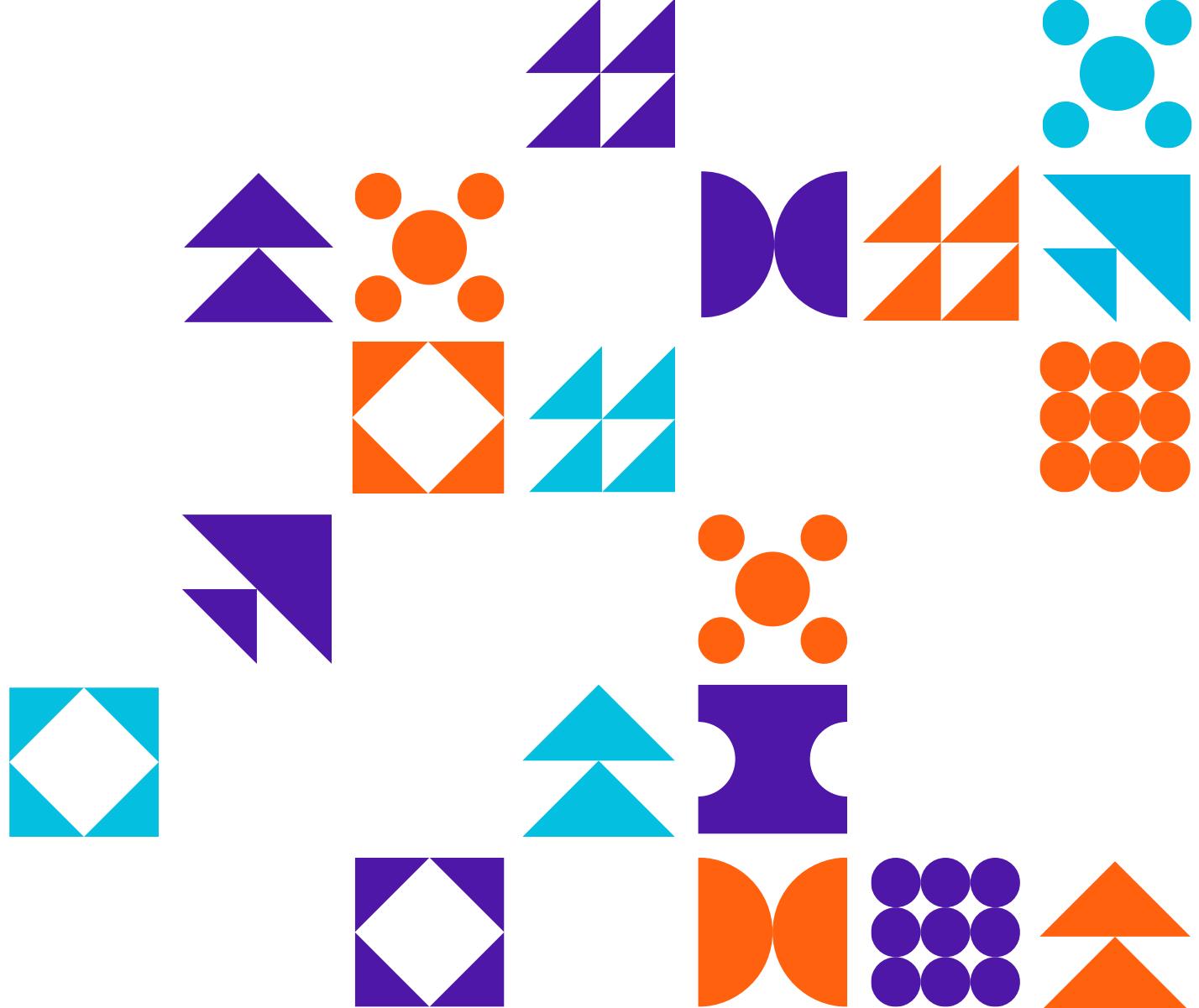
| Domain | Percentage of Items on Test |
|---------------------------|-----------------------------|
| I. People | 42% |
| II. Process | 50% |
| III. Business Environment | 8% |
| Total | 100% |



Fonte: PMI®- PMP® Examination Content Outline - June 2019

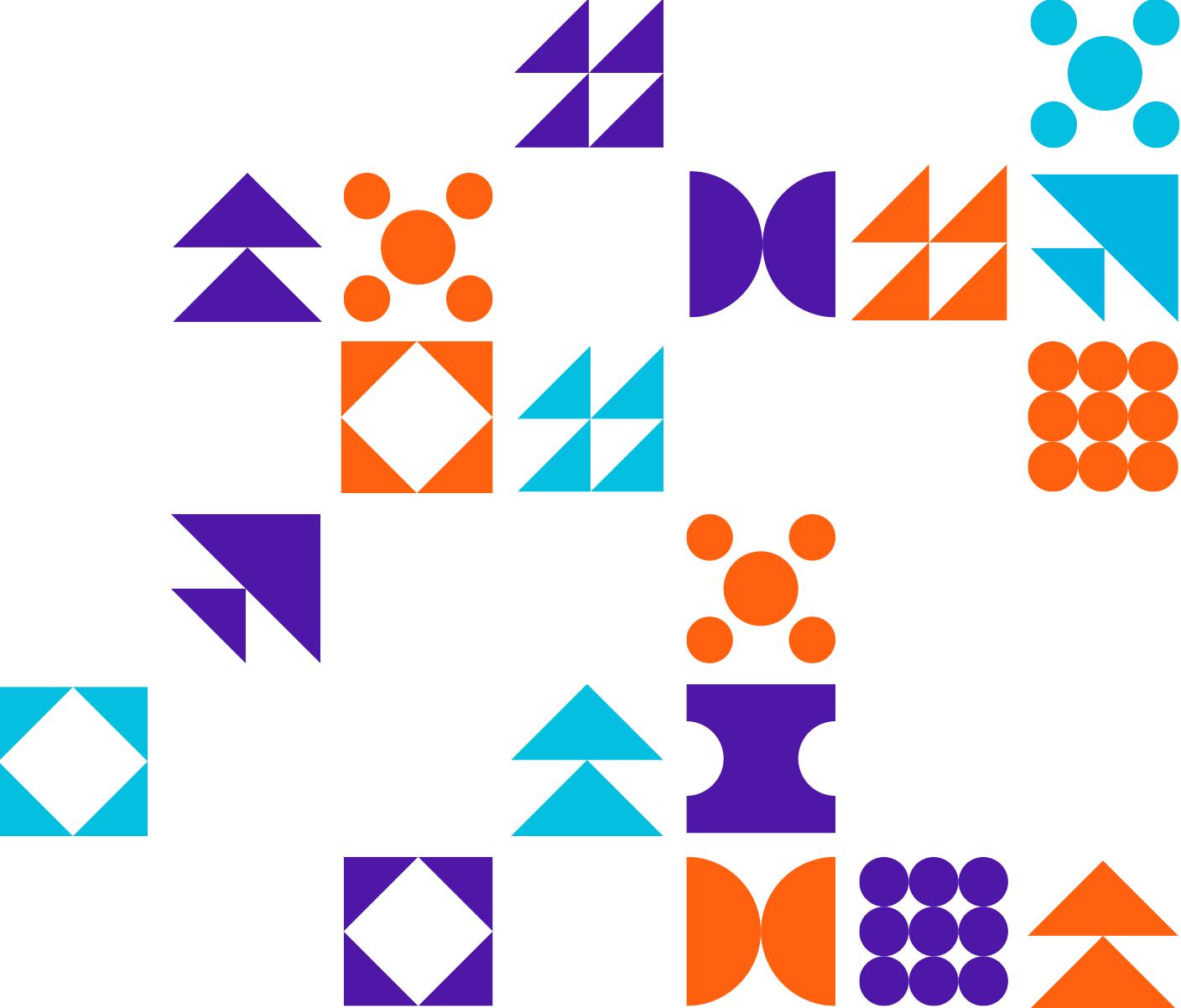
NEGÓCIOS

Luiz Meisler, VP executivo para América Latina DA Oracle , lembra de outra situação semelhante, mas em um mercado diferente: o impacto de taxistas frente a chegada de aplicativos de carona, como Uber e Cabify. " Na nossa vida, tudo que puder ser automatizado, será. Isso se aplica aos DBAs. Não sabemos o momento que vai tocar, mais vai. Não sabemos como, mas haverá mudanças importantes. É um novo mercado que surge", opina.



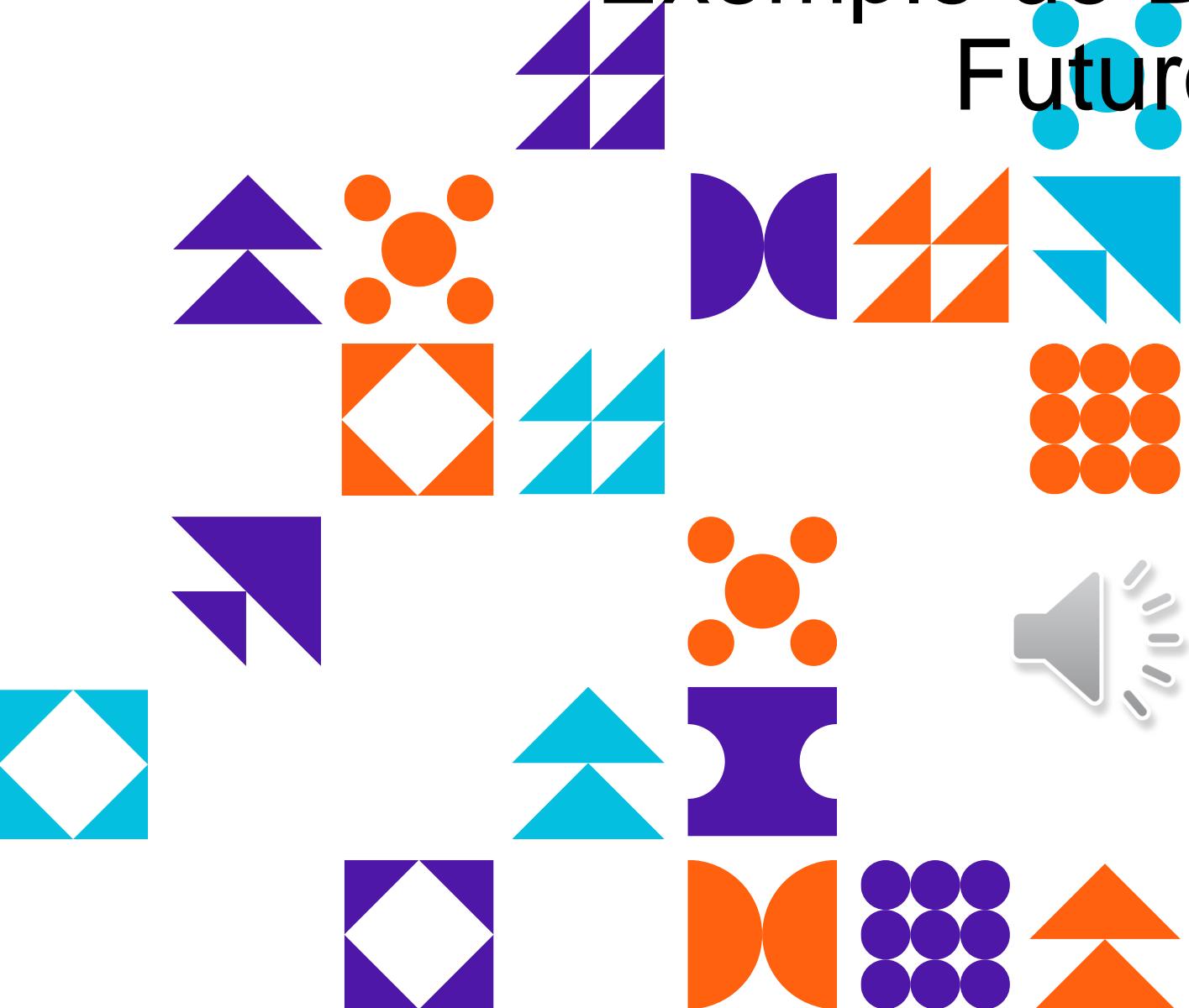
NEGÓCIOS

- O Gartner, empresa mundial em pesquisa e aconselhamento para empresas, **prevê que 75% de todos os bancos de dados serão implantados ou migrados para uma plataforma baseada em Nuvem até 2022**. Essa tendência será, em grande parte, gerada pelos bancos de dados usados para análise de informações e o modelo de vendas de software como serviço (SaaS).



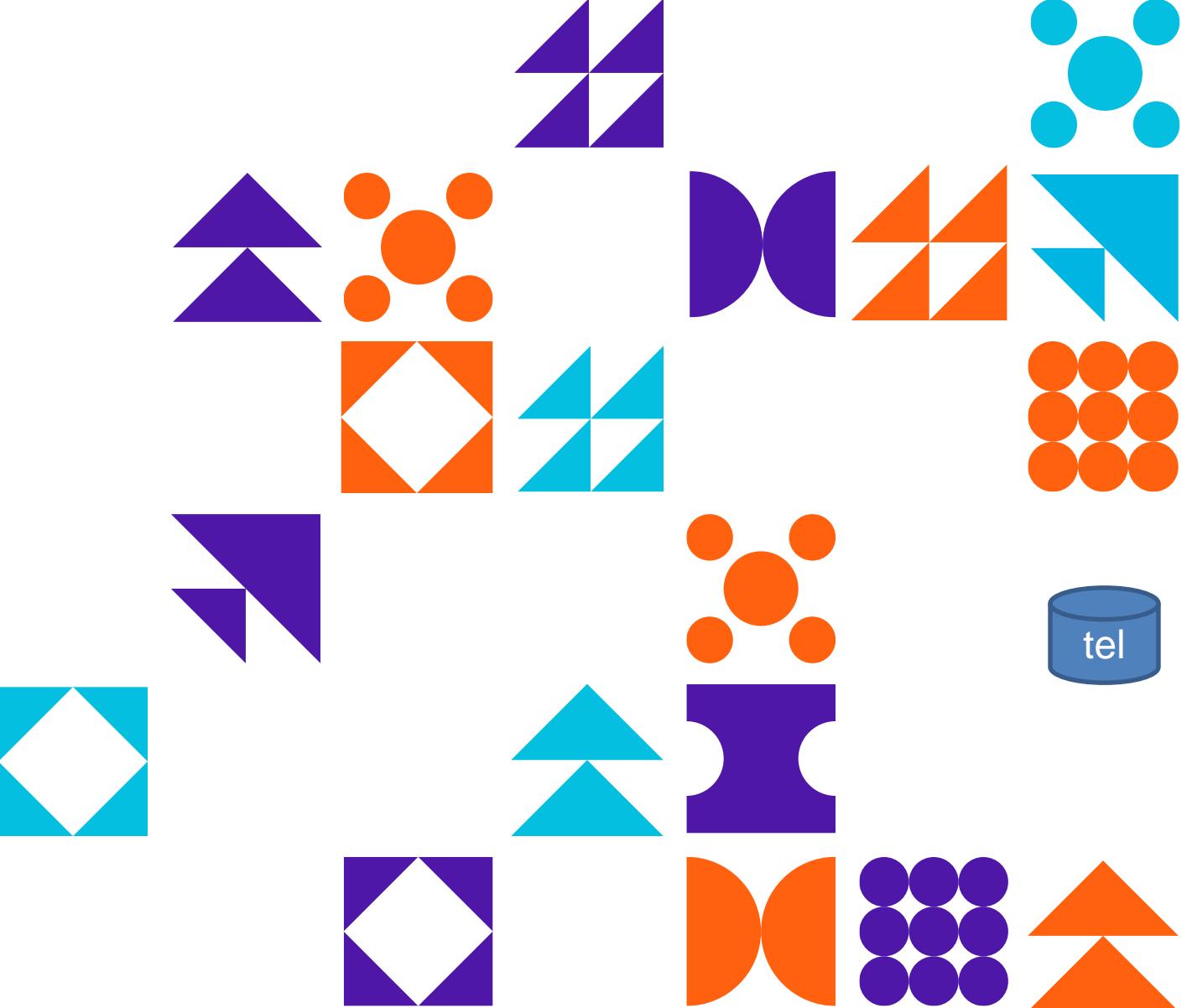
- Diálogo Gerente de Projeto de dentro de seu automóvel consultando a Central de Projetos-PMC

Exemplo de BI
Futuro



NEGÓCIOS

Acreditamos também que isso **começa com sistemas para soluções de gerenciamento de dados para uso em análise (DMSA – de Data Management Solutions For Analytics, em inglês)** - como **Data Warehousing, repositórios de dados e outros casos de uso para operações analíticas, de Inteligência Artificial (IA) e Aprendizado de Máquina (ML)**. Cada vez mais, os sistemas operacionais também estão **migrando para o ambiente Cloud**, especialmente com a conversão para o modelo de serviços, o SaaS”.



Inovação – Gerenciamento de Projetos – Industria X.0

Pessoas

Máquinas

Integração Mundial

BIM

Inteligência Artificial

BI

Exercicio do Futuro

Faça a capa
Coloque no verso
Nome
Email
Telefone



ABRA NOVAS PORTAS



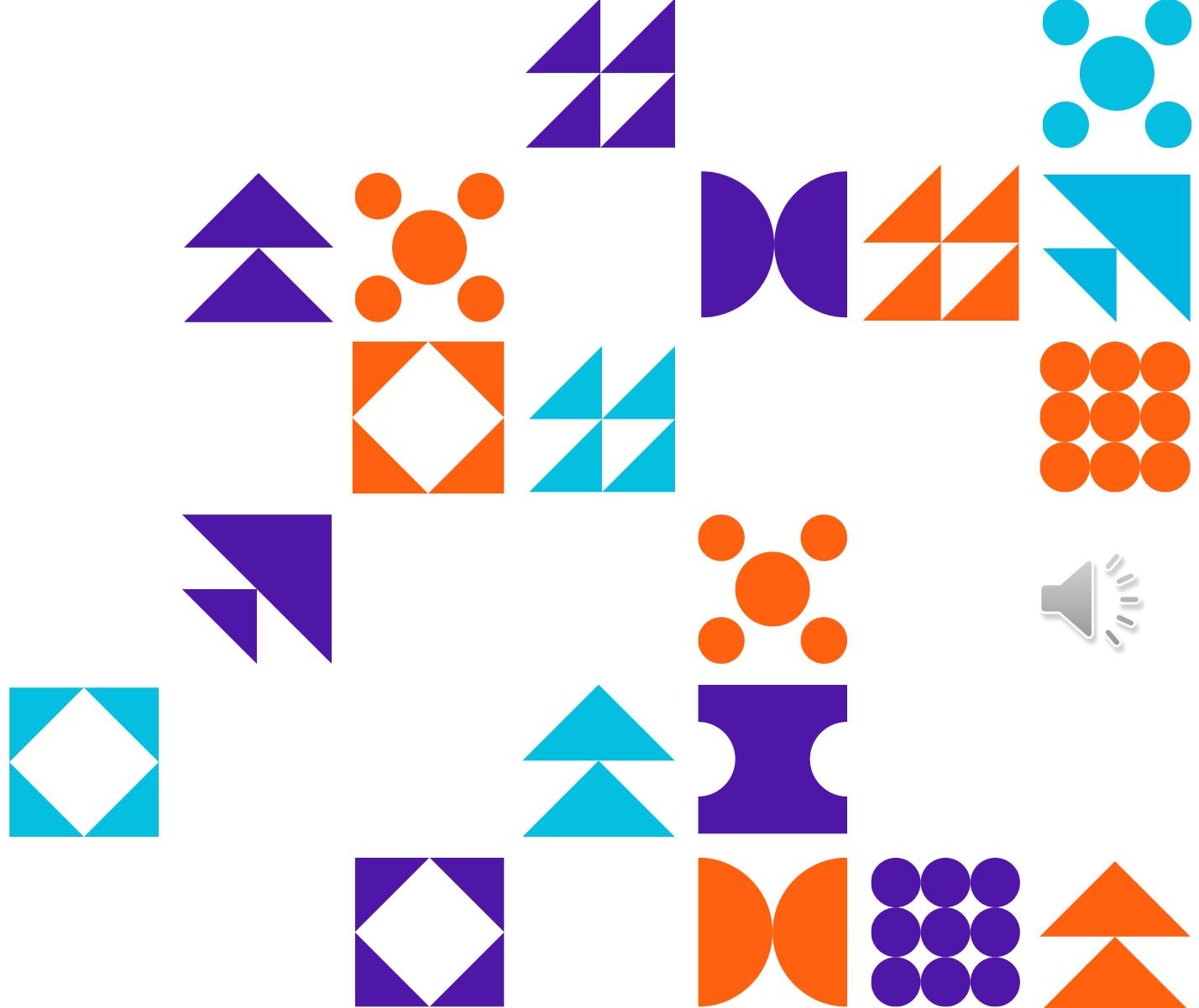
SEM MEDO



O que entendo como ser feliz na entrega de um projeto?

VOCÊ SABE O QUE É SUCESSO?

- Good afternoon... I am your reminder in teletransportation system.
- Your seminar is concluded
- Do you have a meeting now in New York and your ready options is off
- Sorry.... The teletransportation is started....



A photograph showing the silhouette of a person from behind, standing on a grassy hill and raising their arms towards the sky. The background is a bright, overexposed sky.

Recomendação

O futuro é de vocês e das boas práticas de gerenciamento de projetos com *Economia de Projetos*

João C Boyadjian

SEJA FELIZ

ISSO DEPENDE DE VOCÊ, MUITO MAIS DO QUE VOCÊ PENSAVA

