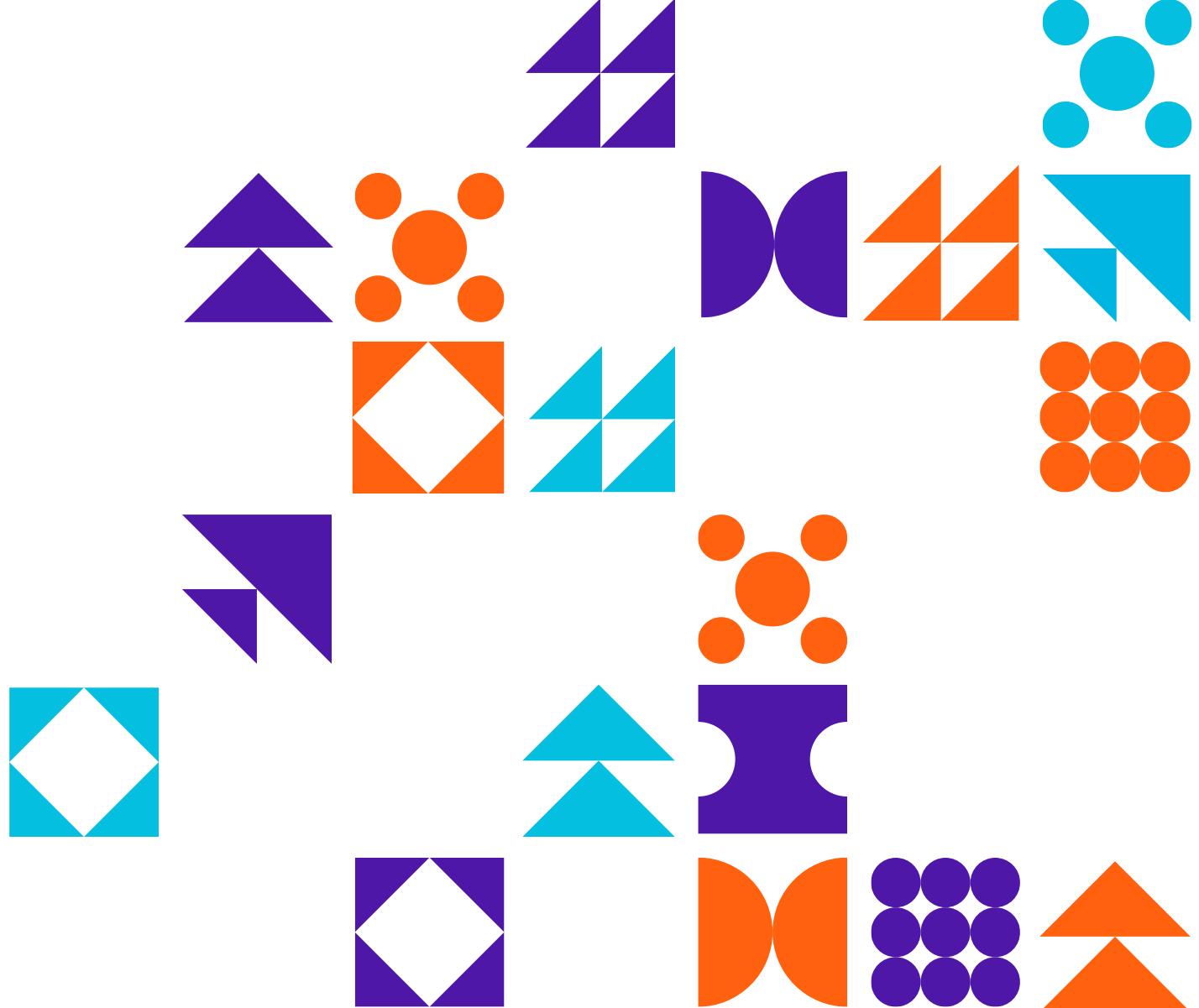




Últimos 20 anos de Gestão de Projetos e perspectivas para os próximos 20 anos

Prof. João Carlos Boyadjian
Diretor JCB MANAGEMENT
05/11/2019





ABRA NOVAS PORTAS



SEM MEDO





João Carlos Boyadjian, PMP, MBA, MSc

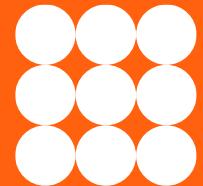


OBJETIVOS

1 – PROJETOS ARMÊNIA – 10'

2 – PRÁTICAS NOS ÚLTIMOS 20 ANOS – 20'

3 – O QUE PODE ACONTECER NOS –
PRÓXIMOS 20 ANOS – 15'







Cher, Steve Jobs, Lady Di, Agassi y Kim Kardashian, nombres famosos de origen armenio.



Alain Prost



Charles Aznavour



Gary Kasparov



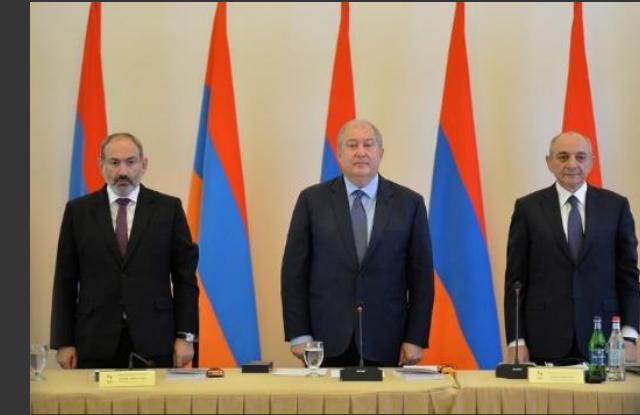
System of a Down

Como mudar
um país
através
de PROJETOS?



Reunião Board

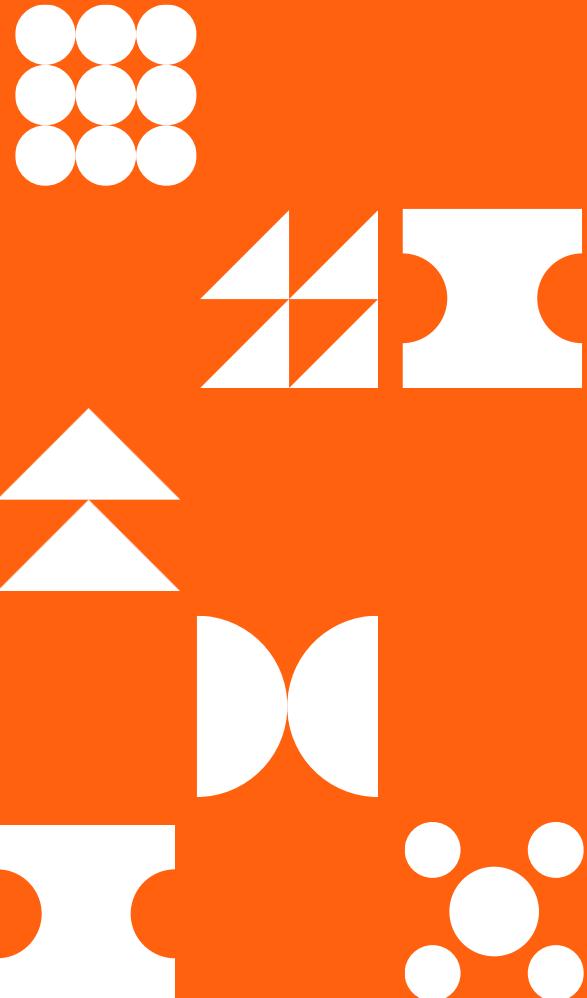
- Governo
- Ministros
- Igrejas
- Partidos Políticos
- Associações de classe
- Grandes Investidores
- 20 países





OBJETIVOS

- 1 – PROJETOS ARMÊNIA
- 2 – PRÁTICAS NOS ÚLTIMOS 20 ANOS
- 3 – O QUE PODE ACONTECER NOS PRÓXIMOS 20 ANOS



- O que realmente importa na vida do cliente quando realizamos um Projeto?



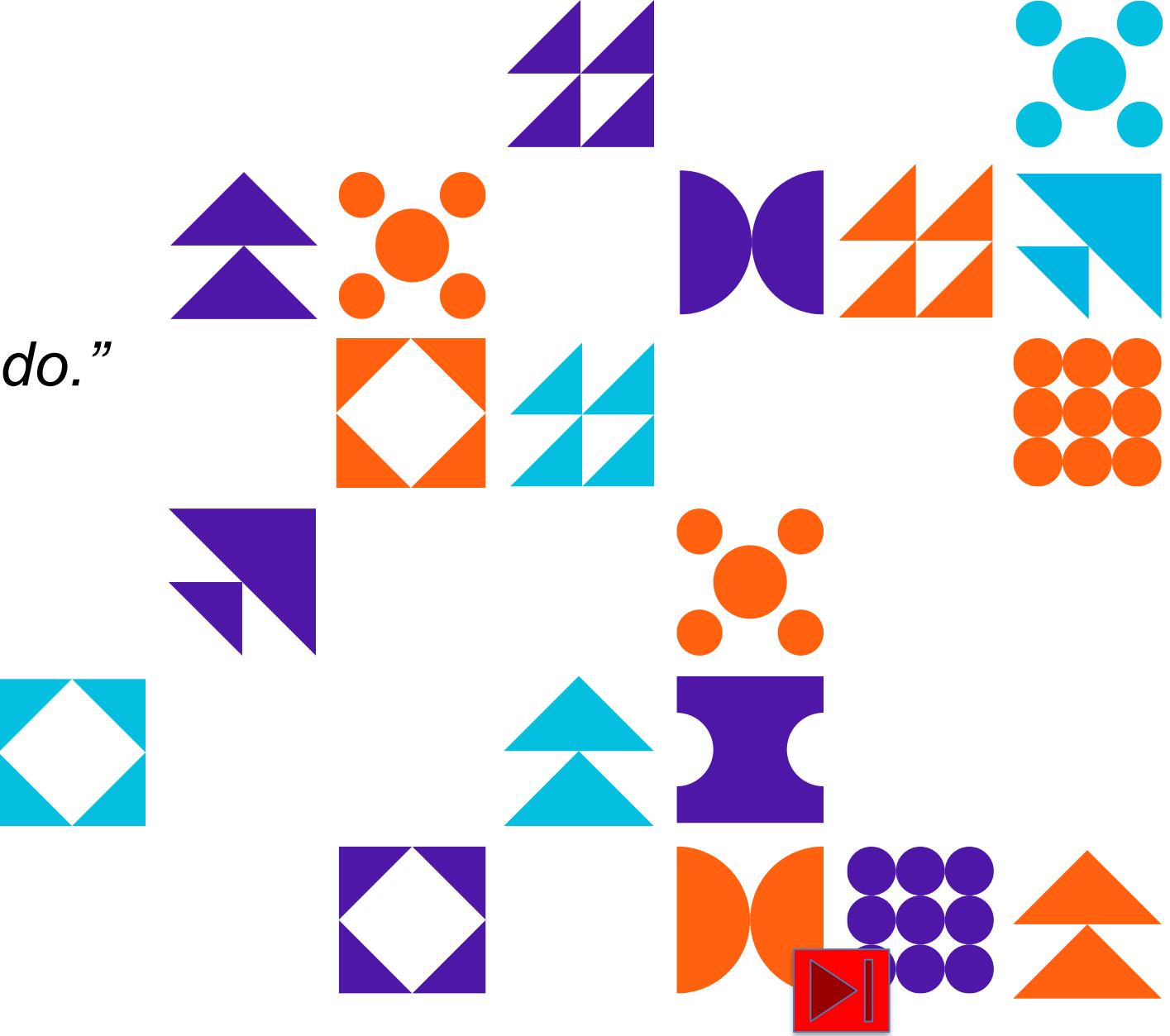
Será que no futuro isto será diferente?

- O que realmente importa na vida do cliente quando realizamos um Projeto?

Go to www.menti.com and use the code 219174



- “Para enxergar o futuro, é necessário entender o passado.”
- Peter Drucker



Entrega Placa Paraná

2002 – San Antonio



Entrega Placa Parana

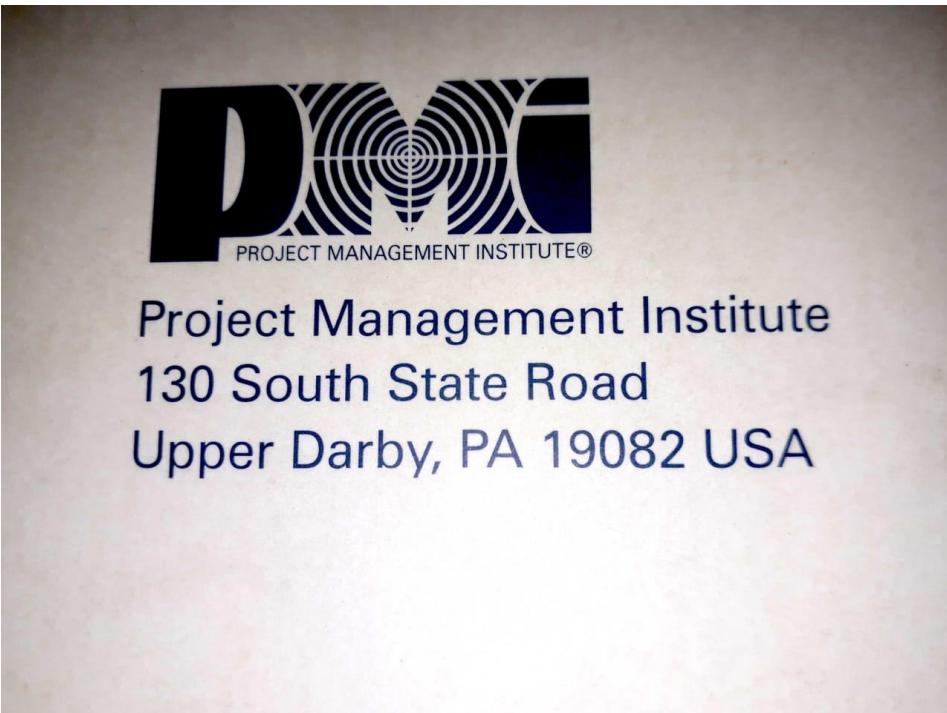


2019 – Filadélfia



LOGO PMI

PMBOK 1996



PMBOK 2017



Logo 2019



Brasileiros participam de Forum Global Gestão de Projeto

O Brasil participou de um painel formado por países latino-americanos, para mostrar qual é o atual estágio da arte na região, no contexto do [Forum Global de Gestão de Projetos](#), evento satélite do PMI'97. O Brasil deu um show... o Prof. Ary mostrou como o Brasil samba ao ritmo de Gerenciamento de Projetos, e expôs a atual situação em que se encontra o gerenciamento no país. Está ai, um tema para o próximo Seminário Nacional "Management [by Samba](#)". Um tema bem parecido com o que foi criado nos EUA em New Orleans - "Management [with Jazz](#)".

Na verdade o Prof. Guilherme Ary Pionski falou sobre 3 tópicos que foram questionados previamente pelo PMI:

- O atual "status" da profissão de Gerenciamento de Projetos no Brasil
- Os pontos de interesses do Brasil para a constituição de uma agenda global de gestão de projetos
- Constituição de um marco associativo dos profissionais de gerenciamento de projetos no Brasil

Presentaram a palestra, diversos brasileiros, entre eles Paul [Dinsmore](#), Daniel [Ganier](#), Luiz Marques, Ana [Bosquete](#), João Carlos Boyadjian e Lúcio Diniz.

Simpósio do PMI - Long Beach - Outubro/98

No próximo mês de outubro, entre os [dias 9](#) e 15, será realizado mais um Simpósio do PMI, dessa vez em [Long Beach](#), Califórnia. Desta vez, espem-se 5 mil participantes e não haverá limitação de lugar, mas ganha seu Hotel. O [Hotel](#) é concedido no Centro de Convenções e o Renaissance e o [Westin](#) são vizinhos. Veja no site: www.pmi.org/sympo/pmi98/pmi98.html#ai maiores informações. O PMI-Brasil-SP [está procurando](#) identificar os brasileiros inscritos, para podermos constituir uma delegação brasileira, compartilhando dicas logísticas e nos reunindo durante o evento para "treparamos figurinhas". Quem já participou de Simpósios anteriores sahe que a experiência vale a pena, tanto como atualização, como o contato com colegas de outros países. Avise-nos de seu interesse e aguarde [notícias](#)!!

Abril é um marco para nossa constituição

Será realizado, em abril próximo, o cadastramento oficial de membros para o Capítulo brasileiro. A remessa das inscrições oficializadas é essencial para a obtenção da condição de Capítulo pleno. Os procedimentos específicos serão comunicados a todos os integrantes da comunidade de gestão de projetos cadastrada.

Temos a certeza de que os [gerentes](#) de projeto brasileiros aderirão ao Capítulo, encorajando nossa integração à comunidade global de *Project Management*.

As atividades de organização do capítulo PMI-Brasil-SP estão sendo realizadas graças ao apoio da Fundação Instituto de Administração, coordenada ao Depto. de Administração da Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade/USP.

Brasil irá realizar o primeiro exame de Certificação PMP

Tudo está caminhando bem para o atingimento de uma das metas [iniciais](#) do PMI Brasil / SP - realizar já neste semestre o exame para certificação de profissionais em Gestão de Projetos. Com todo cuidado e empenho, a equipe [responsável](#) fará realizar o exame pela primeira vez no Brasil, evitando o ônus expressivo dos colegas se deslocarem aos EUA ou a outro país. A coordenação executiva é do Prof. Paulo [Sáhba](#), e o [responsável](#) será o Dr. Paul [Dinsmore](#). Outra novidade importante é que, pela primeira vez, desde que vem sendo realizado, o exame será aplicado em português (do Brasil), um dos cinco idiomas para os quais está sendo traduzido, por cortesia da IBM. Isso elimina uma barreira significativa, uma vez que o tempo é crítico num exame de 200 questões em 4,5 horas.

Em fins de março estarão disponíveis os formulários para inscrição, que deverá ser realizada até 29 de abril. A secretaria do nosso Capítulo colocará os formulários à disposição dos interessados e interessadas. Fiquem atentos no site: www.pmi.org

Atenção para a data do exame - 13/06/98, na EAESP-FGV, à Av. 9 de Julho, 2029 sala 704, em São Paulo.

[Estaremos disponibilizando](#) simulados de exames anteriores para os inscritos e realizando um [workshop](#) de esclarecimento e conceitos, no local acima, no dia 30 de maio.

O que está fazendo a Comissão Organizadora

A Comissão foi formada por pessoas que já vinham trabalhando separadamente na constituição de um fórum para congregar profissionais de gerenciamento de projetos. Em fins de 1996, por forças internas e com o incentivo do PMI, esses esforços passaram a ser crescentemente articulados - inicialmente sob a denominação de Movimento em prol da Gestão de Projetos no Brasil. O objetivo básico inicial da Comissão Organizadora tem sido o de [reunir](#) profissionais interessados na sua constituição e continuidade de uma profissão em constante emergência e de extrema necessidade para um País que quer continuar a crescer democraticamente e melhorar a sua qualidade de Gerenciamento. Assim, existem profissionais que estão dedicando voluntariamente seu tempo nas seguintes áreas: **Planejamento Estratégico, Constituição do Capítulo, Atendimento a membros, Divulgação, Finanças/Secretaria, Educação e Terminologia.**

COMISSÃO ORGANIZADORA

Ana Cláudia Branco - Diretora de Assessoria	Antônio Celso Andrade Maximiano - PBA/USP
Paulo G. Lima - IPAM	Edson Machado - FAPESP
Edson dos Santos Filho - FIA	Gilmar Floriano - USP
Roberto Krause - FAU/USP	José Carlos Bordignon - CPLAN
Marcos Primo - Centro Carioca	José José Miguel Júnior - CPQD
Wilson Nogueira Tolosa - FOLI/USP	Marcelo Mariano Lupi - Instituto de Radiologia
Ricardo Lacerda - IPB/USP	Paulo Campbell Dias - IPB/USP
Roberto Silveira - PGU/USP	Paulo Vazquez - IPB/USP

Secretaria: Cláudia Nascimento - FIA



**PMI
Brasil-SP**

Volume 1 Edição 1- Project Management Institute-S.Paulo - Abril 1998

EDITORIAL

Brasil inicia seu Capítulo do PMI

Finalmente voltamos a ter uma nova divisão do *Project Management Institute* no Brasil - agora denominada Capítulo Brasil / SP - São Paulo. Estamos inscrevendo os novos membros, pois já somos considerados Capítulo Potencial. Várias reuniões foram feitas desde dezembro de 1996, quando voltamos de [Boston](#) com algumas linhas traçadas. Muitas negociações foram necessárias - nem [poderia](#) ser diferente, pois esse é o trabalho da gestão de projetos. Parabéns a todos que compartilharam estes momentos. O dinamismo do grupo brasileiro que esteve em Chicago, em outubro passado, comprovou a representatividade da proposta [preparada](#) pela Comissão Organizadora. Buscou-se nela [expressar](#) o papel relevante da tecnologia da gestão de projetos para a mudança de paradigmas pela qual passa a administração das empresas privadas, de órgãos e entidades governamentais e do terceiro setor no Brasil. O apoio de mais 20 colegas que ali estavam, simbolicamente portando o emblema do [Chapter](#) pretendido, foi essencial para evidenciar o interesse brasileiro na organização da sua comunidade profissional de gestores de projetos. Bom... agora podemos respirar, tomar fôlego para a preparação da constituição [definitiva](#) e tirar proveito da união dos gestores de projetos brasileiros, facilitada com esta reaproximação. O primeiro ganho concreto vem logo aí, é a CERTIFICAÇÃO de PMP sendo realizada no Brasil pela primeira vez. (ver notícia [específica](#) pag 3). Acesse nosso e-mail via www.pmi.org navegando para entrar na página [Chapter](#) Brasil.

João Carlos Boyadjian

Cadastre-se

Tel: 011-818-5849 / 818-5837

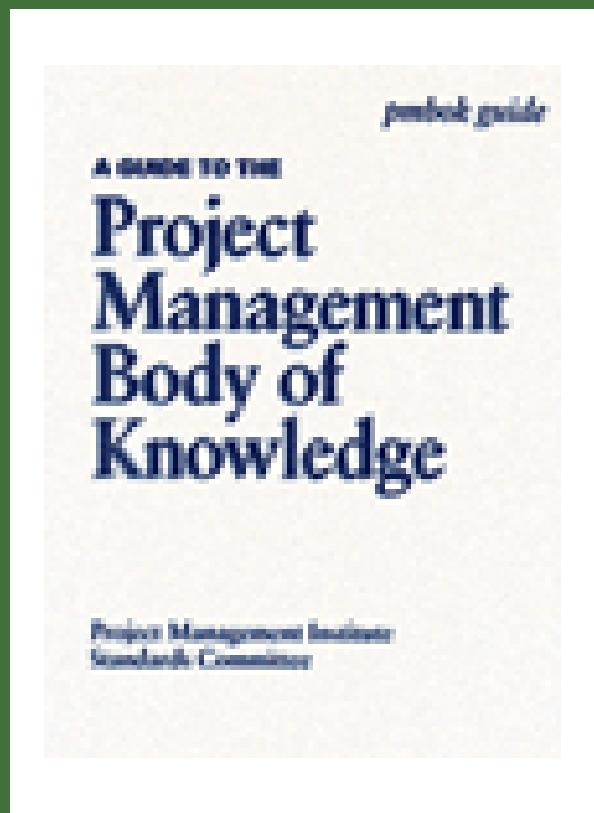
Fax: 011-816-8044

E-Mail: cassian@usp.br

Contato - Cássia Nascimento

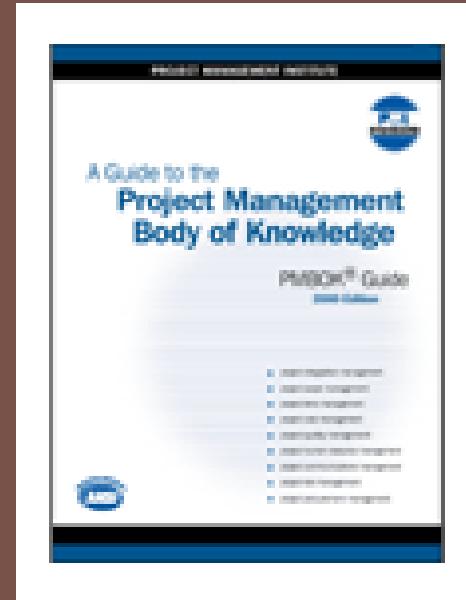
Evolução da G.Projeto

- 1987 - Project Management Framework
- 1995 - First Global Forum - New Orleans
- 1996 - **A Guide to PMBOK® – Project Management Body off Knowledge – (Risk + Contract/Procurement) – 1^a. edição**
- 1998 - ISO - 10.006
- 1998 – PMI® - SP - Brasil
- 1998 - 1o. Exame de Certificação no Brasil
- 1999 – PMI® - MG
- 1999 – PMI® - RJ



Evolução da G.Projeto

- 2000 – PMI® - PR
- 2000 – **PMBOK® Guide – 2ª. Edição**
- 2001 – PMI® -RS
- 2001 – PMI® - DF
- 2001 - Exame PMI® – Eletrônico
- 2001 - Valorização da Profissão de Gestão
- 2001 – PMBOK® - WBS
- 2003 – PMI® - PE
- 2003 – PMI® - AM
- 2003 - OPM3®

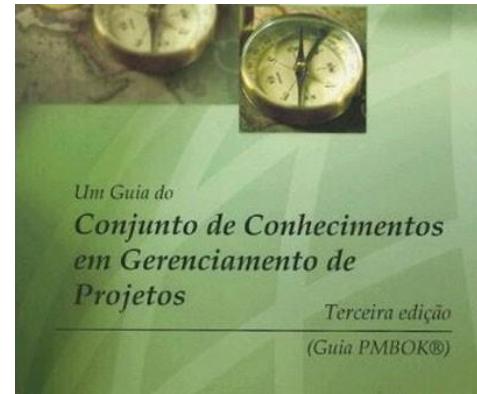
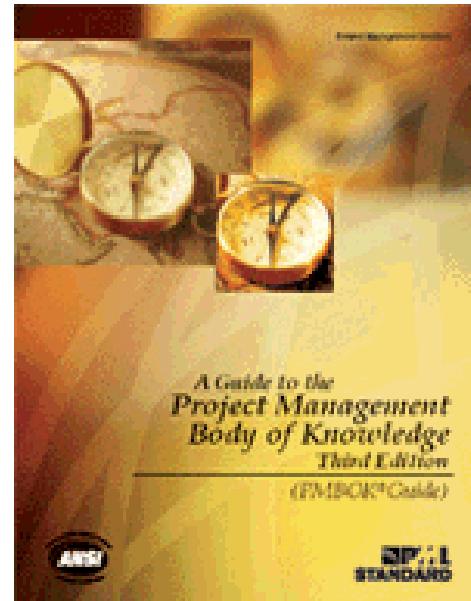


Reunião G-13 – 2002 – San Antonio



Evolução da G.Projeto

- 2003 – PMI® - BA
- 2003 – PMI® - ES
- 2003 – PMI® - CE
- 2003 – PMI® - GO
- 2003 – PMI® - SC
- 2003 – PMI® - MA
- 2003 - 4º. Congresso Ibero Americano no Brasil(SP-RJ)
- 2004 – Guia PMBOK® - 3a. Edição



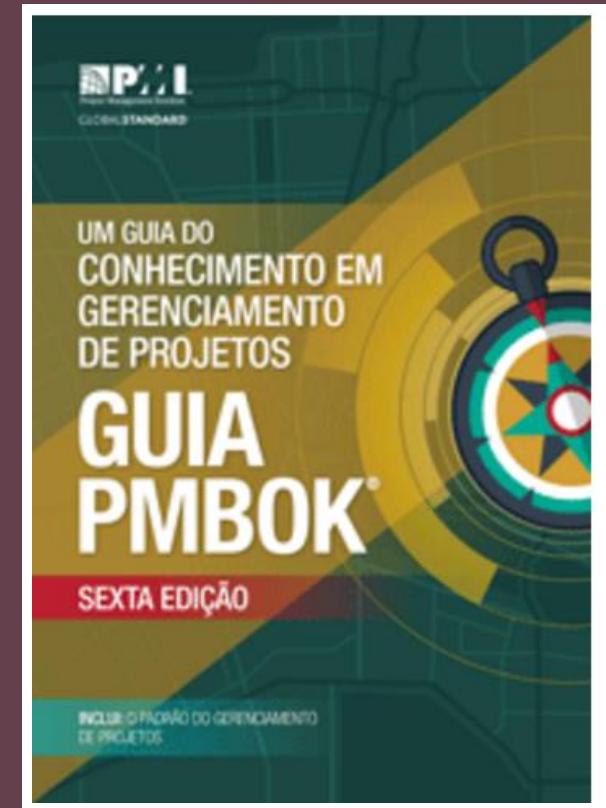
Evolução da G.Projeto

- 2005 - Mudança no Processo de Certificação
- 2006 - P.M. Portfolio Standard
- 2006 - P.M. Program Standard
- 2006 - WBS Standard - 2^a. Edição
- 2006 - P.M. Governament - 3^a. Edição
- 2007 - Código de Ética - 2^a. Edição
- **2008 – Guia PMBOK® - 4a. Edição**
- 2008 - P.M. Portfolio Standard-2^a. edição
- 2008 - P.M. Program Standard - 2^a. edição
- 2008 - OMP3® - 2^a. Edição



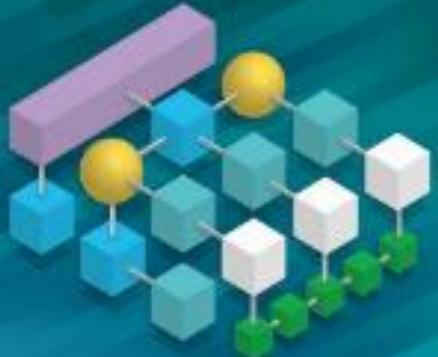
Evolução da G.Projeto

- 2009 – Standard Earned Value Man
- 2010 – Config. Management
- 2011 – Standard de Estimativas
- 2013 – PMI®-MT
- 2013 – **Guia PMBOK® – 5a. Ed.**
- 2013 – Portfolio Standard – 3a. Ed
- 2013 – Program Standard 3a. Ed.
- 2014 – Agile Standard
- **2017 – Guia PMBOK® – 6a.ed**
- **2017 – Agile Project Guide**
- **2017 – G.Portfolio - 4ed**
- **2017 – G.Programas – 4a.d**



Practice Standard for
**WORK BREAKDOWN
STRUCTURES**

Third Edition



THE STANDARD FOR
**RISK
MANAGEMENT**
IN PORTFOLIOS, PROGRAMS,
AND PROJECTS

PMI
Project Management Institute
GLOBAL STANDARD

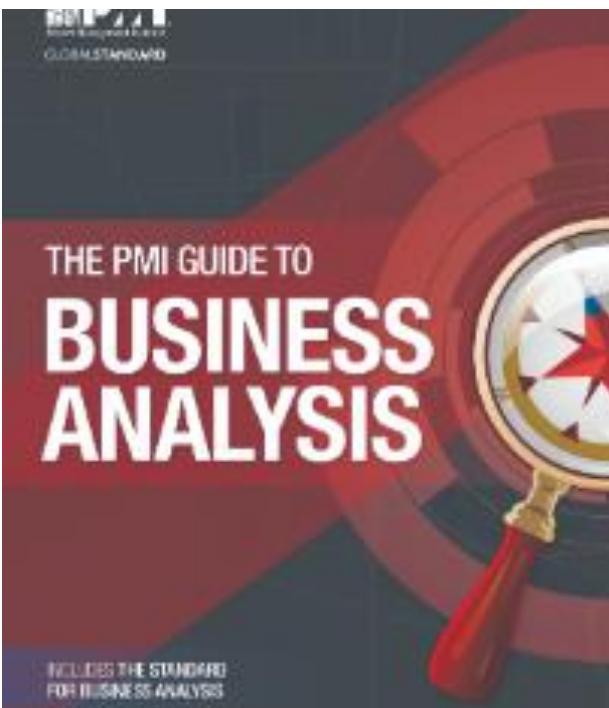
PROJECT MANAGER
**COMPETENCY
DEVELOPMENT**
FRAMEWORK

PMI
Project Management Institute
GLOBAL STANDARD

Third Edition

Practice Standard for
SCHEDULING

Third Edition



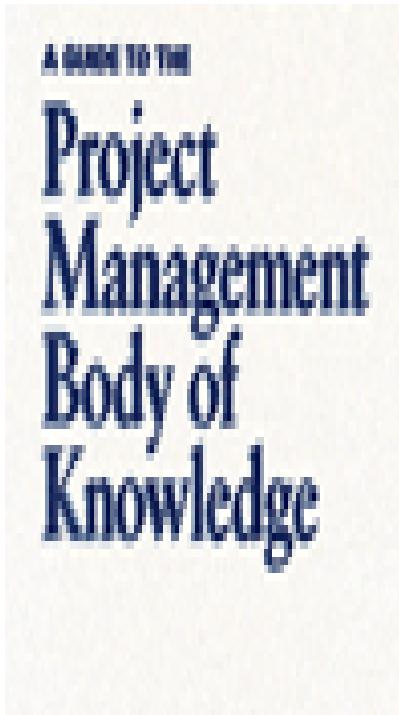
Evolução da G.Projeto

- 2017 – Business Analysis
- 2017 – Competency Development 3rd ed
- 2018 – Organizational PM
- 2019 – Scheduling, 3rd ed.
- 2019 – Work Breakdown Structure, 3rd ed
- 2019 – Risk Management PPP

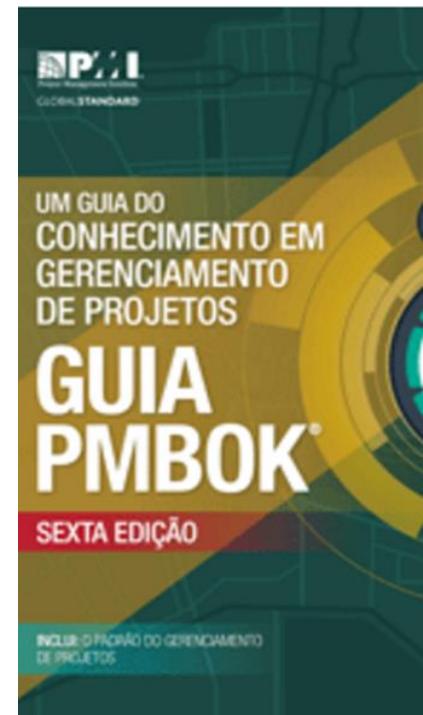
A GUIDE TO THE Project Management Body of Knowledge



1996-1a.ed	2000-2a.ed	2004-3a.ed	2008-4a.ed	2013-5a.ed	2017-6a.ed
Are = 9	Are = 9	Are = 9	Are = 9	Are = 10	Are = 10
Pro = 37	Pro = 39	Pro = 42	Pro = 41	Pro = 47	Pro = 49
Fer = 120	Fer = 138	Fer = 186	Fer = 178	Fer = 209	Fer = 249
Res = 94	Res = 110	Res = 177	Res = 132	Res = 153	Res = 181
Pag = 176	Pag = 218	Pag = 388	Pag = 459	Pag = 589	Pag = 755

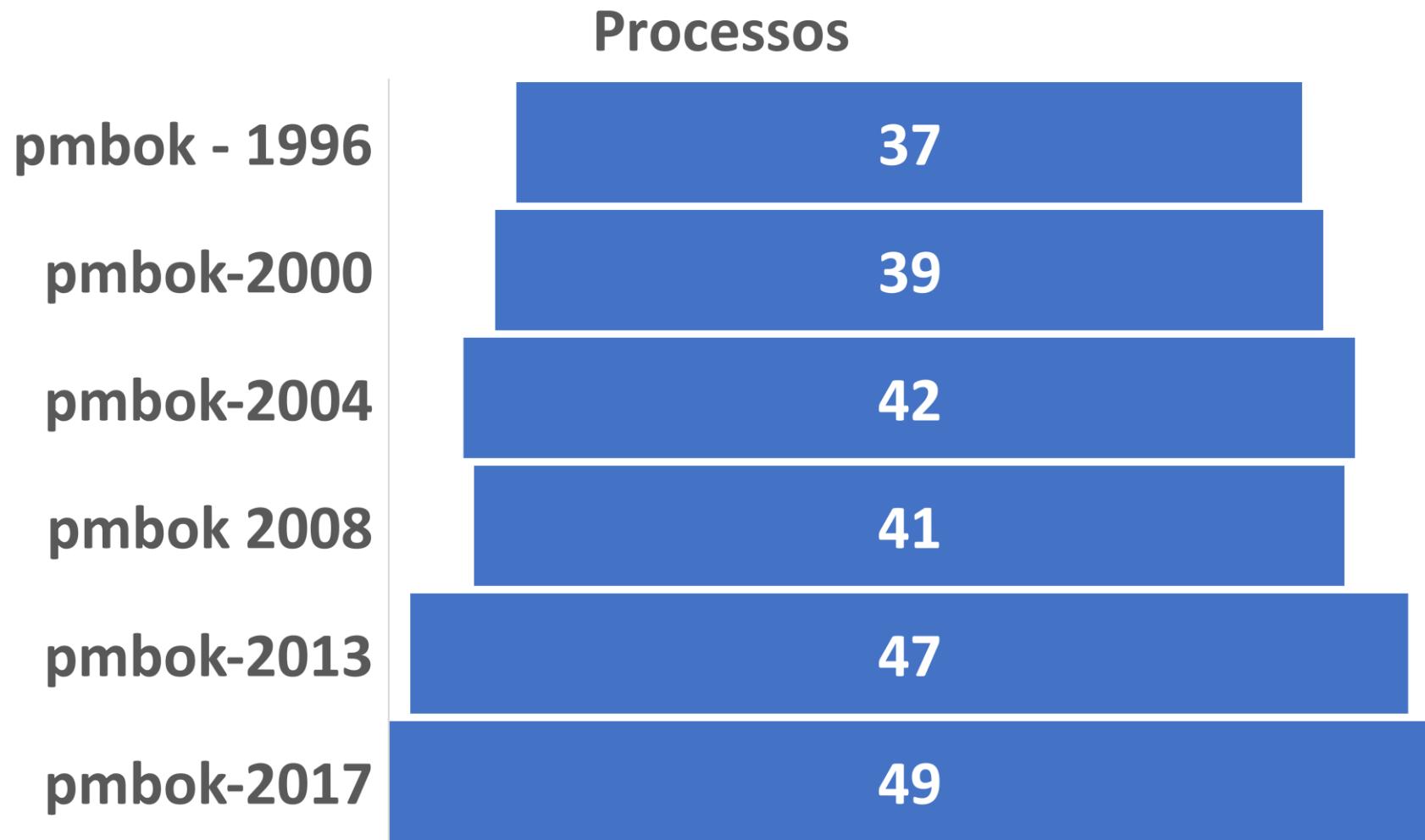


- | | |
|-----------------------------|-----------------------------|
| 4. G. Integração | 4. G. Integração |
| 5. G. Escopo | 5. G. Escopo |
| 6. G. Tempo | 6. G. Cronograma |
| 7. G. Custo | 7. G. Custo |
| 8. G. Qualidade | 8. G. Qualidade |
| 9. G. Recursos Humanos | 9. G. Recursos |
| 10. G. Comunicações | 10. G. Comunicações |
| 11. G. Riscos | 11. G. Riscos |
| 12. G. Aquisições/Contratos | 12. G. Aquisições/Contratos |
| | 13. G. Partes Interessadas |



1996-1a.ed	2000-2a.ed	2004-3a.ed	2008-4a.ed	2013-5a.ed	2017-6a.ed
Are = 9	Are = 9	Are = 9	Are = 9	Are = 10	Are = 10
Pro = 37	Pro = 39	Pro = 42	Pro = 41	Pro = 47	Pro = 49
Fer = 120	Fer = 138	Fer = 186	Fer = 178	Fer = 209	Fer = 249
Res = 94	Res = 110	Res = 177	Res = 132	Res = 153	Res = 181
Pag = 176	Pag = 218	Pag = 388	Pag = 459	Pag = 589	Pag = 755

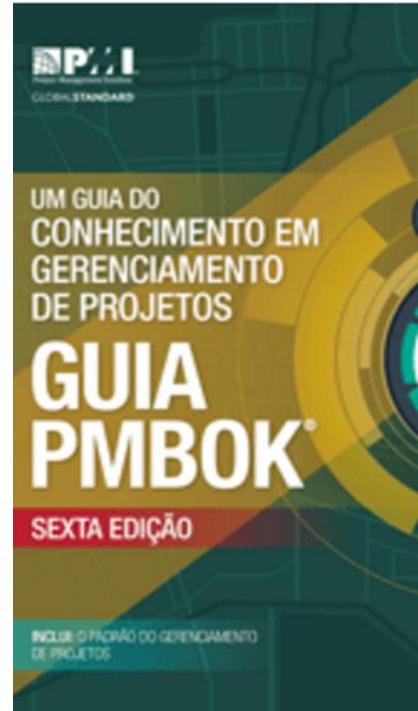
PROCESSOS PMBOK



Project Management Body of Knowledge

GRUPOS DE PROCESSOS / ÁREAS DE CONHECIMENTO	INICIAÇÃO - 1
5-ESCOPO	5.1 Iniciação

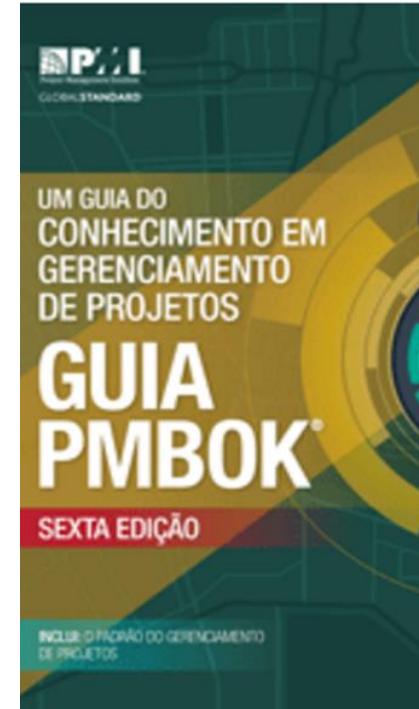
GRUPOS DE PROCESSOS / ÁREAS DE CONHECIMENTO	INICIAÇÃO - 2
4-INTEGRAÇÃO	4.1 Desenvolver o Termo de abertura do Projeto
13 - PARTES INTERESSADAS	13.1 Identificar as partes interessadas



1996-1a.ed	2000-2a.ed	2004-3a.ed	2008-4a.ed	2013-5a.ed	2017-6a.ed
Are = 9	Are = 9	Are = 9	Are = 9	Are = 10	Are = 10
Pro = 37	Pro = 39	Pro = 42	Pro = 41	Pro = 47	Pro = 49
Fer = 120	Fer = 138	Fer = 186	Fer = 178	Fer = 209	Fer = 249
Res = 94	Res = 110	Res = 177	Res = 132	Res = 153	Res = 181
Pag = 176	Pag = 218	Pag = 388	Pag = 459	Pag = 589	Pag = 755

Project Management Body of Knowledge

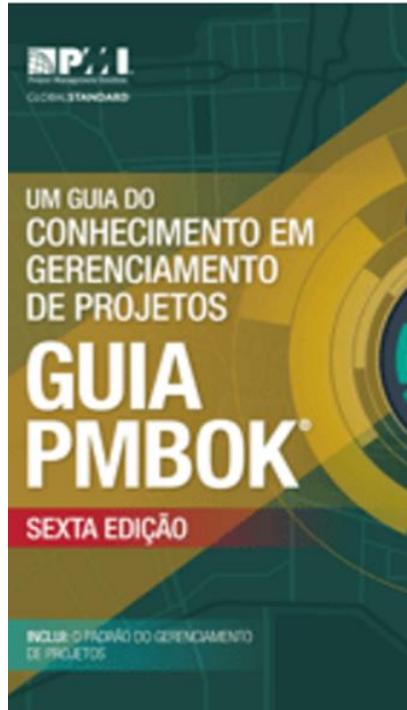
GRUPOS DE PROCESSOS / ÁREAS DE CONHECIMENTO	PLANEJAMENTO - 19	GRUPOS DE PROCESSOS / ÁREAS DE CONHECIMENTO	PLANEJAMENTO - 24
4-INTEGRAÇÃO	4.1 Desenvolver Plano de Gerenciamento do Projeto	4-INTEGRAÇÃO	4.2 Desenvolver Plano de Gerenciamento do Projeto
5-ESCOPO	5.2 Planejamento do Escopo 5.3 Definição do Escopo	5-ESCOPO	5.1 Planejar o Gerenciamento do Escopo 5.2 Coletar Requisitos 5.3 Definir Escopo 5.4 Criar EAP
6-CRONOGRAMA	6.1 Definição das atividades 6.2 Sequenciamento das atividades 6.3 Estimativa da duração das atividades 6.4 - Desenvolvimento do cronograma	6-CRONOGRAMA	6.1 Planejar o Gerenciamento do Cronograma 6.2 Definir as atividades 6.3 Sequenciar as atividades 6.4 Estimar a duração das atividades 6.5 - Desenvolver o cronograma
7-CUSTOS	7.1 Planejamento dos Recursos 7.2 Estimativa de Custos 7.3 Estimativa do orçamento	7-CUSTOS	7.1 Planejar o Gerenciamento dos custos 7.2 Estimar os Custos 7.3 Determinar o orçamento
8-QUALIDADE	8.1 Planejamento da Qualidade	8-QUALIDADE	8.1 Planejar o gerenciamento da Qualidade



1996-1a.ed	2000-2a.ed	2004-3a.ed	2008-4a.ed	2013-5a.ed	2017-6a.ed
Are = 9	Are = 9	Are = 9	Are = 9	Are = 10	Are = 10
Pro = 37	Pro = 39	Pro = 42	Pro = 41	Pro = 47	Pro = 49
Fer = 120	Fer = 138	Fer = 186	Fer = 178	Fer = 209	Fer = 249
Res = 94	Res = 110	Res = 177	Res = 132	Res = 153	Res = 181
Pag = 176	Pag = 218	Pag = 388	Pag = 459	Pag = 589	Pag = 755

Project Management Body of Knowledge

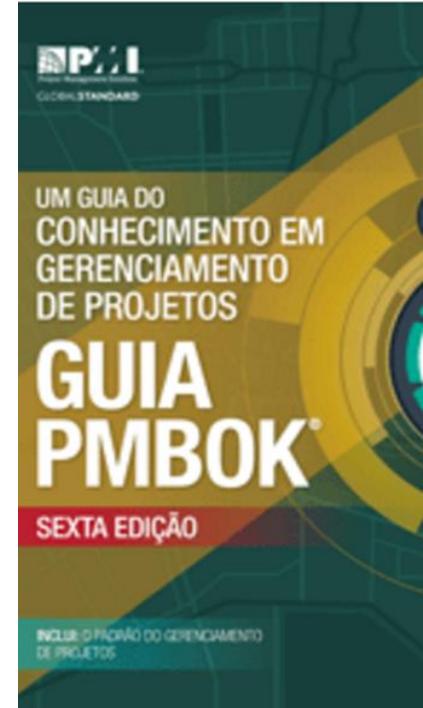
GRUPOS DE PROCESSOS / ÁREAS DE CONHECIMENTO	EXECUÇÃO - 8	GRUPOS DE PROCESSOS / ÁREAS DE CONHECIMENTO	EXECUÇÃO - 10
4-INTEGRAÇÃO	4.2 Plano de execução do Projeto	4-INTEGRAÇÃO	4.3 Orientar e Gerenciar o trabalho do Projeto 4.4. Gerenciar o conhecimento do Projeto
5-ESCOPO	5.4 Verificação do Escopo	8-QUALIDADE	8.2 Realizar Garantia da Qualidade
8-QUALIDADE	8.2 Garantir da Qualidade	9-RECURSOS	9.3 Adquirir recursos 9.4 Desenvolver a equipe do Projeto 9.5 Gerenciar a Equipe Projeto
9-RECURSOS HUMANOS	9.3 Desenvolvimento do time	10- COMUNICAÇÕES	10.2 Gerenciar as comunicações
10- COMUNICAÇÕES	10.2 Distribuição das informações	11 - RISCO	11.6 Implementar respostas aos riscos
12 - AQUISIÇÕES	12.3 Solicitação 12.4 - Pesquisa e Seleção 12.5 - Administração de contratos	12 - AQUISIÇÕES	12.2 Conduzir as Aquisições
		13 - PARTES INTERESSADAS	13.3 - Gerenciar o engajamento das partes interessadas



1996-1a.ed	2000-2a.ed	2004-3a.ed	2008-4a.ed	2013-5a.ed	2017-6a.ed
Are = 9	Are = 9	Are = 9	Are = 9	Are = 10	Are = 10
Pro = 37	Pro = 39	Pro = 42	Pro = 41	Pro = 47	Pro = 49
Fer = 120	Fer = 138	Fer = 186	Fer = 178	Fer = 209	Fer = 249
Res = 94	Res = 110	Res = 177	Res = 132	Res = 153	Res = 181
Pag = 176	Pag = 218	Pag = 388	Pag = 459	Pag = 589	Pag = 755

Project Management Body of Knowledge

GRUPOS DE PROCESSOS / ÁREAS DE CONHECIMENTO	CONTROLE - 7	GRUPOS DE PROCESSOS / ÁREAS DE CONHECIMENTO	MONITORAMENTO E CONTROLE - 12
4-INTEGRAÇÃO	4.3 Controle Geral de Mudanças	4-INTEGRAÇÃO	4.5 Monitorar e Controlar o Trabalho do Projeto 4.6 Realizar Controle Integrado das Mudanças
5-ESCOPO	5.5 Controle de mudanças do escopo	5-ESCOPO	5.5 Validar o Escopo 5.6 Controlar o Escopo
6-TEMPO	6.5 - Controle do cronograma	6-CRONOGRAMA	6.6 - Controlar o cronograma
7-CUSTOS	7.4 Controle do Custo	7-CUSTOS	7.4 Controlar Custos
8-QUALIDADE	8.3 Controle da Qualidade	8-QUALIDADE	8.3 Controlar a Qualidade
10- COMUNICAÇÕES	10.3 - Reporte da Performance	9-RECURSOS	9.6 Controlar os recursos
11 - RISCO	11.4 Controle de resposta ao Risco	10- COMUNICAÇÕES	10.3 Controlar as comunicações
		11 - RISCO	11.7 Monitorar os Riscos
		12 - AQUISIÇÕES	12.3 Controlar as Aquisições
		13 - PARTES INTERESSADAS	13.4 - Controlar o engajamento das partes interessadas

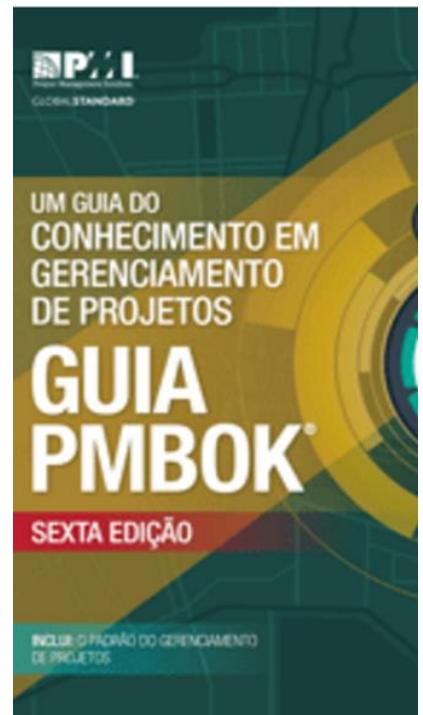


1996-1a.ed	2000-2a.ed	2004-3a.ed	2008-4a.ed	2013-5a.ed	2017-6a.ed
Are = 9	Are = 9	Are = 9	Are = 9	Are = 10	Are = 10
Pro = 37	Pro = 39	Pro = 42	Pro = 41	Pro = 47	Pro = 49
Fer = 120	Fer = 138	Fer = 186	Fer = 178	Fer = 209	Fer = 249
Res = 94	Res = 110	Res = 177	Res = 132	Res = 153	Res = 181
Pag = 176	Pag = 218	Pag = 388	Pag = 459	Pag = 589	Pag = 755

Project Management Body of Knowledge

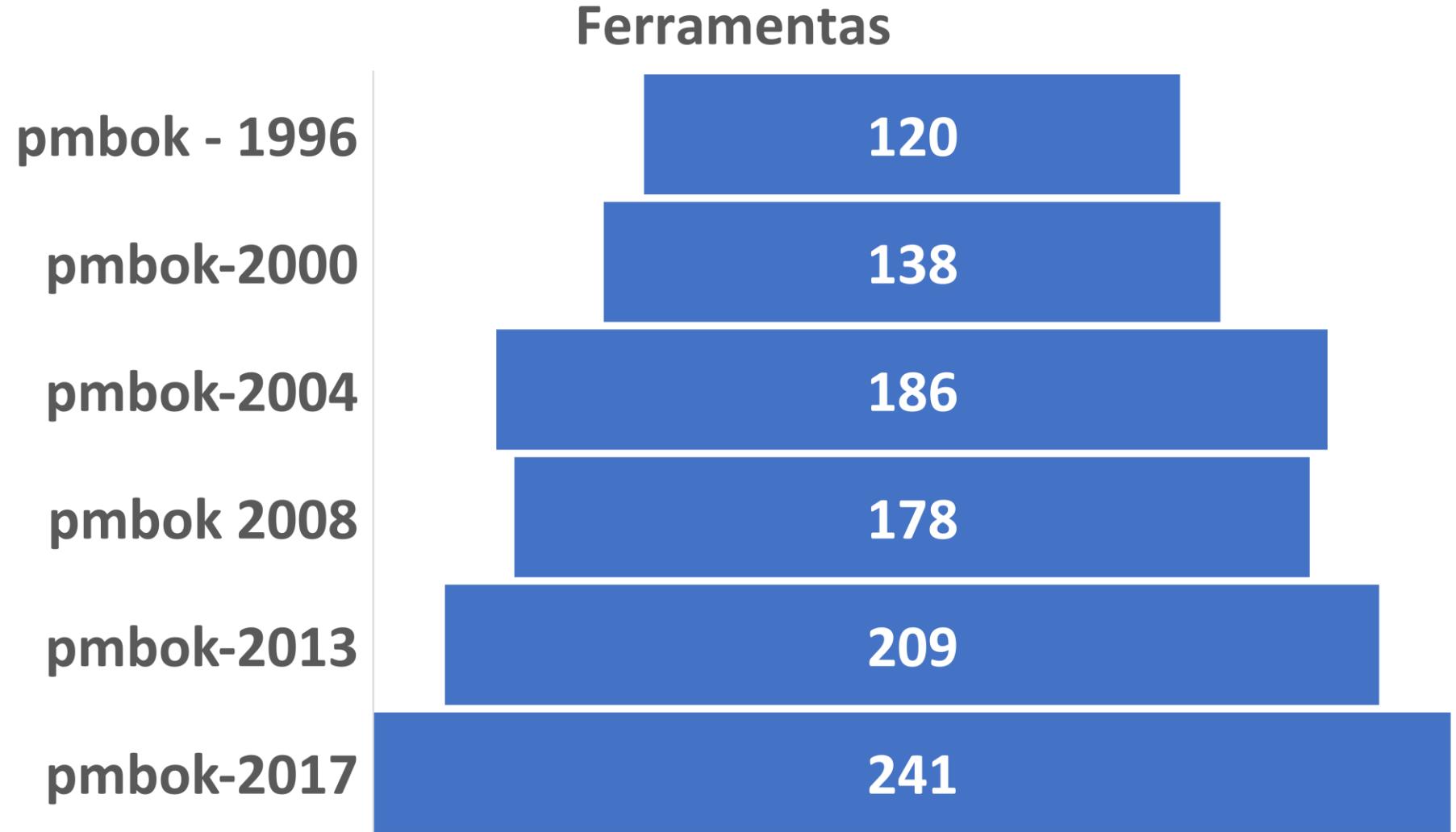
GRUPOS DE PROCESSOS / ÁREAS DE CONHECIMENTO	ENCERRAMENTO - 2
10- COMUNICAÇÕES	10.4 Encerramento administrativo
12 - AQUISIÇÕES	12.6 Encerramento dos contratos

GRUPOS DE PROCESSOS / ÁREAS DE CONHECIMENTO	ENCERRAMENTO - 1
4-INTEGRAÇÃO	4.7 Encerrar Projeto ou Fase



1996-1a.ed	2000-2a.ed	2004-3a.ed	2008-4a.ed	2013-5a.ed	2017-6a.ed
Are = 9	Are = 9	Are = 9	Are = 9	Are = 10	Are = 10
Pro = 37	Pro = 39	Pro = 42	Pro = 41	Pro = 47	Pro = 49
Fer = 120	Fer = 138	Fer = 186	Fer = 178	Fer = 209	Fer = 249
Res = 94	Res = 110	Res = 177	Res = 132	Res = 153	Res = 181
Pag = 176	Pag = 218	Pag = 388	Pag = 459	Pag = 589	Pag = 755

FERRAMENTAS PMBOK



Ferramentas e técnicas - PMBOK® 1a. Ed. Por área de conhecimento

4 – Integração – método para se planejar, conhecimento do skill dos stakeholders – software – conhecimento de gerenciamento – conhecimento do Produto – Sistema de autorização – procedimentos organizacionais – Sistema de controle de mudanças – gerenciamento de configuração – medição de performance – revisões de planejamento

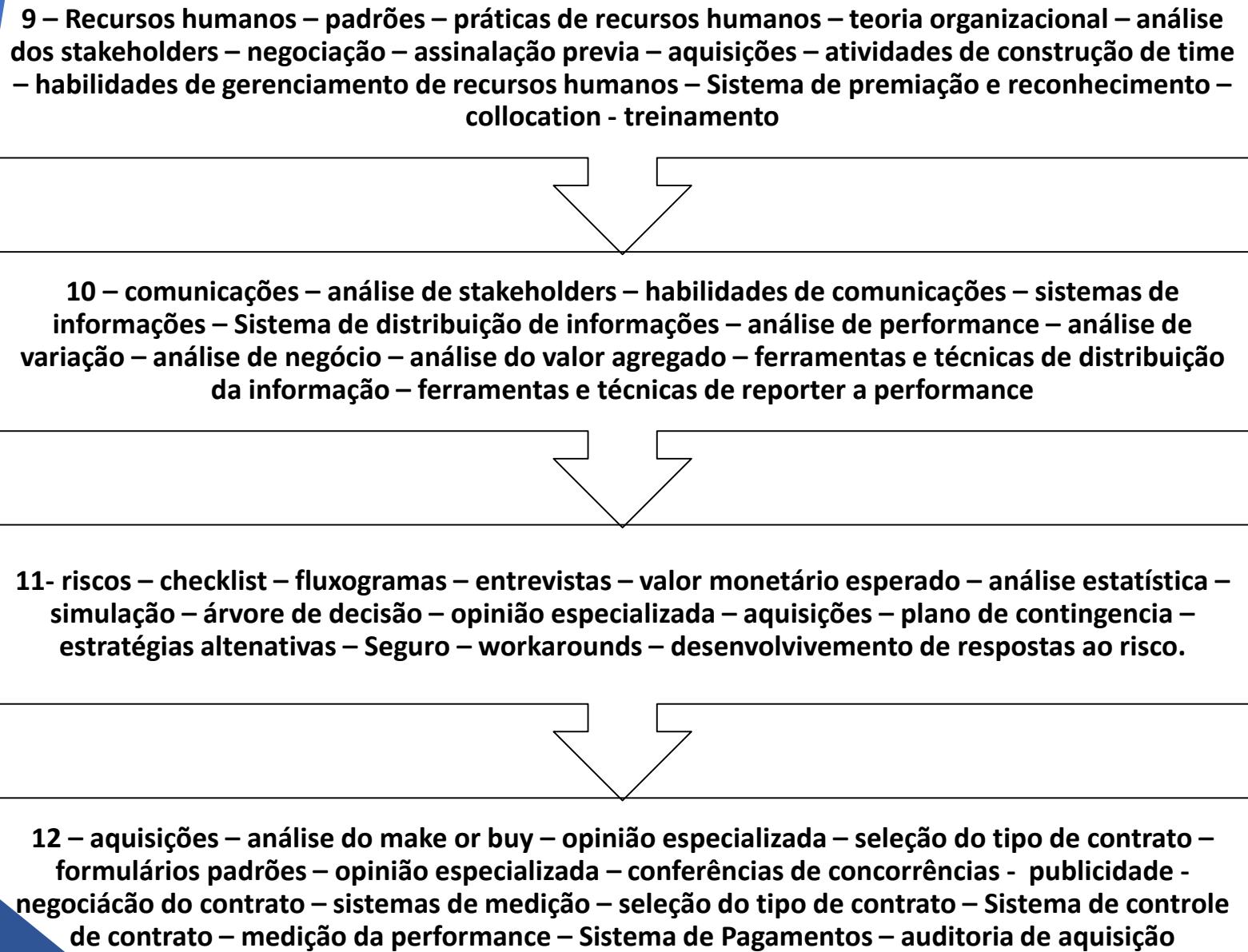
5 – método para selecionar Projeto – opinião especializada – análise de Produto – análise do custo benefício – identificação de alternativas – padrões de WBS – técnicas de decomposição – Inspeção – Sistema de controle de mudança do escopo – revisões de planejamento

6 – tempo – técnicas de decomposição – padrões de atividades – método PDM – método ADM – método de diagramas condicionais – padrões de rede – opinião especialista – estimativa análoga – simulação – análise matemática – técnicas de compressão – nivelamento eurístico de recursos – software – Sistema de controle de mudanças – medidas de desempenho –

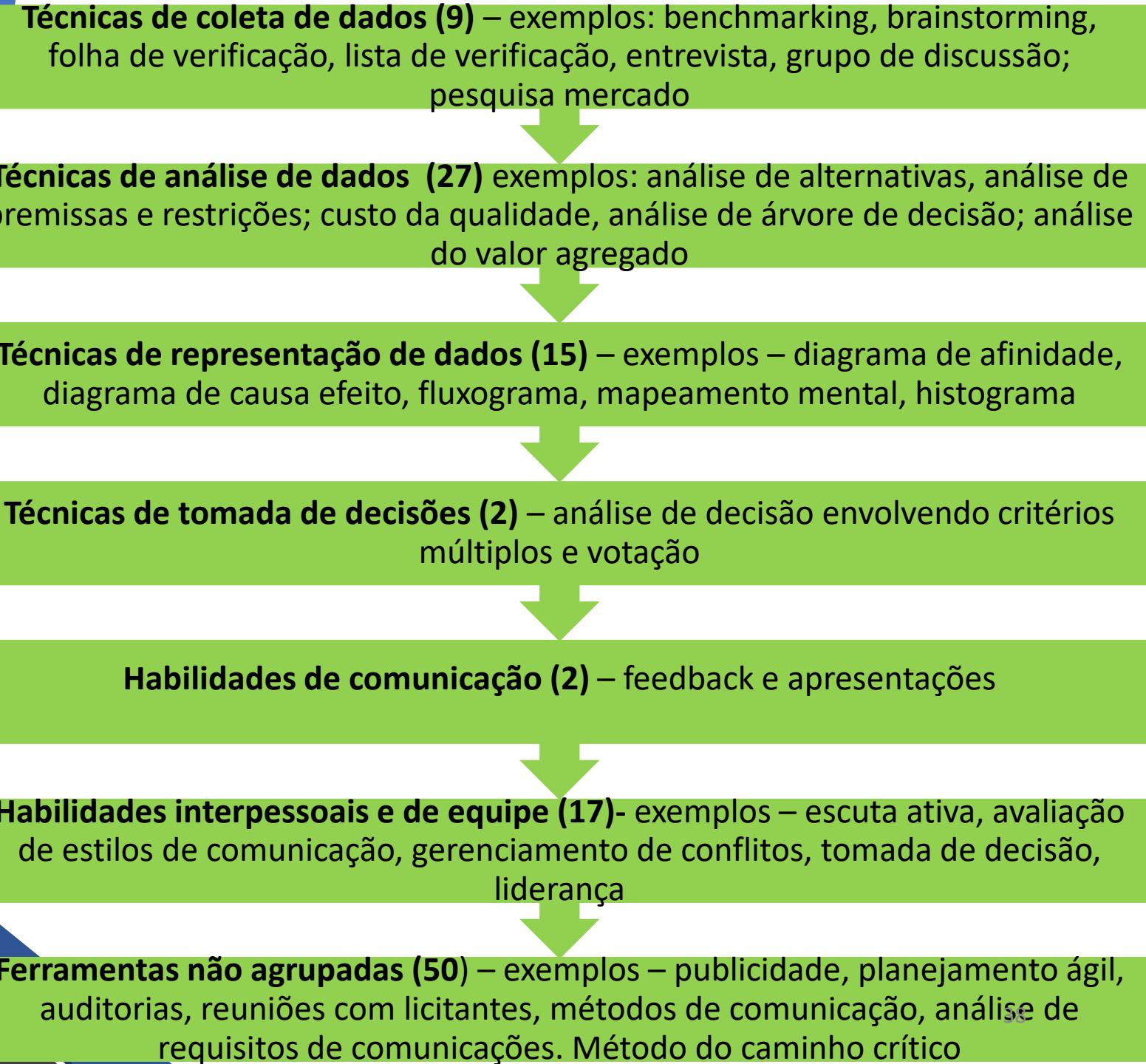
7 – custos – opinião especializada – identificação de alternativas – estimativa análoga – paramétrica – bottom-up – ferramentas computadorizadas – ferramentas e técnicas de análise de custos – Sistema de controle de custos – medições da performance – planos adicionais

8 – qualidade – análise do custo benefício – benchmarking – flusograma – prototipagem – técnicas e ferramentas para o planejamento da qualidade – auditoria – inspeção – gráfico de controle – diagramas de pareto – estatística – análise de negócio

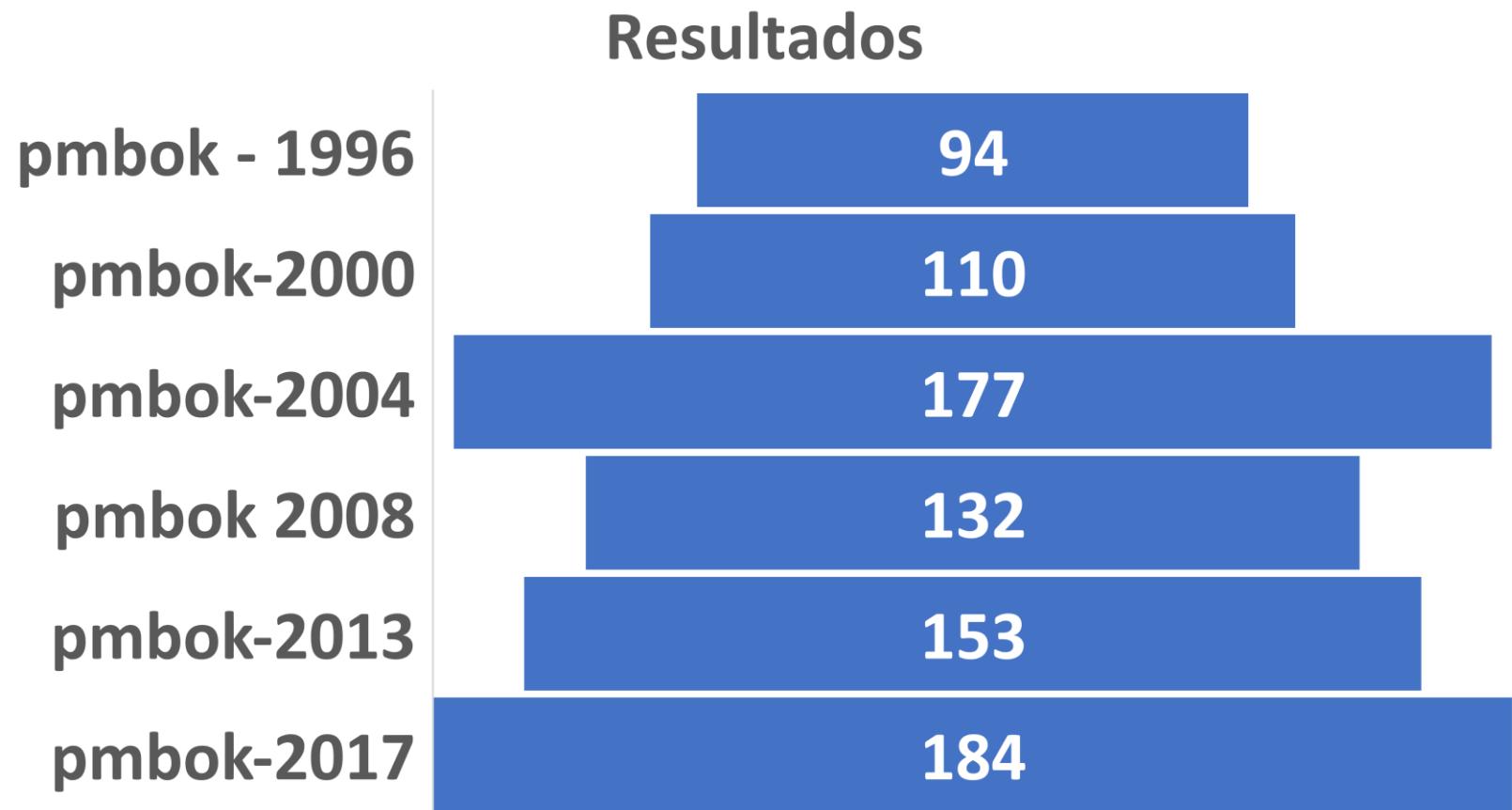
Ferramentas e técnicas - PMBOK® 1a. Ed. Por área de conhecimento



Ferramentas e técnicas - PMBOK® 6a. Ed. (132)



RESULTADOS PMBOK



Ferramentas e técnicas - PMBOK® 1a. Ed. Por área de conhecimento

4 – Integração – plano de Projeto – detalhes de suporte – resultados do trabalho – solicitações de mudanças – atualizações do plano do Projeto – ação corretivas – lições aprendidas

4 – Integração - Termo de abertura do Projeto – registro de premissas – plano de gerenciamento do Projeto – entregas – dados de desempenho do trabalho – registro de questões – solicitação de mudança – atualizações no plano de gerenciamento do Projeto – atualizações de documentos do Projeto - atualizações de ativos de processos organizacionais – registro das lições aprendidas – relatórios de desempenho do trabalho – solicitações de mudança – transição do Produto – relatório final

5 – Escopo – Project Charter (termo de abertura) – Identificação do gerente de Projeto – restrições – premissas – declaração de escopo – detalhes de suporte – plano de gerenciamento do escopo - WBS – aceite formal – mudança de escopo – ações corretivas – lições aprendidas

5 – Escopo – Plano de gerenciamento do escopo – plano de gerenciamento dos requisites – documentação dos requisitos – matriz de rastreabilidade dos requisitos – especificações do escopo do Projeto – Linha de base do escopo – atualizações nos documentos do Projeto – entregas aceitas – informações sobre o desempenho do trabalho – solicitações de mudança – informações sobre o desempenho do trabalho – atualizações do plano de gerenciamento do projeto

Ferramentas e técnicas - PMBOK® 1a. Ed. Por área de conhecimento

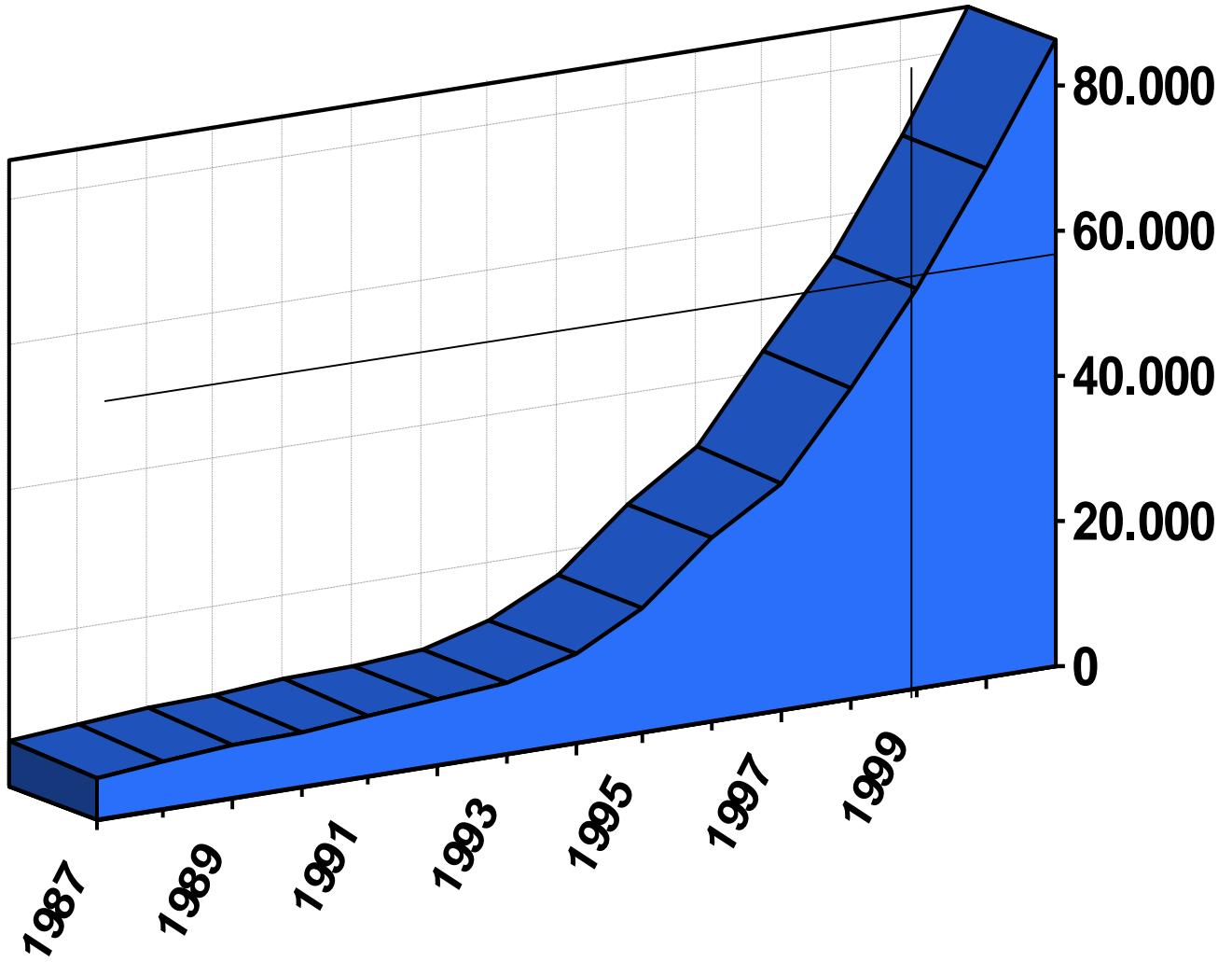
6 tempo– lista de atividades - detalhes de suporte – WBS atualizada – diagrama de rede do projeto – lista de atividades atualizadas – estimative de duração de atividades – base das estimativas

6 – Cronograma – Plano de gerenciamento do cronograma – lista de atividades – atributos das atividades – lista de marcos – solicitações de mudança – atualizações do plano de gerenciamento de Projeto – diagrama de rede do cronograma do Projeto – atualizações de documentos do projeto. – estimativas de duração – base das estimativas – Linha de base do cronograma – crnograma do projeto – dados do cronograma – calendários do projeto – solicitações de mudança – informações sobre o desempenho do trabalho – previsões do cronograma

7 – custos – requisites do recurso – estimative de custos – detalhe de suporte – plano de gerenciamento de custo – linhade base do custo – estimative de custos revisadas – atualização no orçamento – ações corretivas – estimativas de custo na conclusão – lições aprendidas

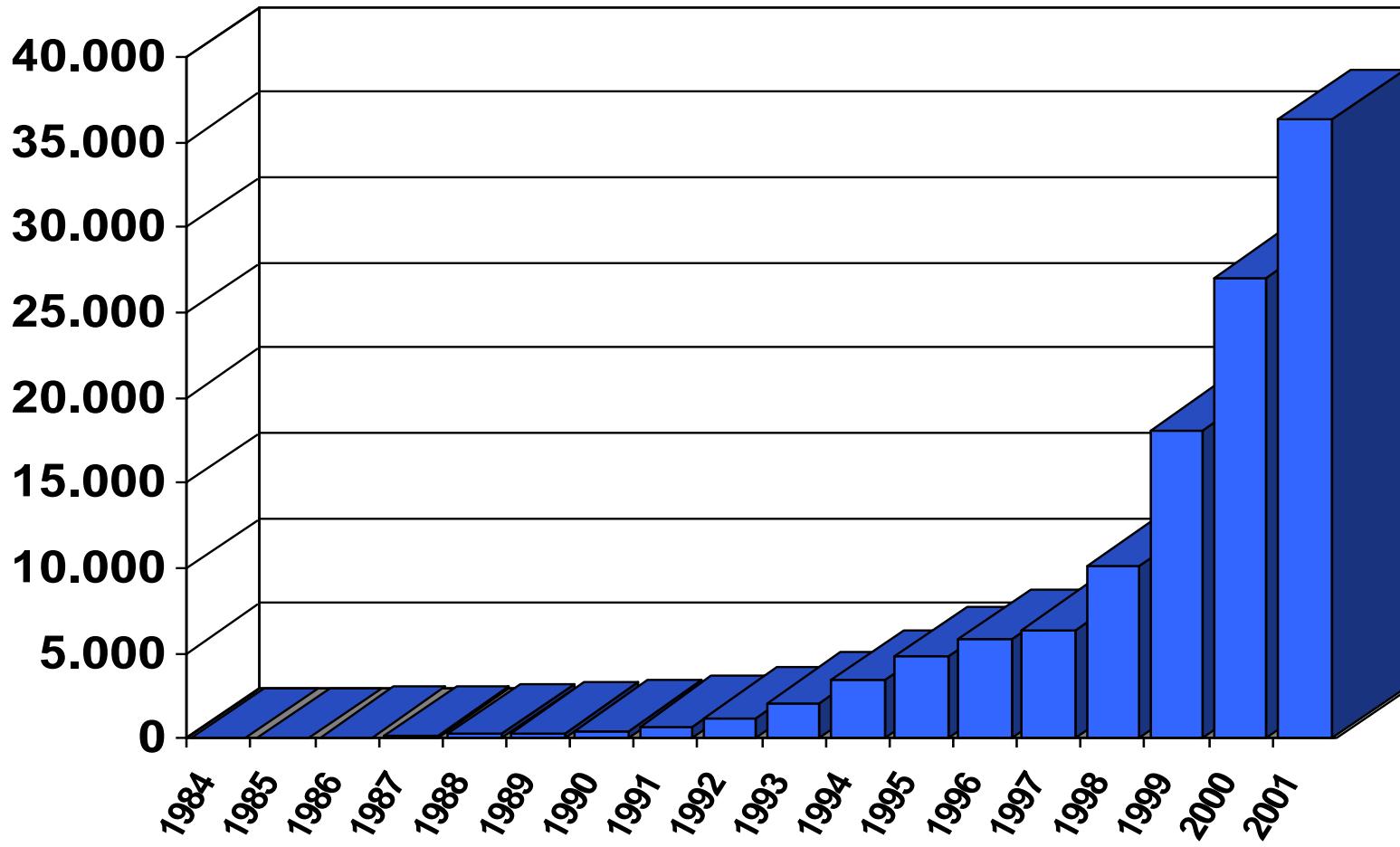
7 – custos – plano de gerenciamento dos custos – estimative de custos – base das estimativas – atualizações de documentos do projeto – Linha de base custos – requisitos dos recursos financeiros do projeto – informações sobre o desempenho do trabalho – previsões de custo – solicitações de mudança – atualizações no plano de gerenciamento do projeto.

PMI - Crescimento de Membros



PMI - Certificação

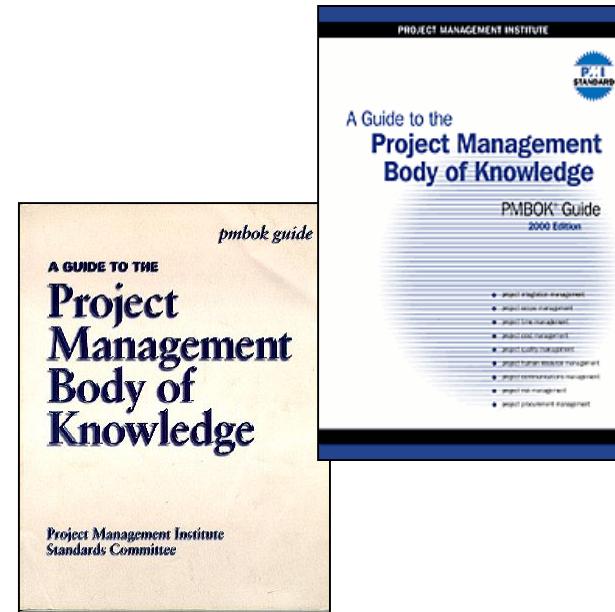
Evolução Mundial



PMI Standard: PMBOK®

- Cópias em circulação: 236.383 (até out/01)
20.641 (em out/01)

- Framework : 1987
- Primeira edição : 1996
- Segunda edição : 2000
 - Em vigor desde out/2000
 - Em 2002 os exames de certificação após 04/ de março são baseados na versão de 2000.



PMI em números - 2014

- ✓ Estabelecido em 1969 e sediado na Filadélfia/PA USA;

Membros do PMI	437.576
Certificados PMP (ativos)	593.074
Certificados CAPM (ativos)	24.196
Certificados Program Management - PgMP	985
Certificados Scheduling - PMI-SP	1.036
Certificados Risk Management - PMI-RMP	2.507
Certificados Agile Certified Practitioner - PMI-ACP	4.366
Cópias do Guia PMBOK em circulação	4.367.716
Chapters do PMI no Mundo	280

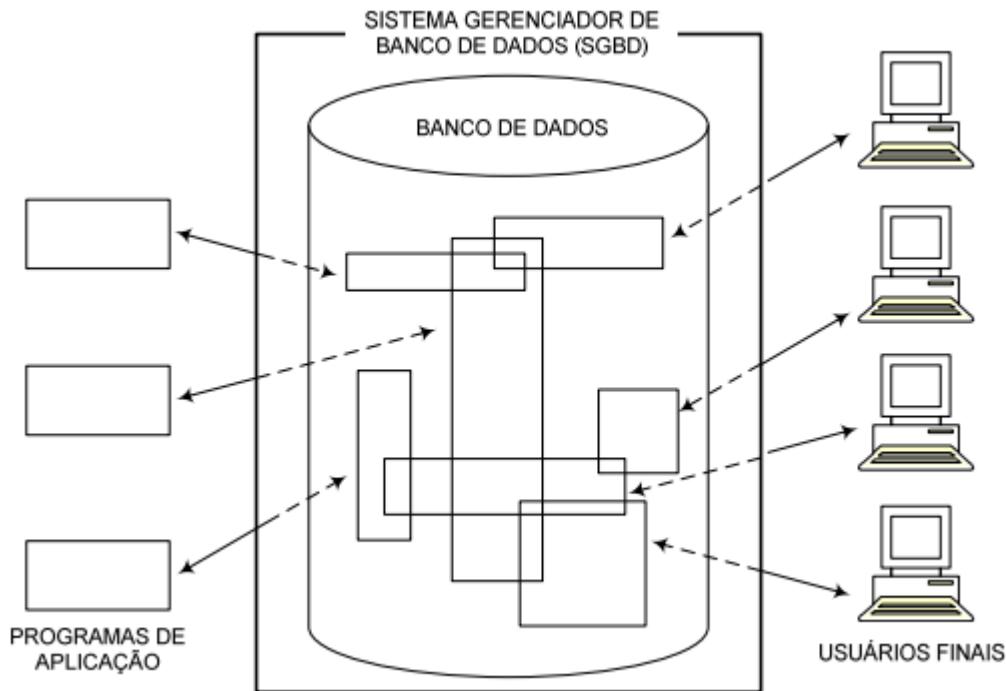
Fonte: PMI Today – Janeiro/2014

PMI em números - 2018

- ✓ Estabelecido em 1969 e sediado na Filadélfia/PA USA;

Membros do PMI	556.839
Certificados PMP (ativos)	884.518
Certificados CAPM (ativos)	37.258
Certificados Program Management - PgMP	2550
Certificados Scheduling - PMI-SP	1.910
Certificados Risk Management - PMI-RMP	5.051
Certificados Agile Certified Practitioner - PMI-ACP	24.998
Certificados em Professional Business Analysis – PMI-PBA	3.073
Certificados em Pofrtfolio Management Professional-PMI-PfMP	640
Cópias do Guia PMBOK em circulação	6.200.000
Chapters do PMI no Mundo	300

BANCO DE DADOS



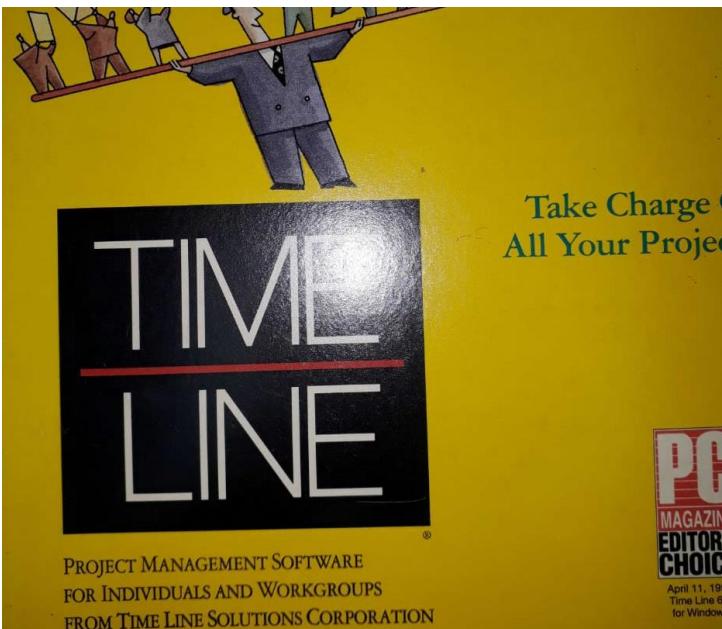
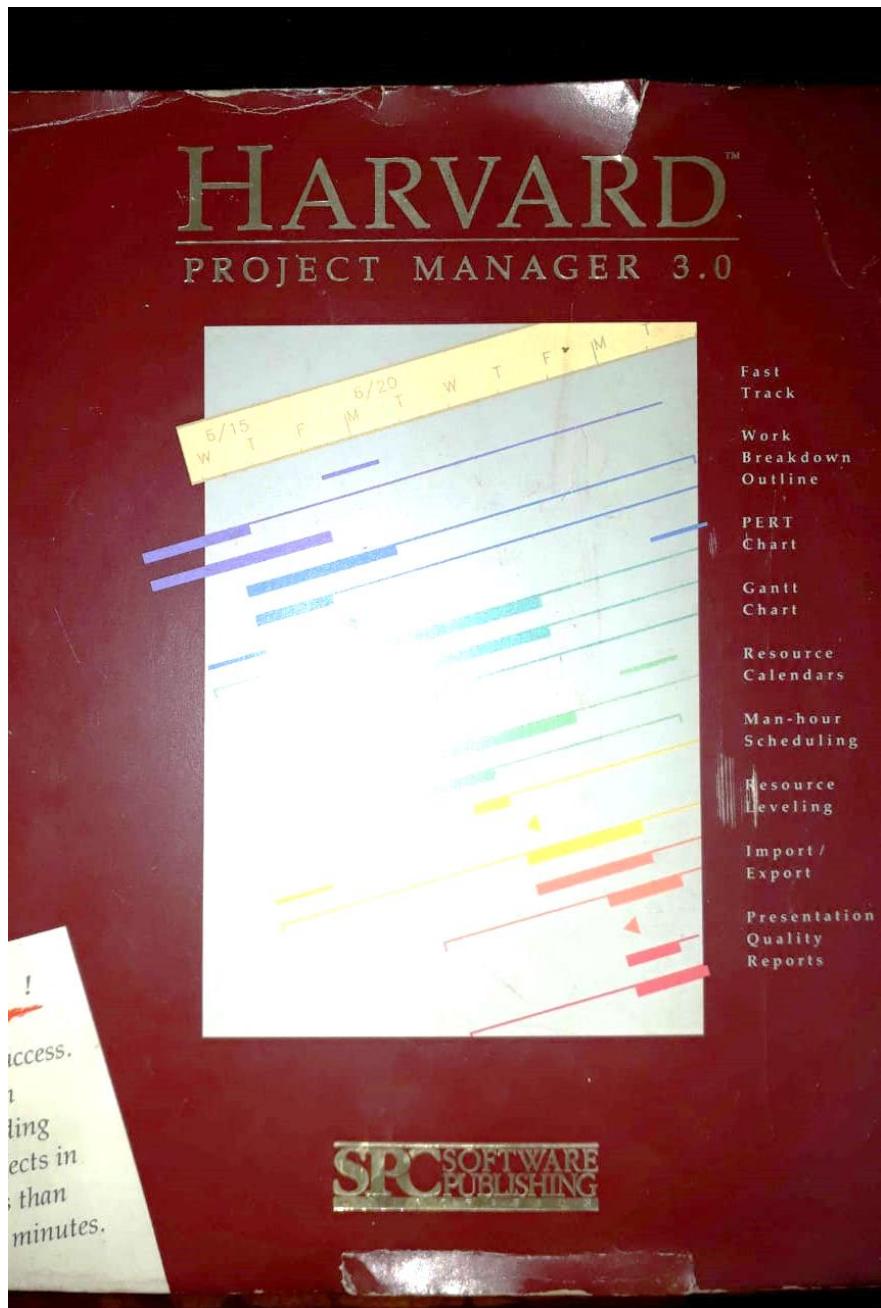
Rank	DBMS			Database Model	Score		
	Mar 2019	Feb 2019	Mar 2018		Mar 2019	Feb 2019	Mar 2018
1.	1.	1.	1.	Oracle	1279.14	+15.12	-10.47
2.	2.	2.	2.	MySQL	1198.25	+30.96	-30.62
3.	3.	3.	3.	Microsoft SQL Server	1047.85	+7.79	-56.94
4.	4.	4.	4.	PostgreSQL	469.81	-3.75	+70.46
5.	5.	5.	5.	MongoDB	401.34	+6.24	+60.82
6.	6.	6.	6.	IBM Db2	177.20	-2.23	-9.47
7.	9.	7.	7.	Microsoft Access	146.20	+2.18	+14.26
8.	7.	8.	8.	Redis	146.12	-3.32	+14.90
9.	8.	9.	9.	Elasticsearch	142.79	-2.46	+14.25
10.	10.	11.	11.	SQLite	124.87	-1.29	+10.06
11.	11.	10.	10.	Cassandra	122.80	-0.58	-0.69
12.	12.	15.	15.	MariaDB	84.31	+0.89	+21.21
13.	13.	13.	13.	Splunk	83.10	+0.29	+17.44
14.	14.	12.	12.	Teradata	75.22	-0.75	+2.76
15.	15.	18.	18.	Hive	73.00	+0.71	+16.00
16.	16.	14.	14.	Solr	60.01	-0.95	-4.80
17.	17.	17.	17.	HBase	58.80	-1.48	-2.14
18.	18.	19.	19.	FileMaker	58.13	+0.34	+3.00
19.	20.	16.	16.	SAP Adaptive Server	56.03	+0.29	-6.58
20.	19.	20.	20.	SAP HANA	55.51	-1.03	+6.99

SQL – DDL-ORACLE-APL-ACCESS



A screenshot of the P6 EPPM software interface. The top navigation bar includes "P6 EPPM", "Projects", "Resources", "Planning", and "Analysis". The main area shows a table of activities under the heading "Activities". The table has columns for "Activity ID", "Activity Name", and "Predecessor". One row is highlighted in green, showing "EC00515_D&E_Design and Engineering". Below this, there are three more sections: "EC00515_Found Foundation", "EC00515_Structure_Structure", and "EC00515_Mechanicals_Mechanical/Elec". Each section contains several sub-tasks with their respective activity IDs and descriptions. On the left side, there is a resource assignment table with columns for "Activity Name", "Resource Name", and "Planned Start Date".

Ferramentas – Softwares de Gerenciamento de Projetos



Ferramentas - Softwares de Gerenciamento de Projetos

The screenshot shows the Wrike interface. On the left, a sidebar lists 'Personal' and 'Shared' projects, with 'Aula de Ferramentas' selected. The main area displays a timeline from September 24 to October 1, 2017. A vertical bar indicates tasks are 'On Track'. The timeline shows phases: Preparation (Sep 24), Kickoff (Sep 26), Develop (Sep 28), Launch (Sep 29), and Review (Oct 1). Each phase has a 'New task' button. The bottom right corner shows a green 'Buy now!' button and a '14 days left' timer.

The screenshot shows a Trello board titled 'Fonethon 2017'. It has three columns: 'A fazer' (To Do), 'Em andamento' (In Progress), and 'Concluído' (Completed). The 'A fazer' column contains a card for 'Preparação' with details: 'data 20/09 às 21/09 horas. Preparar e montar estrutura para o evento. João Carlos Boyadjian e Juliana Carvalho - Lutar convidados para participar do evento. Estrelas provisórias: Ana e Avelina - responsável por convidar os voluntários. João Carlos e José Mário - devem ser responsáveis por organizar os detalhes antes do evento. Welcome coffee - definir quem provêrá e finalizar o gerenciamento da logística.' The 'Em andamento' column contains a card for 'Voluntários' with details: 'Avelina e Ana devem definir a lista de voluntários para o evento. Este trabalho deve ser feito em conjunto com José Mário. Responsável por garantir que o programa de Treinamento é ser realizado com os voluntários.' The 'Concluído' column contains a card for 'LOCAL: Prevenção definido - igreja Evangélica Imãs Amélia'.

The screenshot features the 'CRITICAL TOOLS PROJECT PLANNING SOFTWARE' logo at the top. Below it is a large green Microsoft Project icon, which consists of a stylized 'P' with a downward arrow inside a square frame. To the right of the icon, the word 'Project' is written in a large, green, sans-serif font.

The screenshot shows the Asana dashboard for 'Fonethon 2017'. The left sidebar includes sections for 'My Favorites', 'Reports', 'Teams', and 'PROJECTS'. The main area displays a 'My Dashboard' section for 2017, showing a summary of the project's status. It includes a 'Task' section with a progress bar, a 'Conversation' section, and a 'Team' section showing team members. The bottom of the screen shows a decorative graphic of a clock and a checkmark.

Ferramentas de hoje – Softwares de Gerenciamento de Projetos

NEGÓCIOS – 3.0



NEGÓCIOS – 4.0



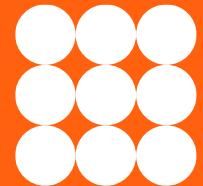
Gerenciar Projetos
é uma ciência
da administração



O que entendemos ser
com um fator de
sucesso de uma
entrega?

OBJETIVOS

- 1 – PROJETOS ARMÊNIA
- 2 – PRÁTICAS NOS ÚLTIMOS 20 ANOS
- 3 – O QUE PODE ACONTECER NOS PRÓXIMOS 20 ANOS

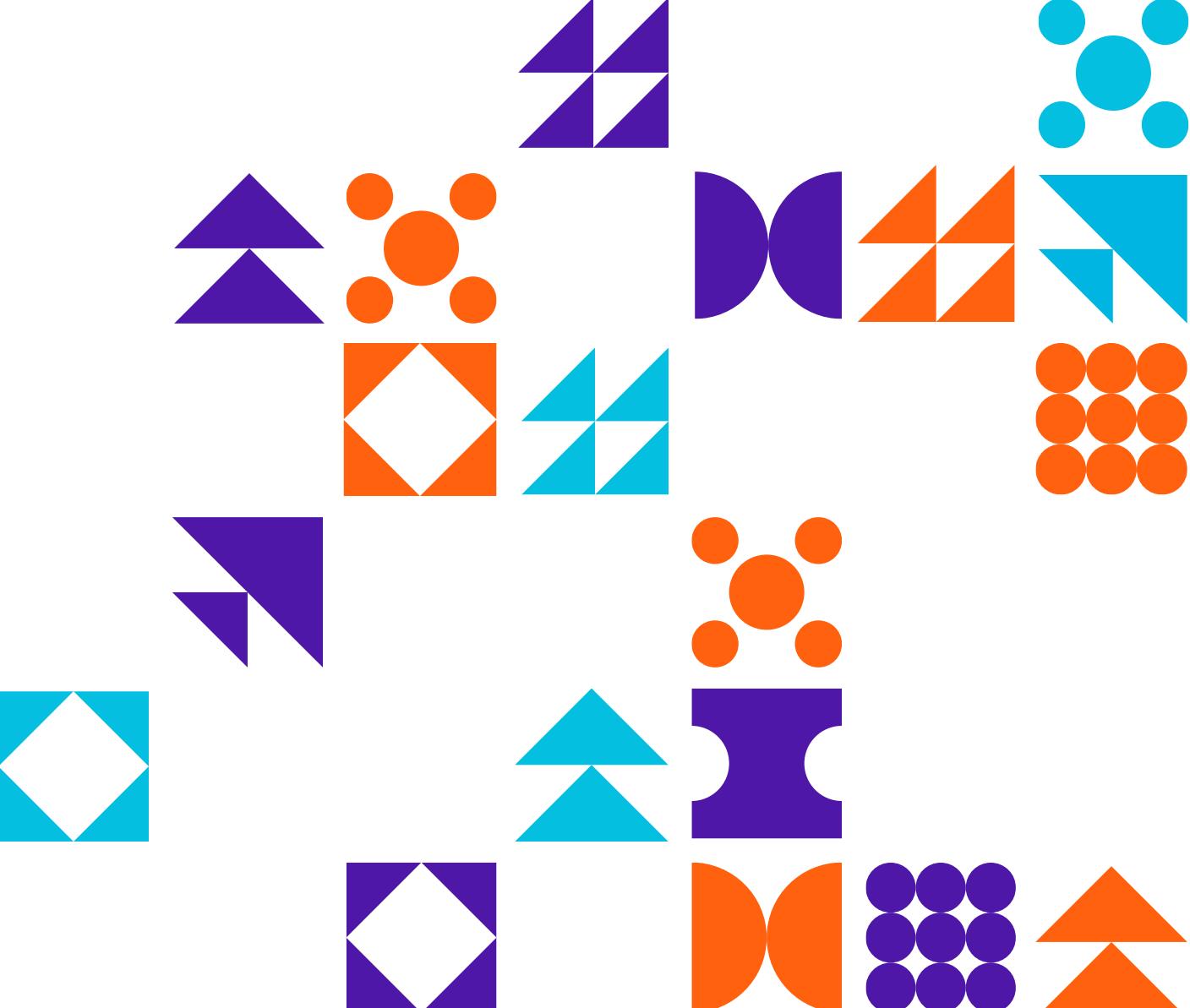


O que diz o PMI para o futuro

Economia de Projeto

Anunciado por Sunil Prashara,
CEO do PMI®, a **Economia de
Projetos**: a economia futura em
que trabalho e indivíduos são
organizados em torno de
projetos.

<https://www.pmi.org/certifications/types/project-management-pmp>



Ferramentas de Gerenciamento de Projetos



BANCO DE DADOS

A Oracle surpreendeu o mercado estes dias ao anunciar o **primeiro banco de dados autônomo**. Baseado em técnicas de **machine learning**, o grande **objetivo do sistema é eliminar a atuação de seres humanos**, o que, segundo a empresa, reduz para praticamente zero as chances de erros.

Gartner faz previsões e indica que receita de bancos de dados locais deverá diminuir

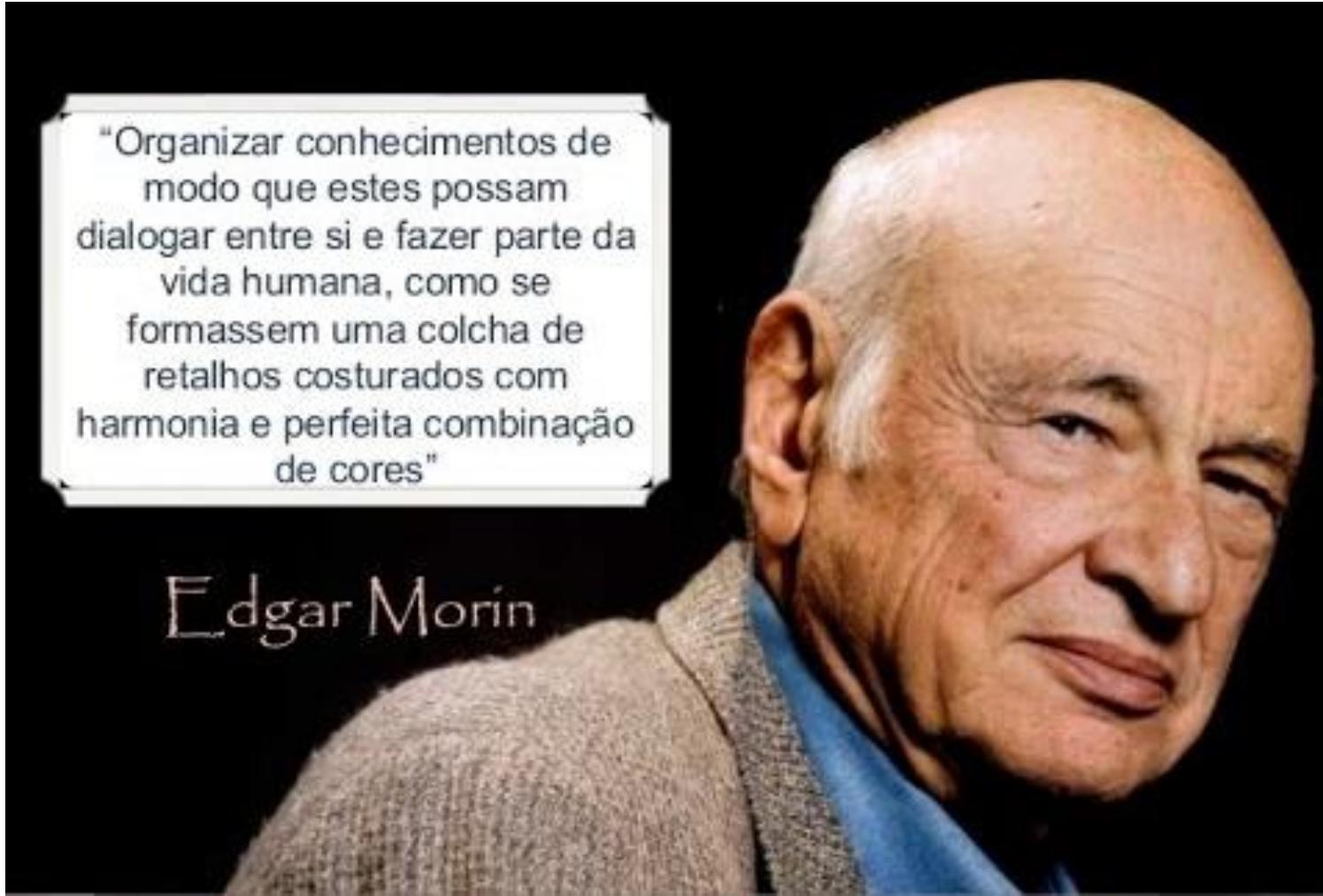
Sabrina Andrade
30/08/2019 às 7h03



Novo Banco de Dados...



<https://www.profissionisti.com.br/2011/10/humor-pizzaria-google/>

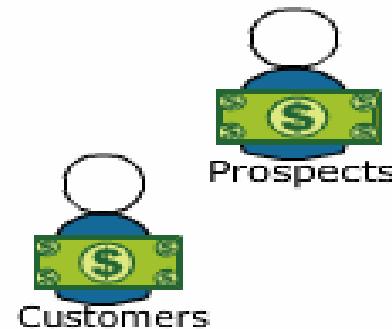
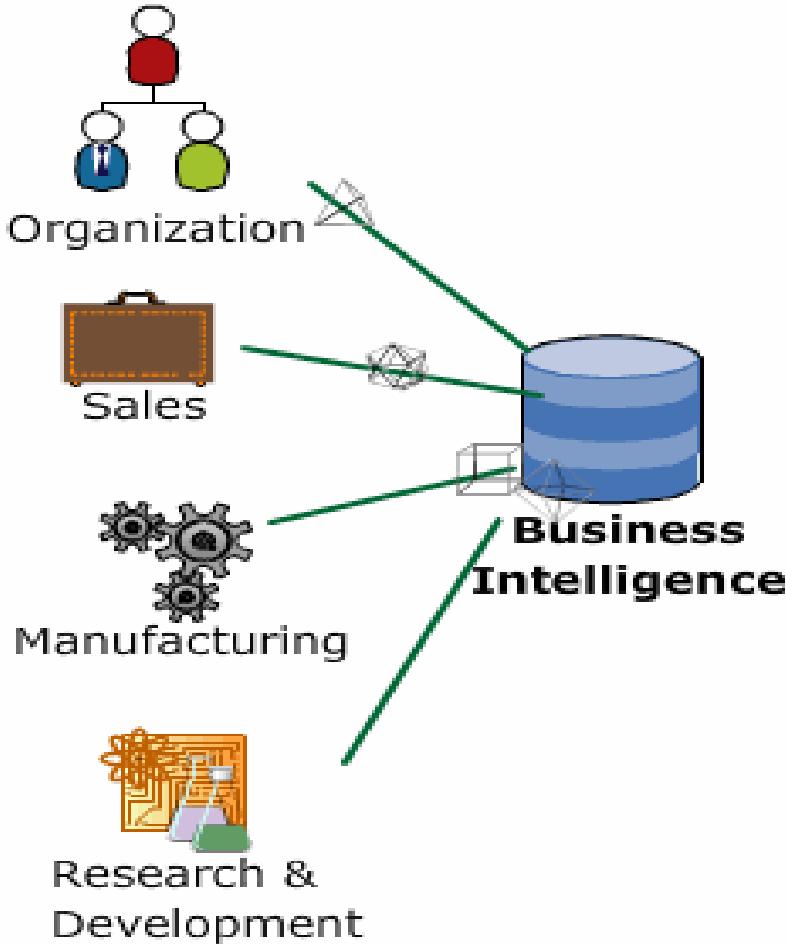


"Organizar conhecimentos de modo que estes possam dialogar entre si e fazer parte da vida humana, como se formassem uma colcha de retalhos costurados com harmonia e perfeita combinação de cores"

Edgar Morin

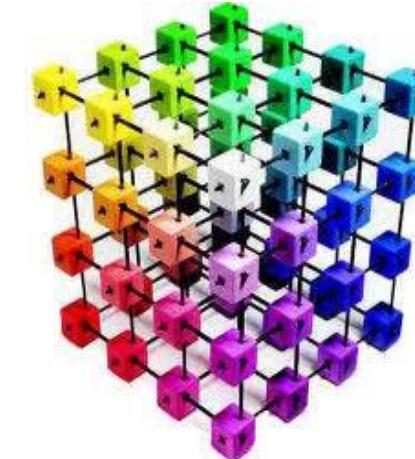
O que fazer?

Plano Sinérgico Integrado e Codificado - PSIC



Customer & Market Intelligence

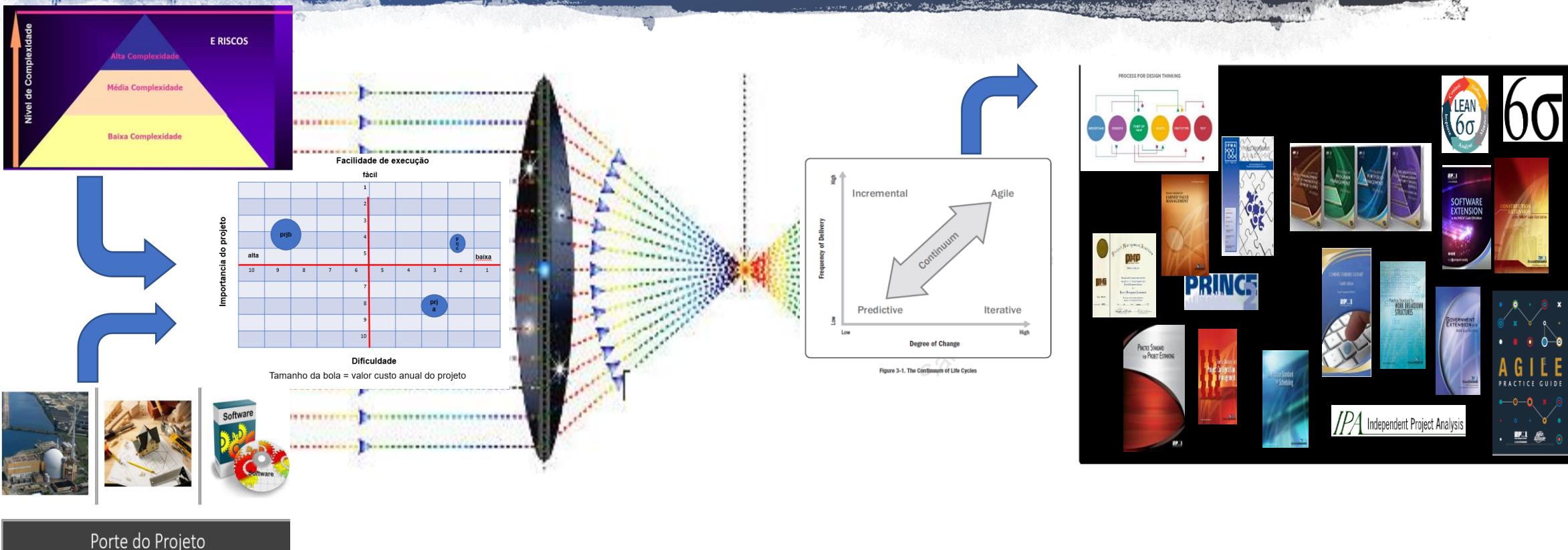
-
- Find Profitable Segments
 - Benchmark



BI

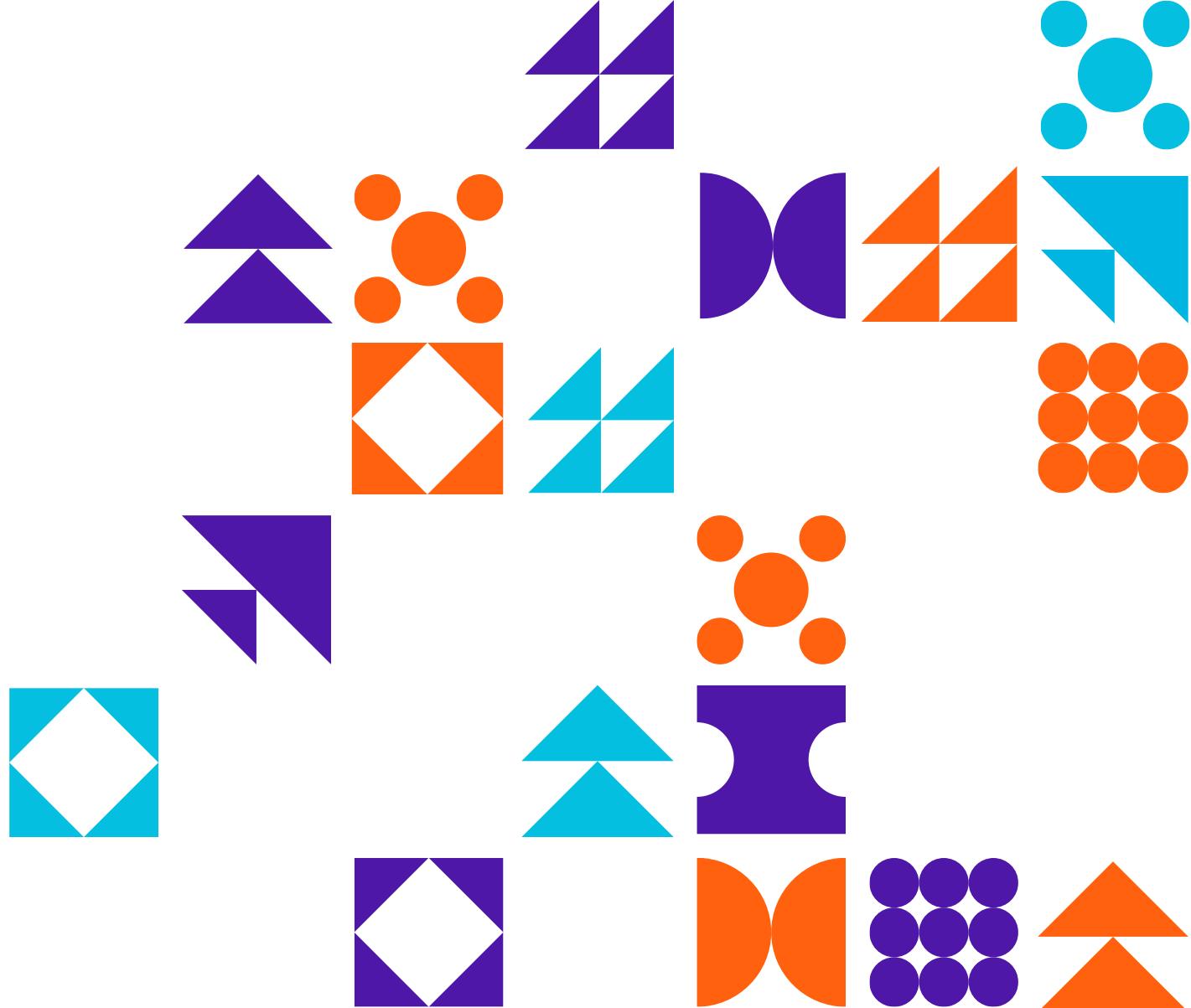
PSIC - PMM

Project Management Machine



FERRAMENTAS, PROCESSOS e RESULTADOS NO FUTURO

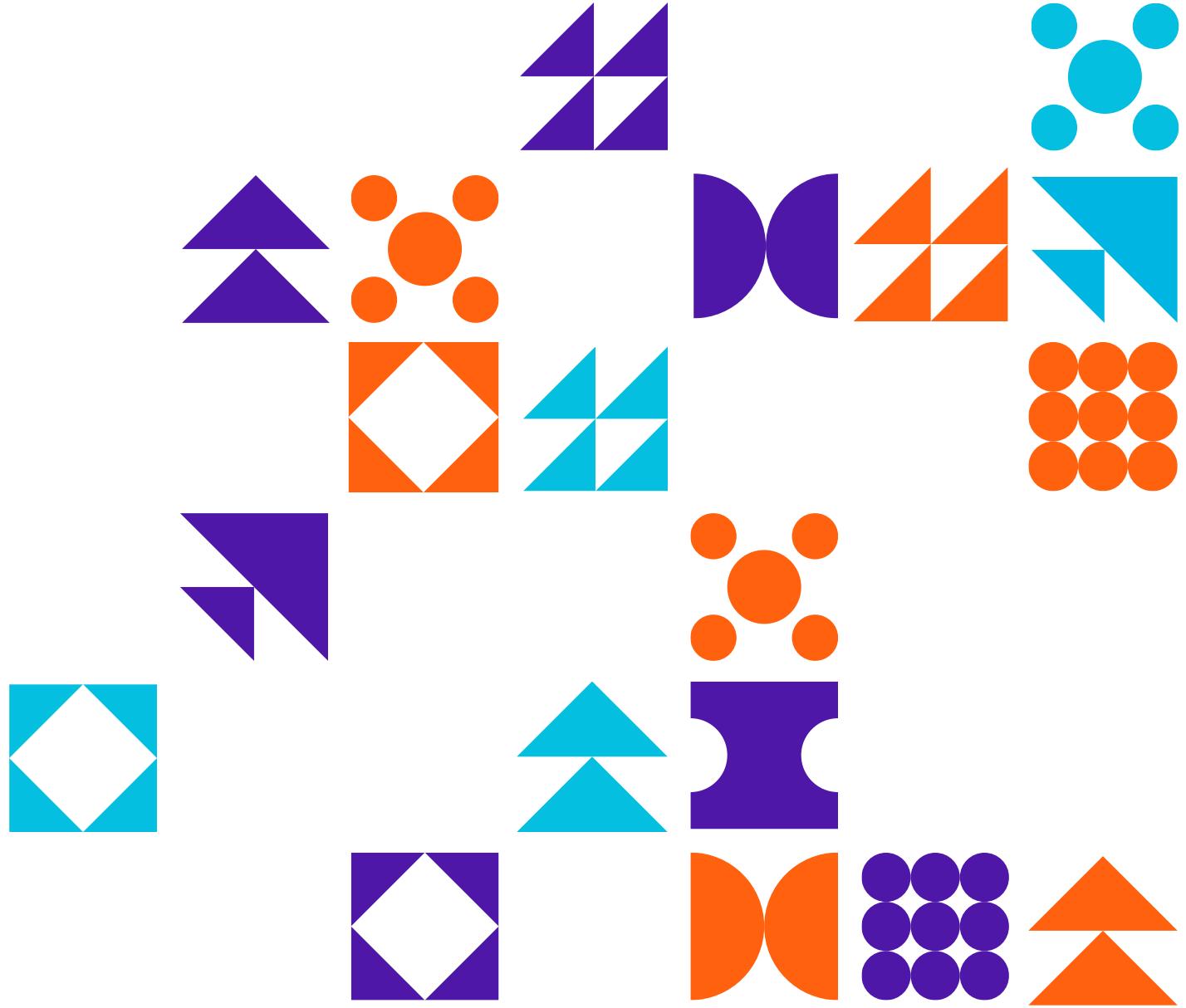
Domain	Percentage of Items on Test
I. People	42%
II. Process	50%
III. Business Environment	8%
Total	100%



Fonte: PMI®- PMP® Examination Content Outline - June 2019

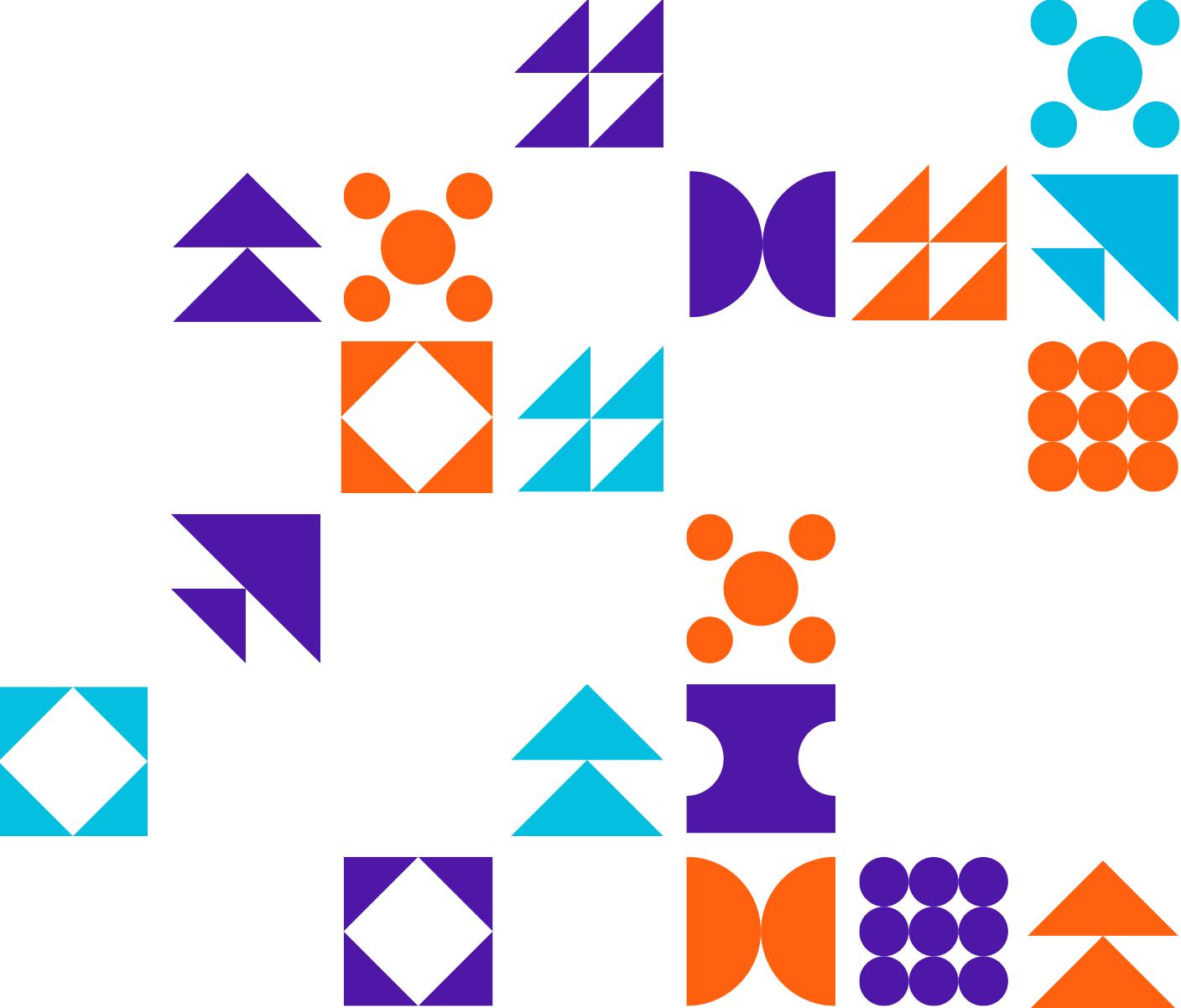
NEGÓCIOS

Luiz Meisler, VP executivo para América Latina DA Oracle , lembra de outra situação semelhante, mas em um mercado diferente: o impacto de taxistas frente a chegada de aplicativos de carona, como Uber e Cabify. " Na nossa vida, tudo que puder ser automatizado, será. Isso se aplica aos DBAs. Não sabemos o momento que vai tocar, mais vai. Não sabemos como, mas haverá mudanças importantes. É um novo mercado que surge", opina.



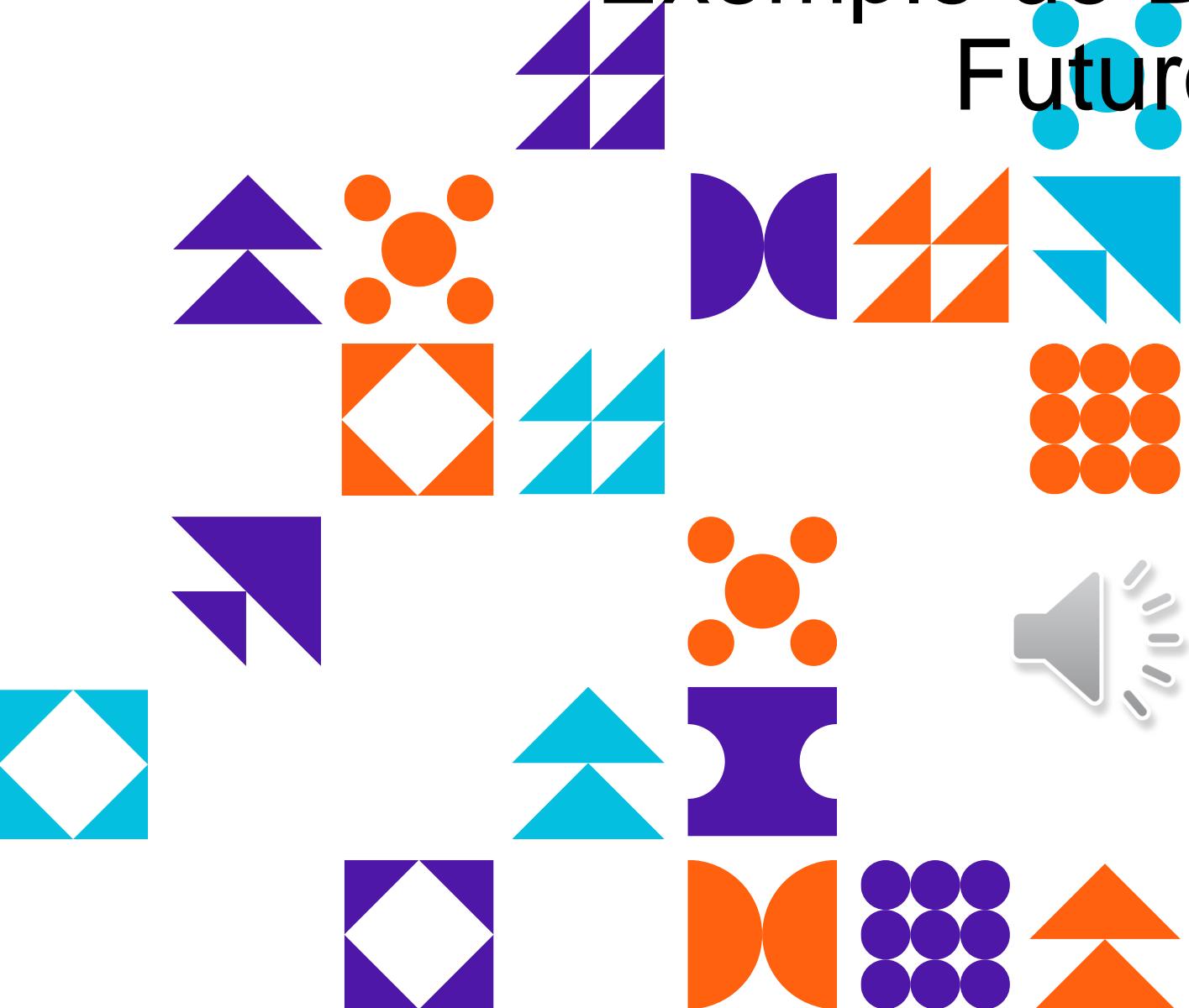
NEGÓCIOS

- O Gartner, empresa mundial em pesquisa e aconselhamento para empresas, **prevê que 75% de todos os bancos de dados serão implantados ou migrados para uma plataforma baseada em Nuvem até 2022**. Essa tendência será, em grande parte, gerada pelos bancos de dados usados para análise de informações e o modelo de vendas de software como serviço (SaaS).



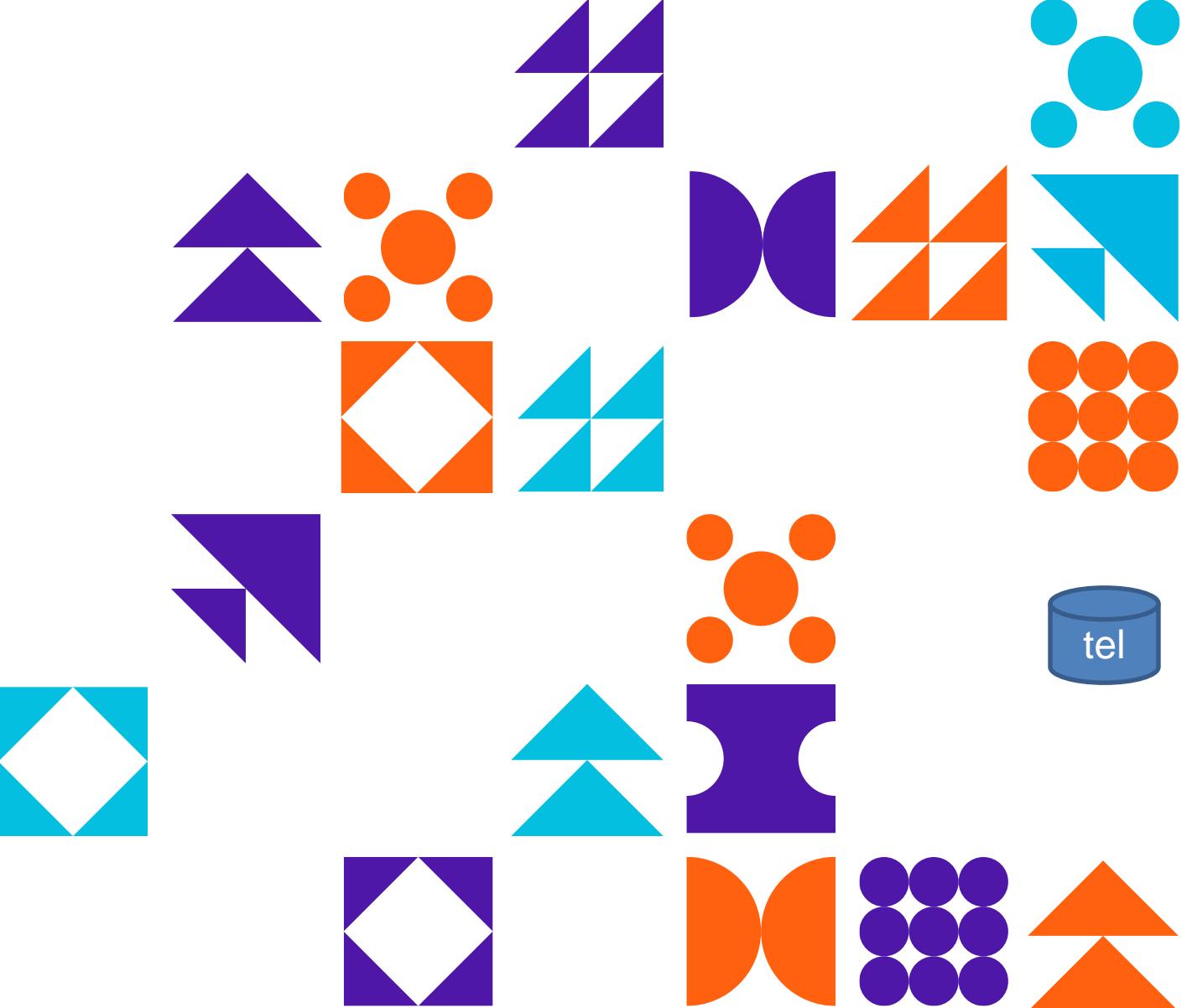
- Diálogo Gerente de Projeto de dentro de seu automóvel consultando a Central de Projetos-PMC

Exemplo de BI
Futuro



NEGÓCIOS

Acreditamos também que isso **começa com sistemas para soluções de gerenciamento de dados para uso em análise (DMSA – de Data Management Solutions For Analytics, em inglês)** - como **Data Warehousing, repositórios de dados e outros casos de uso para operações analíticas, de Inteligência Artificial (IA) e Aprendizado de Máquina (ML)**. Cada vez mais, os sistemas operacionais também estão **migrando para o ambiente Cloud**, especialmente com a conversão para o modelo de serviços, o SaaS”.



Inovação – Gerenciamento de Projetos – Industria X.0

Pessoas

Máquinas

Integração Mundial

BIM

Inteligência Artificial

BI

Exercicio do Futuro

Faça a capa
Coloque no verso
Nome
Email
Telefone



ABRA NOVAS PORTAS



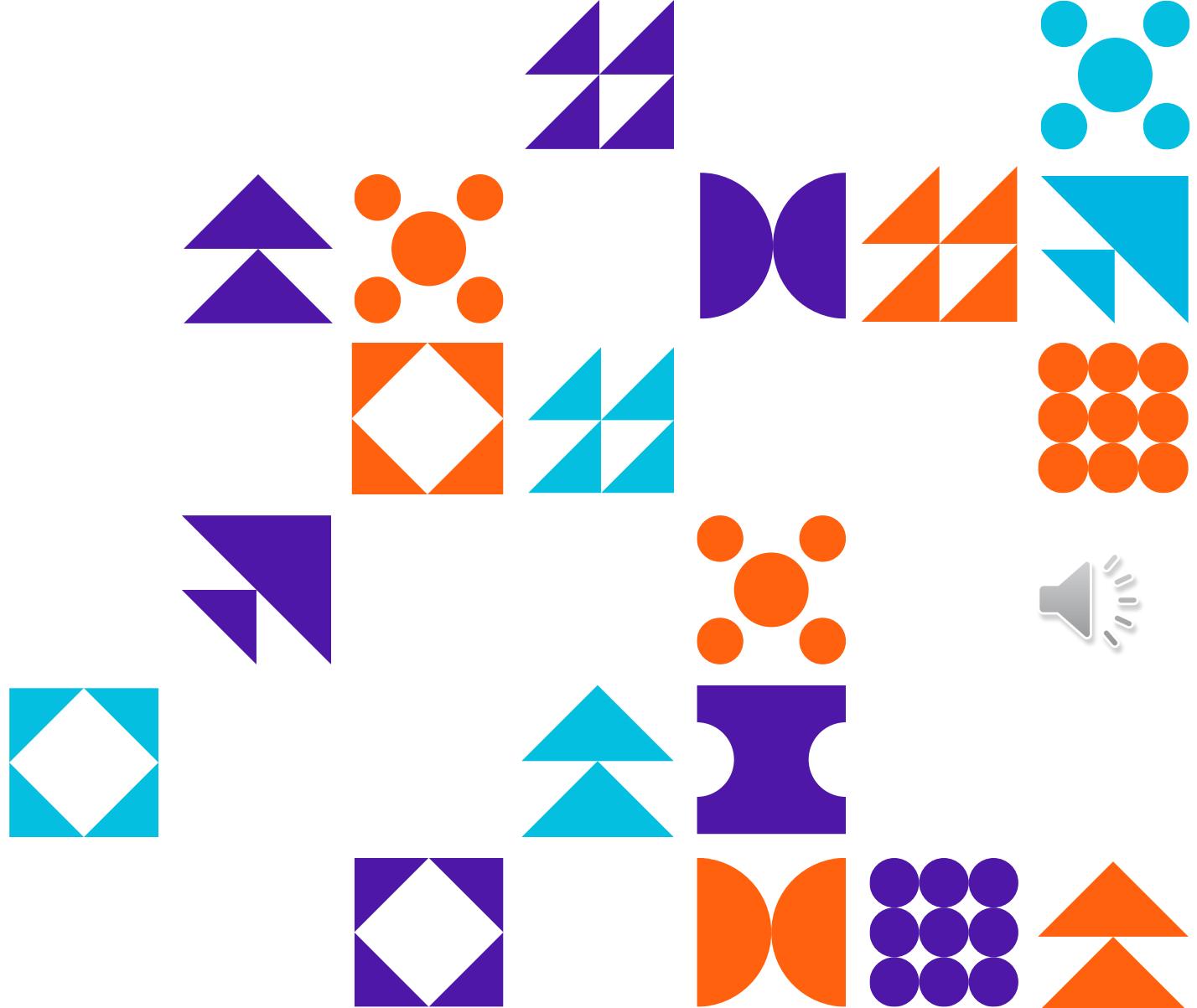
SEM MEDO



O que entendo como ser feliz na entrega de um projeto?

VOCÊ SABE O QUE É SUCESSO?

- Good afternoon... I am your reminder in teletransportation system.
- Your seminar is concluded
- Do you have a meeting now in New York and your ready options is off
- Sorry.... The teletransportation is started....



A photograph showing the silhouette of a person from behind, standing on a grassy hill and raising their arms towards the sky. The background is a bright, overexposed sky.

Recomendação

O futuro é de vocês e das boas práticas de gerenciamento de projetos com *Economia de Projetos*

João C Boyadjian

SEJA FELIZ

ISSO DEPENDE DE VOCÊ, MUITO MAIS DO QUE VOCÊ PENSAVA

