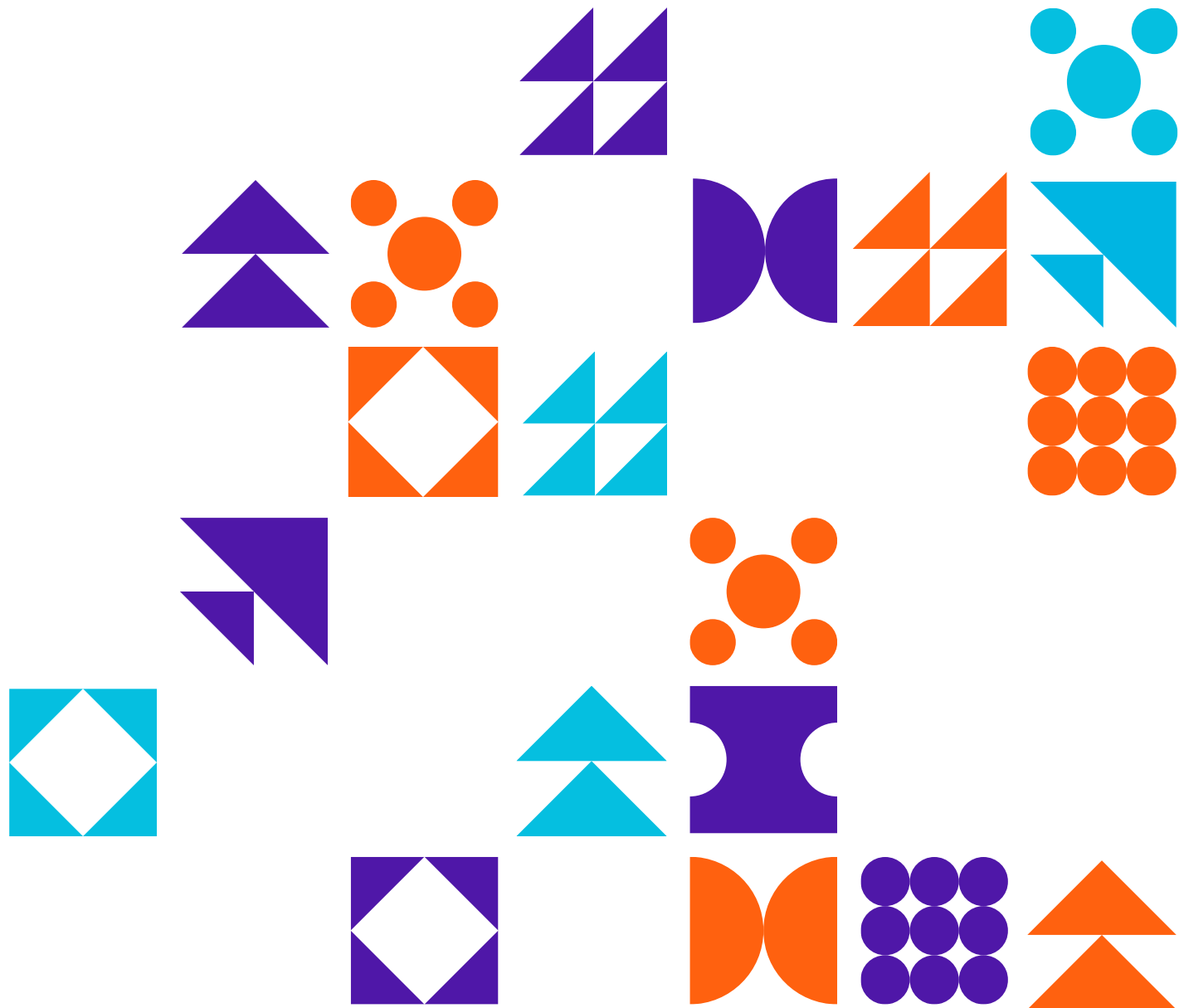


## Últimos 20 anos de Gestão de Projetos e perspectivas para os próximos 20 anos

Prof. João Carlos Boyadjian  
Diretor JCB MANAGEMENT  
05/11/2019





# ABRA NOVAS PORTAS



SEM MEDO







# João Carlos Boyadjian, PMP, MBA, MSc

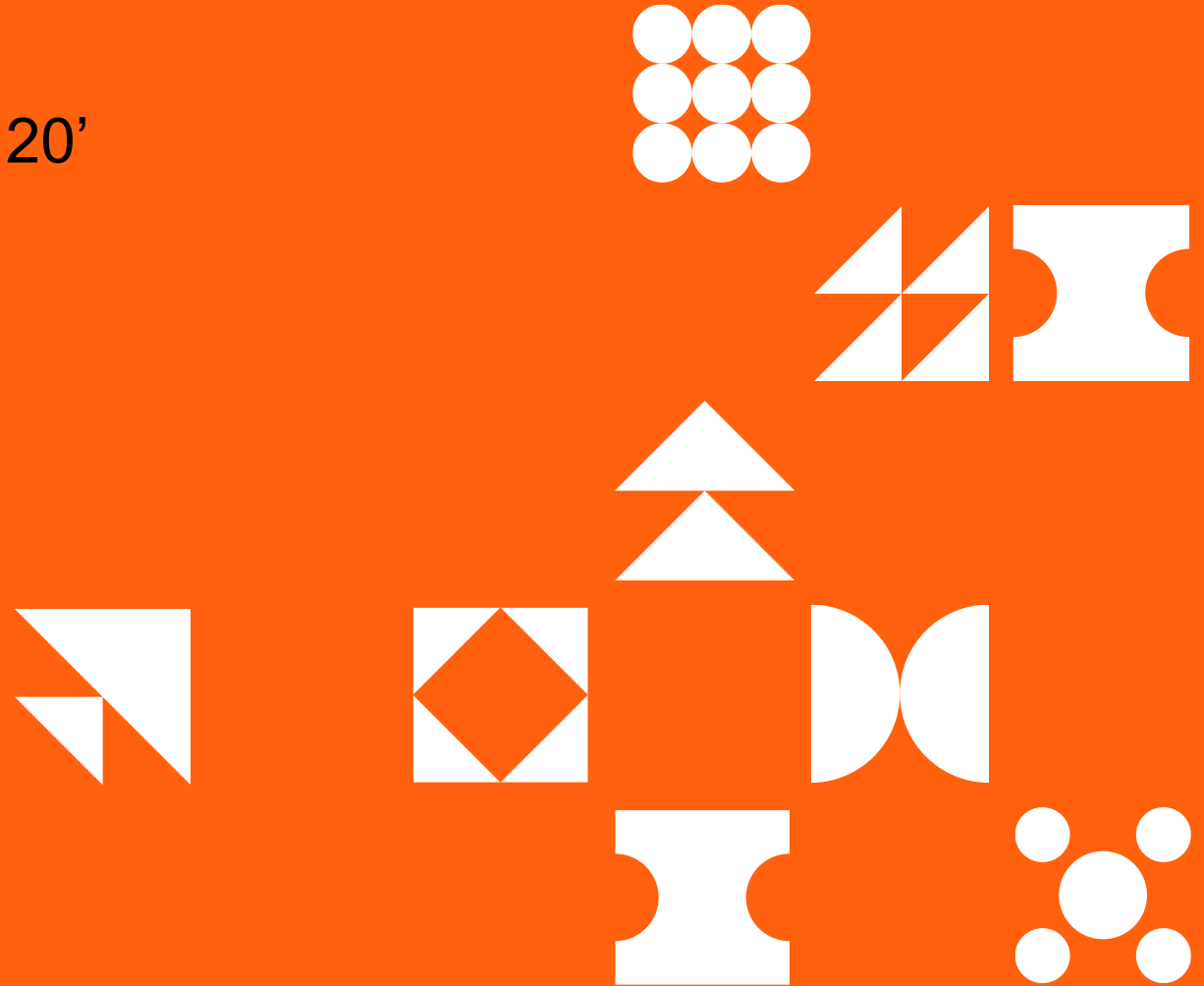


# OBJETIVOS

1 – PROJETOS ARMÊNIA – 10'

2 – PRÁTICAS NOS ÚLTIMOS 20 ANOS – 20'

3 – O QUE PODE ACONTECER NOS –  
PRÓXIMOS 20 ANOS – 15'





29.743 km<sup>2</sup>



27.768 km<sup>2</sup>







Cher, Steve Jobs, Lady Di, Agassi y Kim Kardashian, nombres famosos de origen armenio.



Alain Prost



Charles Aznavour



Gary Kasparov



System of a Down



# Como mudar um país através de PROJETOS?





# Reunião Board

- Governo
- Ministros
- Igrejas
- Partidos Políticos
- Associações de classe
- Grandes Investidores
- 20 países









# OBJETIVOS

# 1 – PROJETOS ARMÊNIA

## 2 – PRÁTICAS NOS ÚLTIMOS 20 ANOS

### 3 – O QUE PODE ACONTECER NOS PRÓXIMOS 20 ANOS





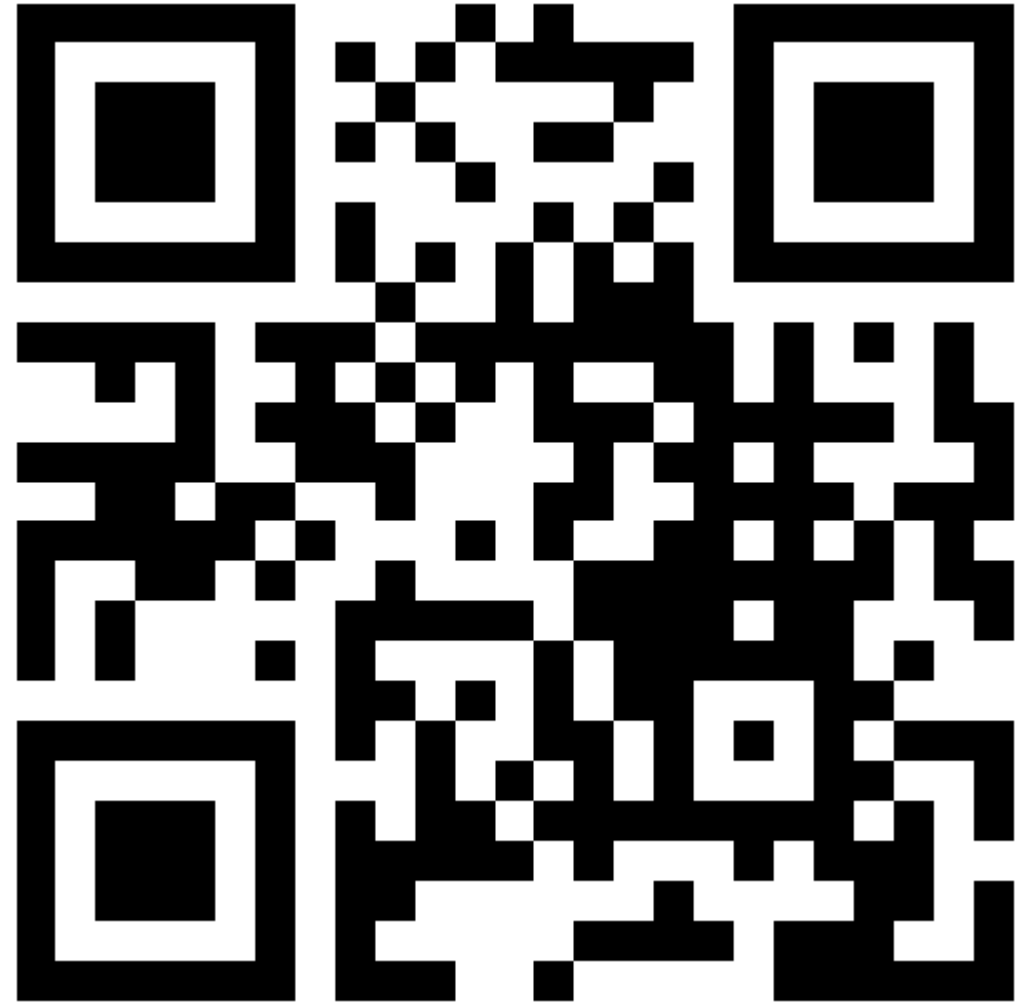
- O que realmente importa na vida do cliente quando realizamos um Projeto?



**Será que no futuro isto será diferente?**

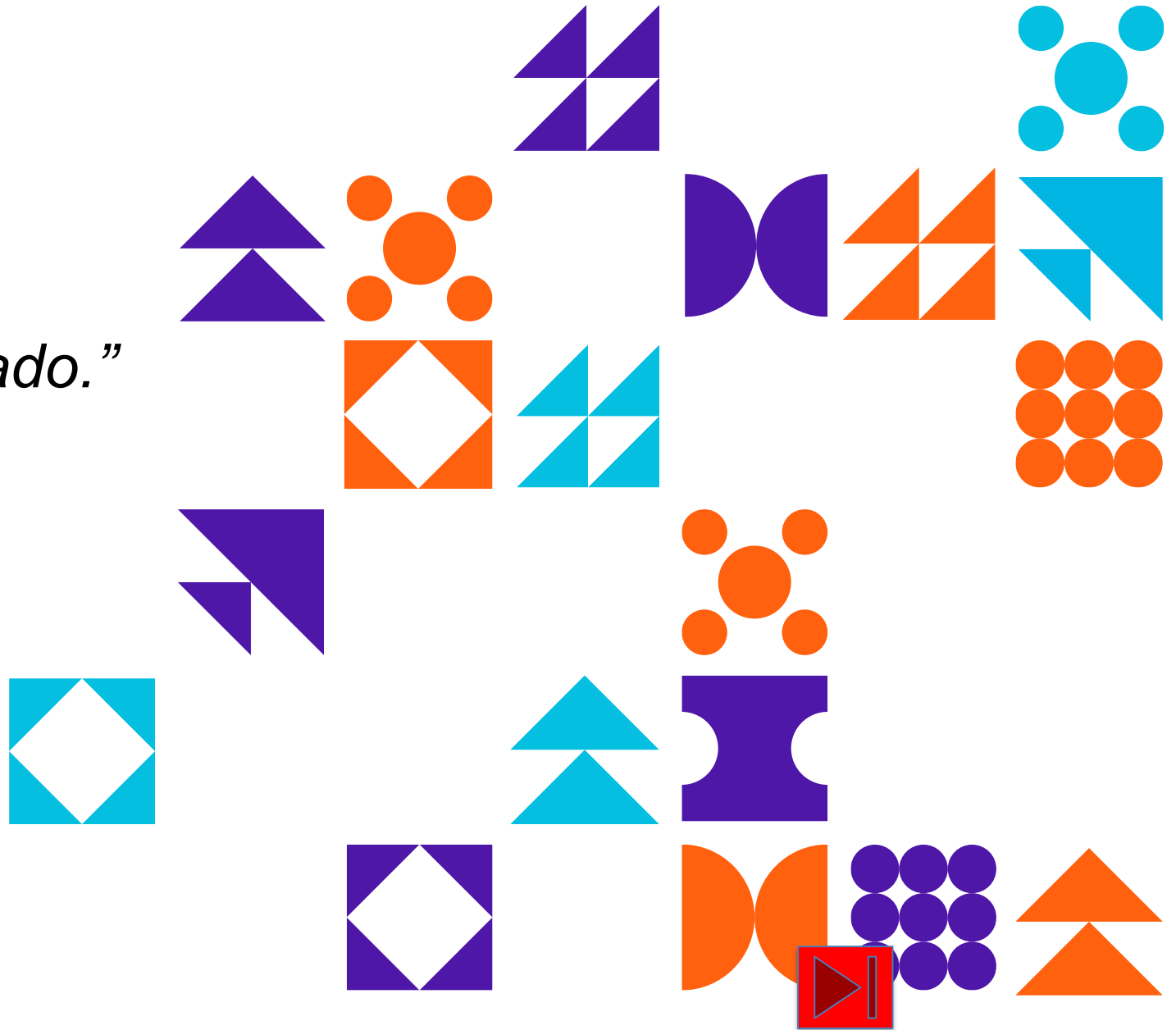
- O que realmente importa na vida do cliente quando realizamos um Projeto?

Go to [www.menti.com](https://www.menti.com) and use the code 21 91 74





- *“Para enxergar o futuro, é necessário entender o passado.”*
- Peter Drucker



# Entrega Placa Paraná

2002 – San Antonio





# Entrega Placa Parana



2019 – Filadélfia





# LOGO PMI

## PMBOK 1996



## PMBOK 2017



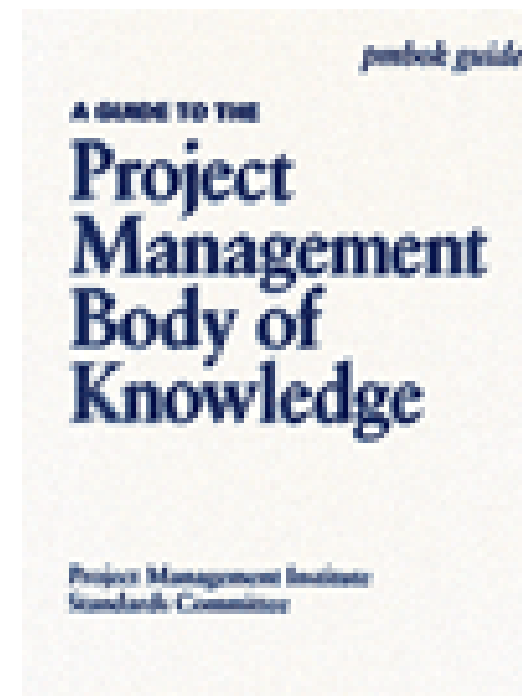
## Logo 2019



**Cadastre-se**  
**Tel.: 011-818-5849 / 818-5837**  
**Fax: 011-816-8044**  
**E-Mail: [cassian@usp.br](mailto:cassian@usp.br)**  
**Contato - Cássia Nascimento**

# Evolução da G.Projeto

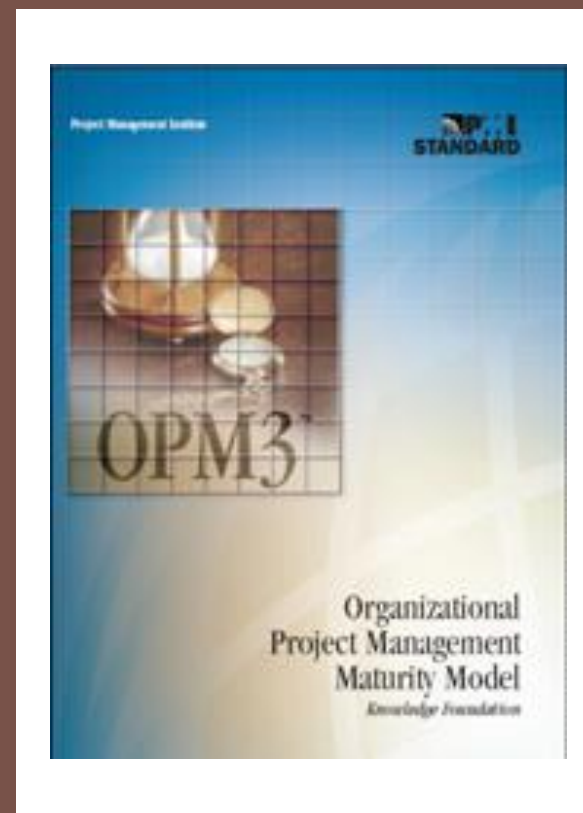
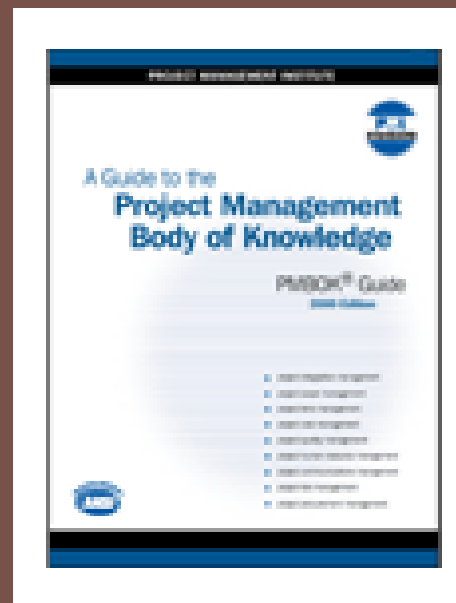
- 1987 - Project Management Framework
- 1995 - First Global Forum - New Orleans
- 1996 - ***A Guide to PMBOK® – Project Management Body of Knowledge – (Risk + Contract/Procurement) – 1ª. edição***
- 1998 - ISO - 10.006
- 1998 – PMI® - SP - Brasil
- 1998 - 1o. Exame de Certificação no Brasil
- 1999 – PMI® - MG
- 1999 – PMI® - RJ





# Evolução da G.Projeto

- 2000 – PMI® - PR
- 2000 – **PMBOK® Guide** – 2ª. Edição
- 2001 – PMI® -RS
- 2001 – PMI® - DF
- 2001 - Exame PMI® – Eletrônico
- 2001 - Valorização da Profissão de Gestão
- 2001 – PMBOK® - WBS
- 2003 – PMI® - PE
- 2003 – PMI® - AM
- 2003 - OPM3®



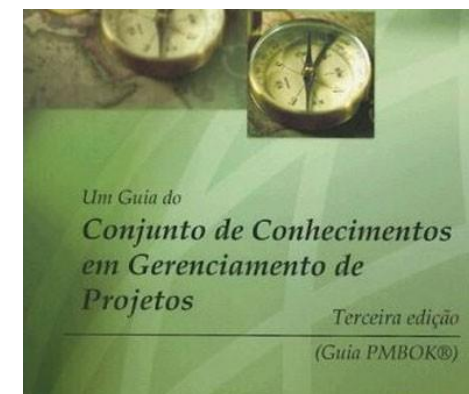
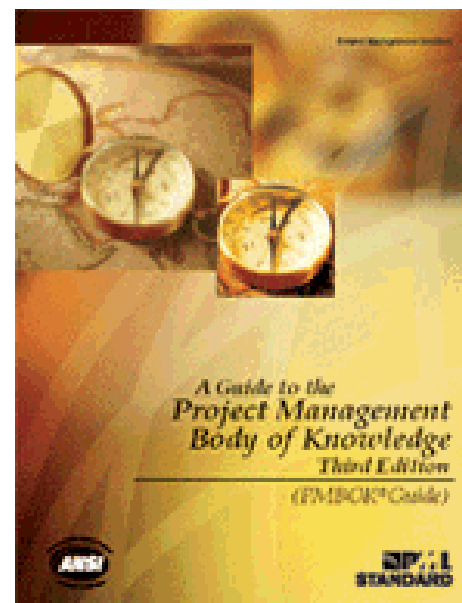
# Reunião G-13 – 2002 – San Antonio



# Evolução da G.Projeto

---

- 2003 – PMI® - BA
- 2003 – PMI® - ES
- 2003 – PMI® - CE
- 2003 – PMI® - GO
- 2003 – PMI® - SC
- 2003 – PMI® - MA
- 2003 - 4º. Congresso Ibero Americano no Brasil(SP-RJ)
- 2004 – **Guia PMBOK®** - 3a. Edição





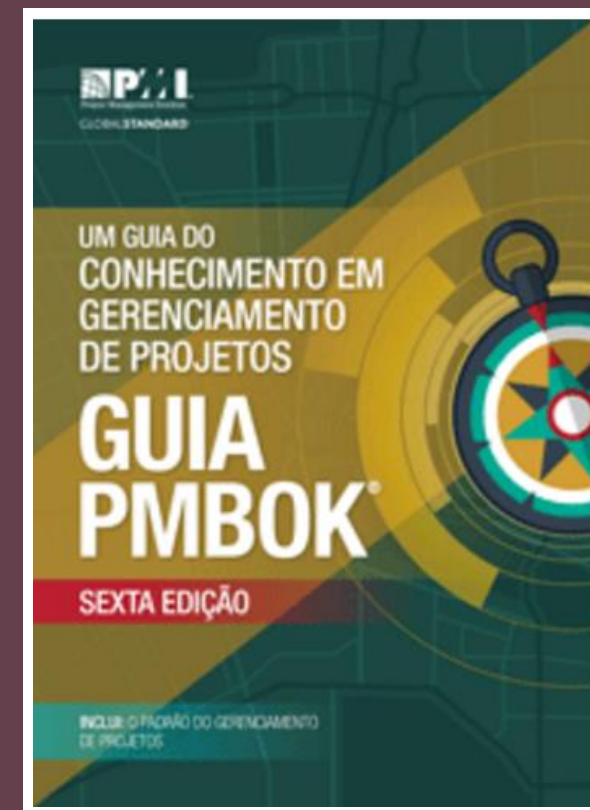
# Evolução da G.Projeto

- 2005 - Mudança no Processo de Certificação
- 2006 - P.M.Portfolio Standard
- 2006 - P.M. Program Standard
- 2006 - WBS Standard - 2ª. Edição
- 2006 - P.M.Governament - 3ª. Edição
- 2007 - Código de Ética - 2ª. Edição
- **2008 – Guia PMBOK® - 4a. Edição**
- 2008 - P.M.Portfolio Standard-2ª. edição
- 2008 - P.M. Program Standard - 2ª. edição
- 2008 - OMP3® - 2ª. Edição

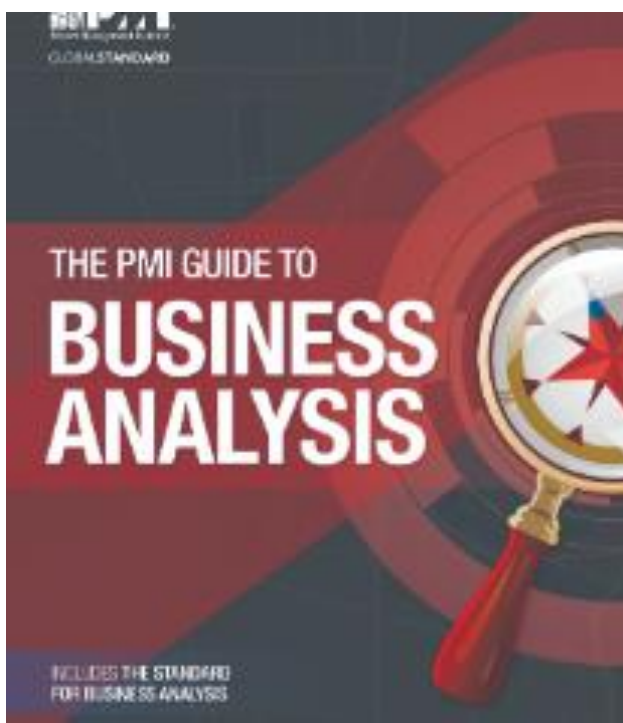
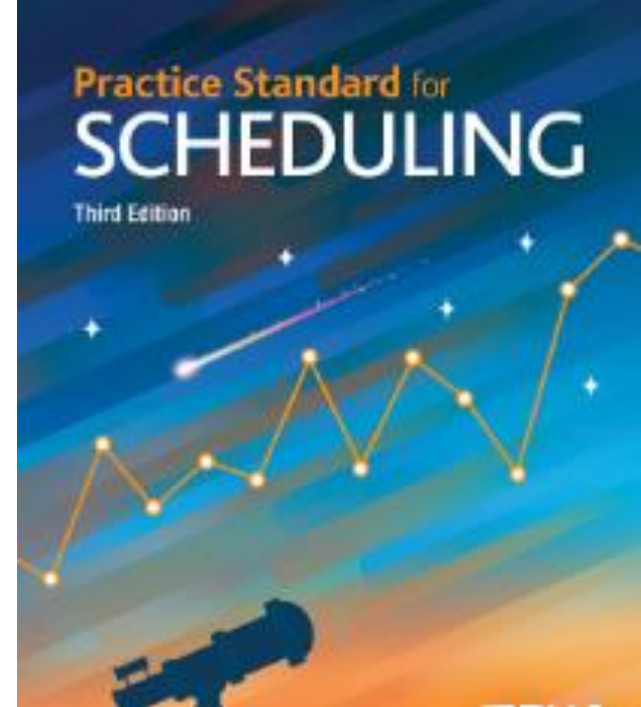
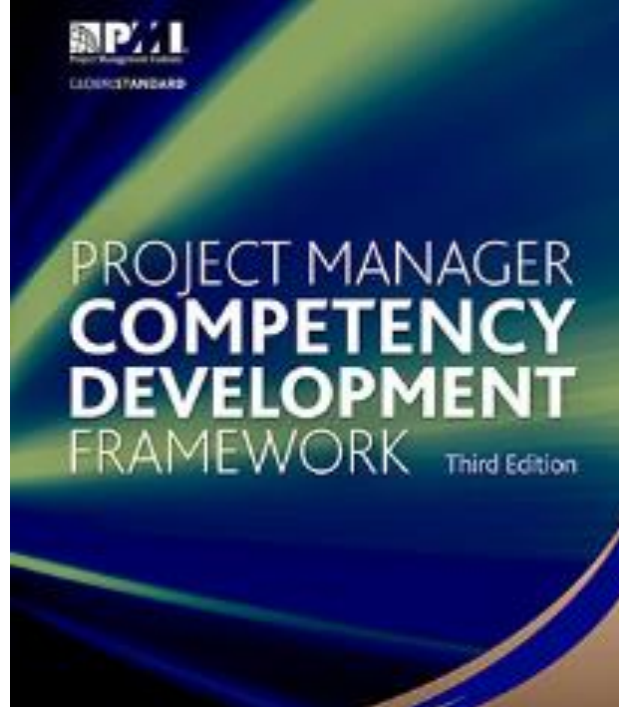
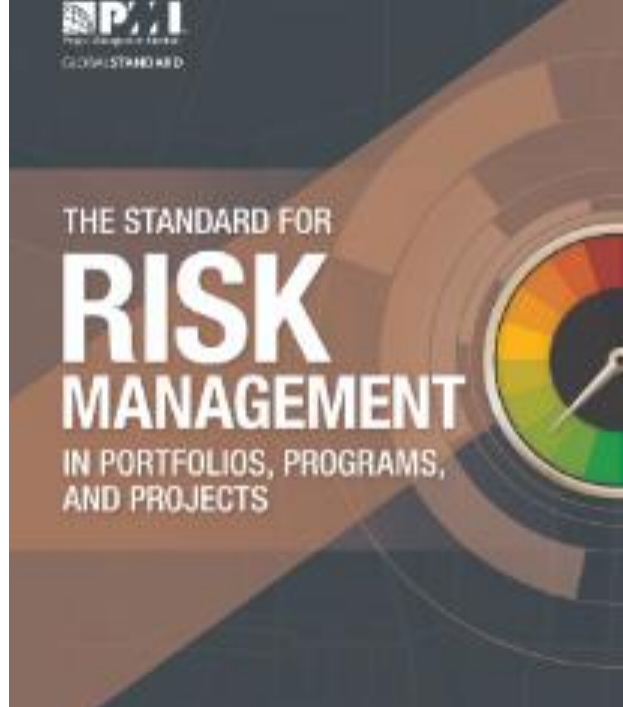
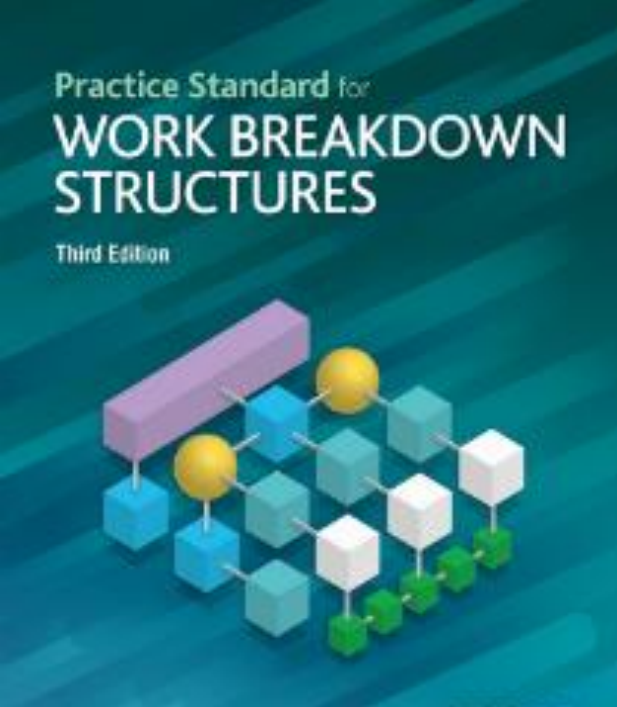


# Evolução da G.Projeto

- 2009 – Standard Earned Value Man
- 2010 – Config. Management
- 2011 – Standard de Estimativas
- 2013 – PMI®-MT
- 2013 – **Guia PMBOK® – 5a. Ed.**
- 2013 – Portfolio Standard – 3a. Ed
- 2013 – Program Standard 3a. Ed.
- 2014 – Agile Standard
- **2017 – Guia PMBOK® – 6a.ed**
- **2017 – Agile Project Guide**
- **2017 – G.Portfolio - 4ed**
- **2017 – G.Programas – 4a.d**







## Evolução da G.Projeto

- 2017 – Business Analysis
- [2017 – Competency Development 3rd ed](#)
- [2018 – Organizational PM](#)
- [2019 – Scheduling, 3rd ed.](#)
- [2019 – Work Breakdown Structure, 3rd ed](#)
- 2019 – Risk Management PPP

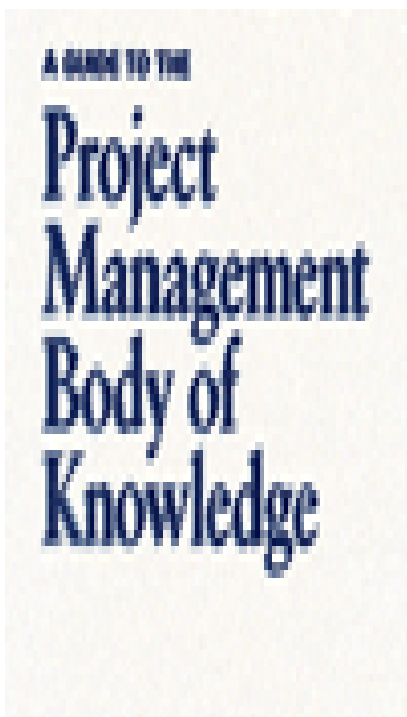


A GUIDE TO THE

# Project Management Body of Knowledge

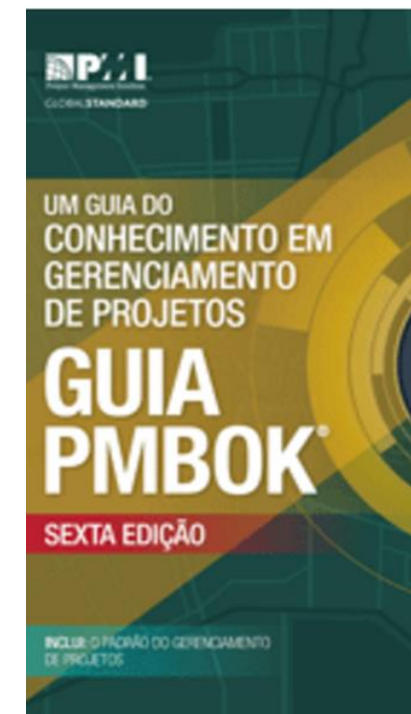


1996-1a.ed	2000-2a.ed	2004-3a.ed	2008-4a.ed	2013-5a.ed	2017-6a.ed
Are = 9	Are = 9	Are = 9	Are = 9	Are = 10	Are = 10
Pro = 37	Pro = 39	Pro = 42	Pro = 41	Pro = 47	Pro = 49
Fer = 120	Fer = 138	Fer = 186	Fer = 178	Fer = 209	Fer = 249
Res = 94	Res = 110	Res = 177	Res = 132	Res = 153	Res = 181
Pag = 176	Pag = 218	Pag = 388	Pag = 459	Pag = 589	Pag = 755



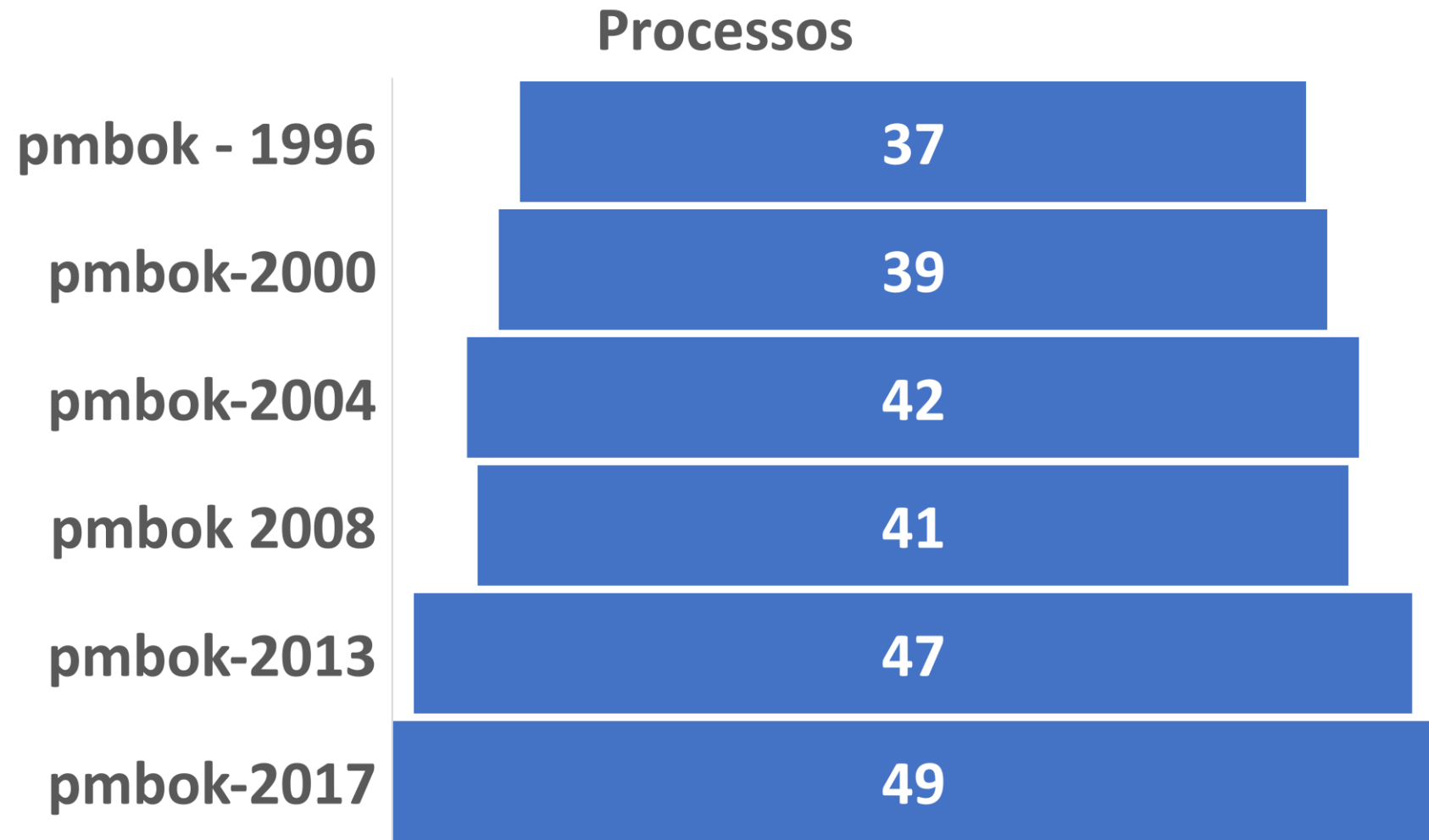
4. G. Integração
5. G. Escopo
6. **G. Tempo**
7. G. Custo
8. G. Qualidade
9. **G. Recursos Humanos**
10. G. Comunicações
11. G. Riscos
12. G. Aquisições/Contratos

4. G. Integração
5. G. Escopo
6. **G. Cronograma**
7. G. Custo
8. G. Qualidade
9. **G. Recursos**
10. G. Comunicações
11. G. Riscos
12. G. Aquisições/Contratos
13. **G. Partes Interessadas**

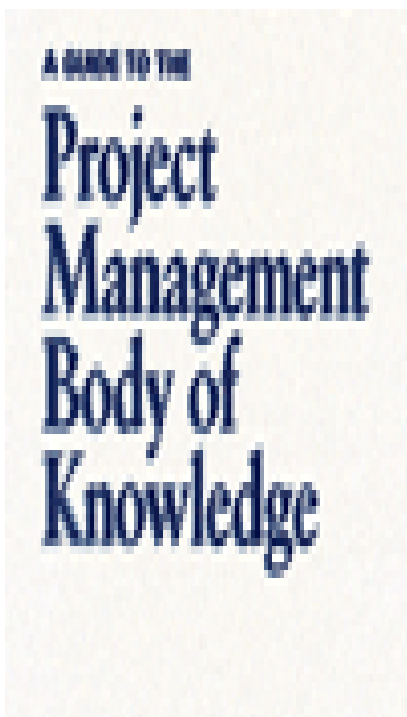


1996-1a.ed	2000-2a.ed	2004-3a.ed	2008-4a.ed	2013-5a.ed	2017-6a.ed
Are = 9	Are = 9	Are = 9	Are = 9	Are = 10	Are = 10
Pro = 37	Pro = 39	Pro = 42	Pro = 41	Pro = 47	Pro = 49
Fer = 120	Fer = 138	Fer = 186	Fer = 178	Fer = 209	Fer = 249
Res = 94	Res = 110	Res = 177	Res = 132	Res = 153	Res = 181
Pag = 176	Pag = 218	Pag = 388	Pag = 459	Pag = 589	Pag = 755

# PROCESSOS PMBOK

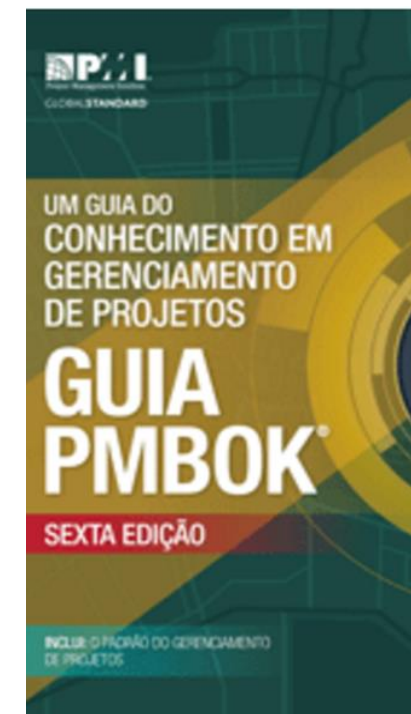




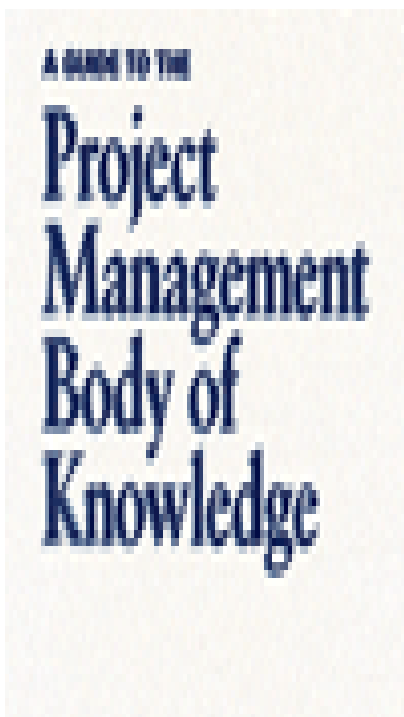


GRUPOS DE PROCESSOS / ÁREAS DE CONHECIMENTO	INICIAÇÃO - 1
5-ESCOPO	5.1 Iniciação

GRUPOS DE PROCESSOS / ÁREAS DE CONHECIMENTO	INICIAÇÃO - 2
4-INTEGRAÇÃO	4.1 Desenvolver o Termo de abertura do Projeto
13 - PARTES INTERESSADAS	13.1 Identificar as partes interessadas

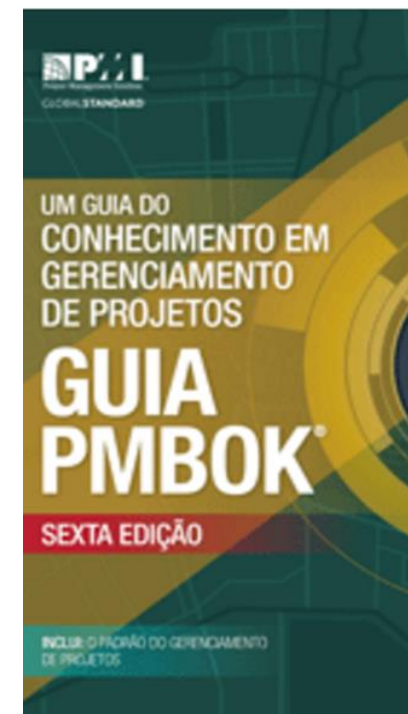


1996-1a.ed	2000-2a.ed	2004-3a.ed	2008-4a.ed	2013-5a.ed	2017-6a.ed
Are = 9	Are = 9	Are = 9	Are = 9	Are = 10	Are = 10
Pro = 37	Pro = 39	Pro = 42	Pro = 41	Pro = 47	Pro = 49
Fer = 120	Fer = 138	Fer = 186	Fer = 178	Fer = 209	Fer = 249
Res = 94	Res = 110	Res = 177	Res = 132	Res = 153	Res = 181
Pag = 176	Pag = 218	Pag = 388	Pag = 459	Pag = 589	Pag = 755

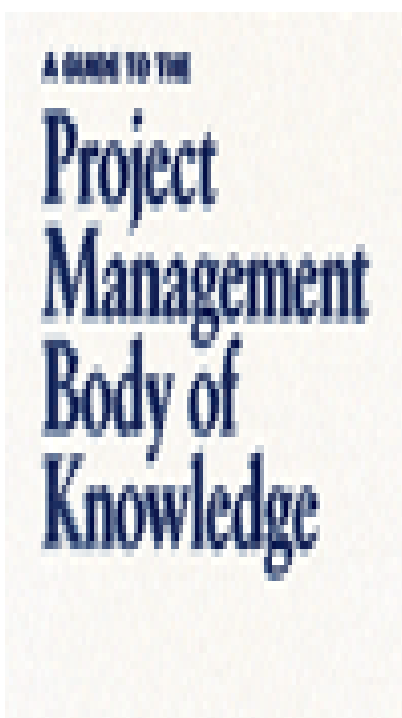


GRUPOS DE PROCESSOS / ÁREAS DE CONHECIMENTO	PLANEJAMENTO - 19
4-INTEGRAÇÃO	4.1 Desenvolver Plano de Gerenciamento do Projeto
5-ESCOPO	5.2 Planejamento do Escopo 5.3 Definição dor Escopo
6-CRONOGRAMA	6.1 Definição das atividades 6.2 Sequenciamento das atividades 6.3 Estimativa da duração das atividades 6.4 - Desenvolvimento do cronograma
7-CUSTOS	7.1 Planejamento dos Recursos 7.2 Estimativa de Custos 7.3 Estimativa do orçamento
8-QUALIDADE	8.1 Planejamento da Qualidade

GRUPOS DE PROCESSOS / ÁREAS DE CONHECIMENTO	PLANEJAMENTO - 24
4-INTEGRAÇÃO	4.2 Desenvolver Plano de Gerenciamento do Projeto
5-ESCOPO	5.1 Planejar o Gerenciamento do Escopo 5.2 Coletar Requisitos 5.3 Definir Escopo 5.4 Criar EAP
6-CRONOGRAMA	6.1 Planejar o Gerenciamento do Cronograma 6.2 Definir as atividades 6.3 Sequenciar as atividades 6.4 Estimar a duração das atividades 6.5 - Desenvolver o cronograma
7-CUSTOS	7.1 Planejar o Gerenciamento dos custos 7.2 Estimar os Custos 7.3 Determinar o orçamento
8-QUALIDADE	8.1 Planejar o gerenciamento da Qualidade

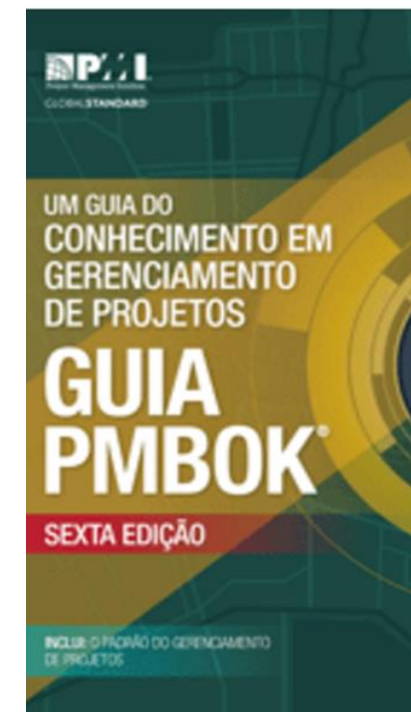


1996-1a.ed	2000-2a.ed	2004-3a.ed	2008-4a.ed	2013-5a.ed	2017-6a.ed
Are = 9	Are = 9	Are = 9	Are = 9	<b>Are = 10</b>	Are = 10
Pro = 37	Pro = 39	Pro = 42	Pro = 41	Pro = 47	Pro = 49
Fer = 120	Fer = 138	Fer = 186	Fer = 178	Fer = 209	Fer = 249
Res = 94	Res = 110	Res = 177	Res = 132	Res = 153	Res = 181
Pag = 176	Pag = 218	Pag = 388	Pag = 459	Pag = 589	Pag = 755



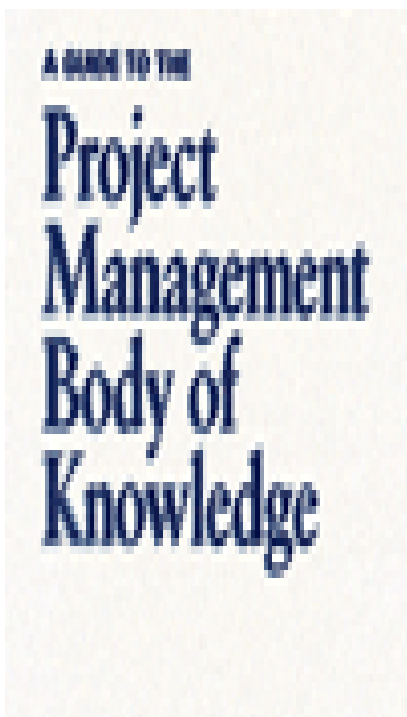
GRUPOS DE PROCESSOS / ÁREAS DE CONHECIMENTO	EXECUÇÃO - 8
4-INTEGRAÇÃO	4.2 Plano de execução do Projeto
5-ESCOPO	5.4 Verificação do Escopo
8-QUALIDADE	8.2 Garantir da Qualidade
9-RECURSOS HUMANOS	9.3 Desenvolvimento do time
10- COMUNICAÇÕES	10.2 Distribuição das informações
12 - AQUISIÇÕES	12.3 Solicitação 12.4 - Pesquisa e Seleção 12.5 - Administração de contratos

GRUPOS DE PROCESSOS / ÁREAS DE CONHECIMENTO	EXECUÇÃO - 10
4-INTEGRAÇÃO	4.3 Orientar e Gerenciar o trabalho do Projeto 4.4. Gerenciar o conhecimento do Projeto
8-QUALIDADE	8.2 Realizar Garantia da Qualidade
9-RECURSOS	9.3 Adquirir recursos 9.4 Desenvolver a equipe do Projeto 9.5 Gerenciar a Equipe Projeto
10- COMUNICAÇÕES	10.2 Gerenciar as comunicações
11 - RISCO	11.6 Implementar respostas aos riscos
12 - AQUISIÇÕES	12.2 Conduzir as Aquisições
13 - PARTES INTERESSADAS	13.3 - Gerenciar o engajamento das partes interessadas



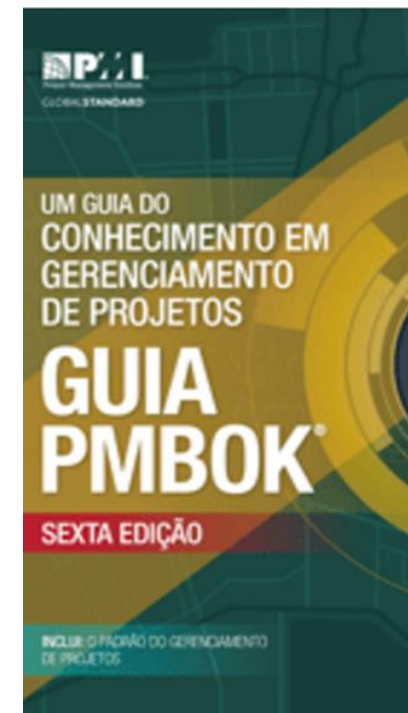
1996-1a.ed	2000-2a.ed	2004-3a.ed	2008-4a.ed	2013-5a.ed	2017-6a.ed
Are = 9	Are = 9	Are = 9	Are = 9	<b>Are = 10</b>	Are = 10
Pro = 37	Pro = 39	Pro = 42	Pro = 41	Pro = 47	Pro = 49
Fer = 120	Fer = 138	Fer = 186	Fer = 178	Fer = 209	Fer = 249
Res = 94	Res = 110	Res = 177	Res = 132	Res = 153	Res = 181
Pag = 176	Pag = 218	Pag = 388	Pag = 459	Pag = 589	Pag = 755



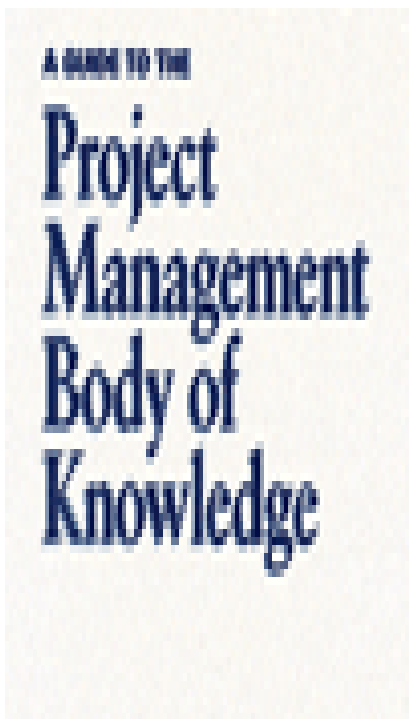


GRUPOS DE PROCESSOS / ÁREAS DE CONHECIMENTO	CONTROLE - 7
4-INTEGRAÇÃO	4.3 Controle Geral de Mudanças
5-ESCOPO	5.5 Controle de mudanças do escopo
6-TEMPO	6.5 - Controle do cronograma
7-CUSTOS	7.4 Controle do Custo
8-QUALIDADE	8.3 Controle da Qualidade
10- COMUNICAÇÕES	10.3 - Reporte da Performance
11 - RISCO	11.4 Controle de resposta ao Risco

GRUPOS DE PROCESSOS / ÁREAS DE CONHECIMENTO	MONITORAMENTO E CONTROLE - 12
4-INTEGRAÇÃO	4.5 Monitorar e Controlar o Trabalho do Projeto 4.6 Realizar Controle Integrado das Mudanças
5-ESCOPO	5.5 Validar o Escopo 5.6 Controlar o Escopo
6-CRONOGRAMA	6.6 - Controlar o cronograma
7-CUSTOS	7.4 Controlar Custos
8-QUALIDADE	8.3 Controlar a Qualidade
9-RECURSOS	9.6 Controlar os recursos
10- COMUNICAÇÕES	10.3 Controlar as comunicações
11 - RISCO	11.7 Monitorar os Riscos
12 - AQUISIÇÕES	12.3 Controlar as Aquisições
13 - PARTES INTERESSADAS	13.4 - Controlar o engajamento das partes interessadas

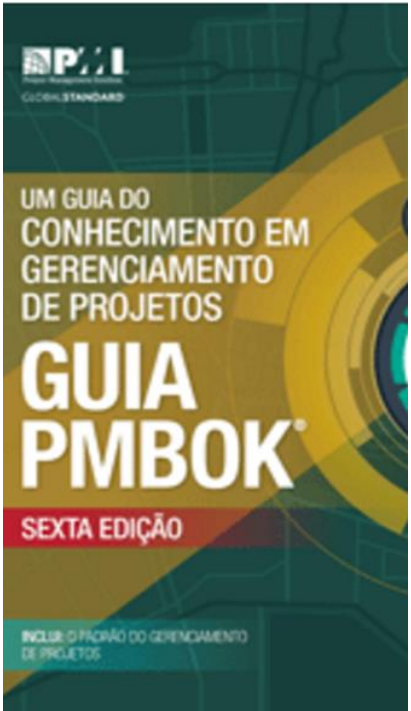


1996-1a.ed	2000-2a.ed	2004-3a.ed	2008-4a.ed	2013-5a.ed	2017-6a.ed
Are = 9	Are = 9	Are = 9	Are = 9	<b>Are = 10</b>	Are = 10
Pro = 37	Pro = 39	Pro = 42	Pro = 41	Pro = 47	Pro = 49
Fer = 120	Fer = 138	Fer = 186	Fer = 178	Fer = 209	Fer = 249
Res = 94	Res = 110	Res = 177	Res = 132	Res = 153	Res = 181
Pag = 176	Pag = 218	Pag = 388	Pag = 459	Pag = 589	Pag = 755



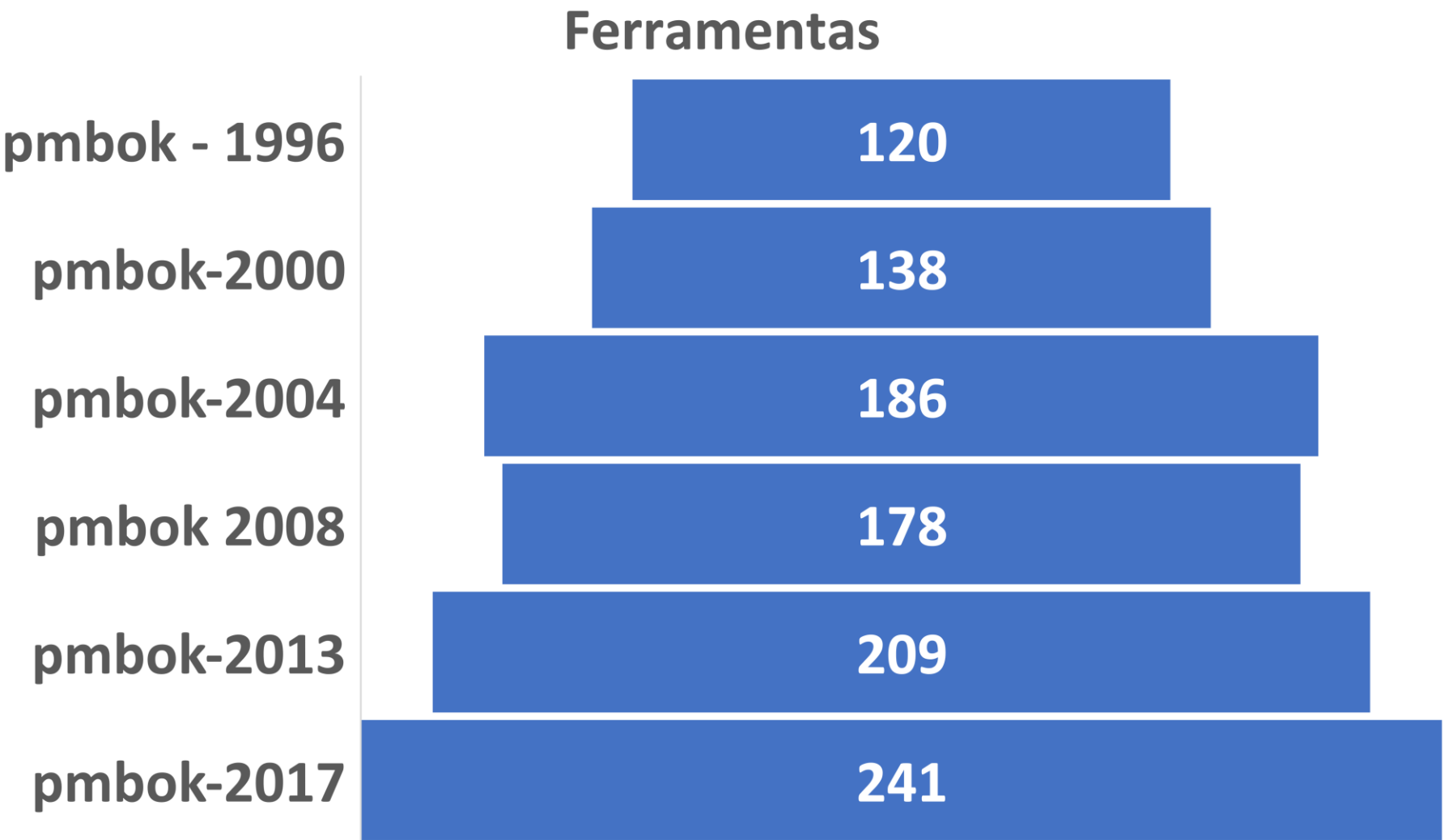
GRUPOS DE PROCESSOS / ÁREAS DE CONHECIMENTO	ENCERRAMENTO - 2
10- COMUNICAÇÕES	10.4 Encerramento administrativo
12 - AQUISIÇÕES	12.6 Encerramento dos contratos

GRUPOS DE PROCESSOS / ÁREAS DE CONHECIMENTO	ENCERRAMENTO - 1
4-INTEGRAÇÃO	4.7 Encerrar Projeto ou Fase



1996-1a.ed	2000-2a.ed	2004-3a.ed	2008-4a.ed	2013-5a.ed	2017-6a.ed
Are = 9	Are = 9	Are = 9	Are = 9	<b>Are = 10</b>	Are = 10
Pro = 37	Pro = 39	Pro = 42	Pro = 41	Pro = 47	Pro = 49
Fer = 120	Fer = 138	Fer = 186	Fer = 178	Fer = 209	Fer = 249
Res = 94	Res = 110	Res = 177	Res = 132	Res = 153	Res = 181
Pag = 176	Pag = 218	Pag = 388	Pag = 459	Pag = 589	Pag = 755

# FERRAMENTAS PMBOK





# Ferramentas e técnicas - PMBOK® 1a. Ed. Por área de conhecimento

**4 – Integração – método para se planejar, conhecimento do skill dos stakeholders – software – conhecimento de gerenciamento – conhecimento do Produto – Sistema de autorização – procedimentos organizacionais – Sistema de controle de mudanças – gerenciamento de configuração – medição de performance – revisões de planejamento**

**5 – método para selecionar Projeto – opinião especializada – análise de Produto – análise do custo benefício – identificação de alternativas – padrões de WBS – técnicas de decomposição – Inspeção – Sistema de controle de mudança do escopo – revisões de planejamento**

**6 – tempo – técnicas de decomposição – padrões de atividades – método PDM – método ADM – método de diagramas condicionais – padrões de rede – opinião especialista – estimativa análoga – simulação – análise matemática – técnicas de compressão – nivelamento eurístico de recursos – software – Sistema de controle de mudanças – medidas de desempenho -**

**7 – custos – opinião especializada – identificação de alternativas – estimativa análoga – paramétrica – bottom-up – ferramentas computadorizadas – ferramentas e técnicas de análise de custos – Sistema de controle de custos – medições da performance – planos adicionais**

**8 – qualidade – análise do custo benefício – benchmarking – fluxograma – prototipagem – técnicas e ferramentas para o planejamento da qualidade – auditoria – inspeção – gráfico de controle - - diagramas de pareto – estatística – análise de negócio**

# Ferramentas e técnicas - PMBOK® 1a. Ed. Por área de conhecimento

9 – Recursos humanos – padrões – práticas de recursos humanos – teoria organizacional – análise dos stakeholders – negociação – assinalação previa – aquisições – atividades de construção de time – habilidades de gerenciamento de recursos humanos – Sistema de premiação e reconhecimento – collocation - treinamento

10 – comunicações – análise de stakeholders – habilidades de comunicações – sistemas de informações – Sistema de distribuição de informações – análise de performance – análise de variação – análise de negócio – análise do valor agregado – ferramentas e técnicas de distribuição da informação – ferramentas e técnicas de reporter a performance

11- riscos – checklist – fluxogramas – entrevistas – valor monetário esperado – análise estatística – simulação – árvore de decisão – opinião especializada – aquisições – plano de contingencia – estratégias altenativas – Seguro – workarounds – desenvolvimento de respostas ao risco.

12 – aquisições – análise do make or buy – opinião especializada – seleção do tipo de contrato – formulários padrões – opinião especializada – conferências de concorrências - publicidade - negociação do contrato – sistemas de medição – seleção do tipo de contrato – Sistema de controle de contrato – medição da performance – Sistema de Pagamentos – auditoria de aquisição

# Ferramentas e técnicas - PMBOK® 6a. Ed. (132)

**Técnicas de coleta de dados (9)** – exemplos: benchmarking, brainstorming, folha de verificação, lista de verificação, entrevista, grupo de discussão; pesquisa mercado



**Técnicas de análise de dados (27)** exemplos: análise de alternativas, análise de premissas e restrições; custo da qualidade, análise de árvore de decisão; análise do valor agregado



**Técnicas de representação de dados (15)** – exemplos – diagrama de afinidade, diagrama de causa efeito, fluxograma, mapeamento mental, histograma



**Técnicas de tomada de decisões (2)** – análise de decisão envolvendo critérios múltiplos e votação



**Habilidades de comunicação (2)** – feedback e apresentações



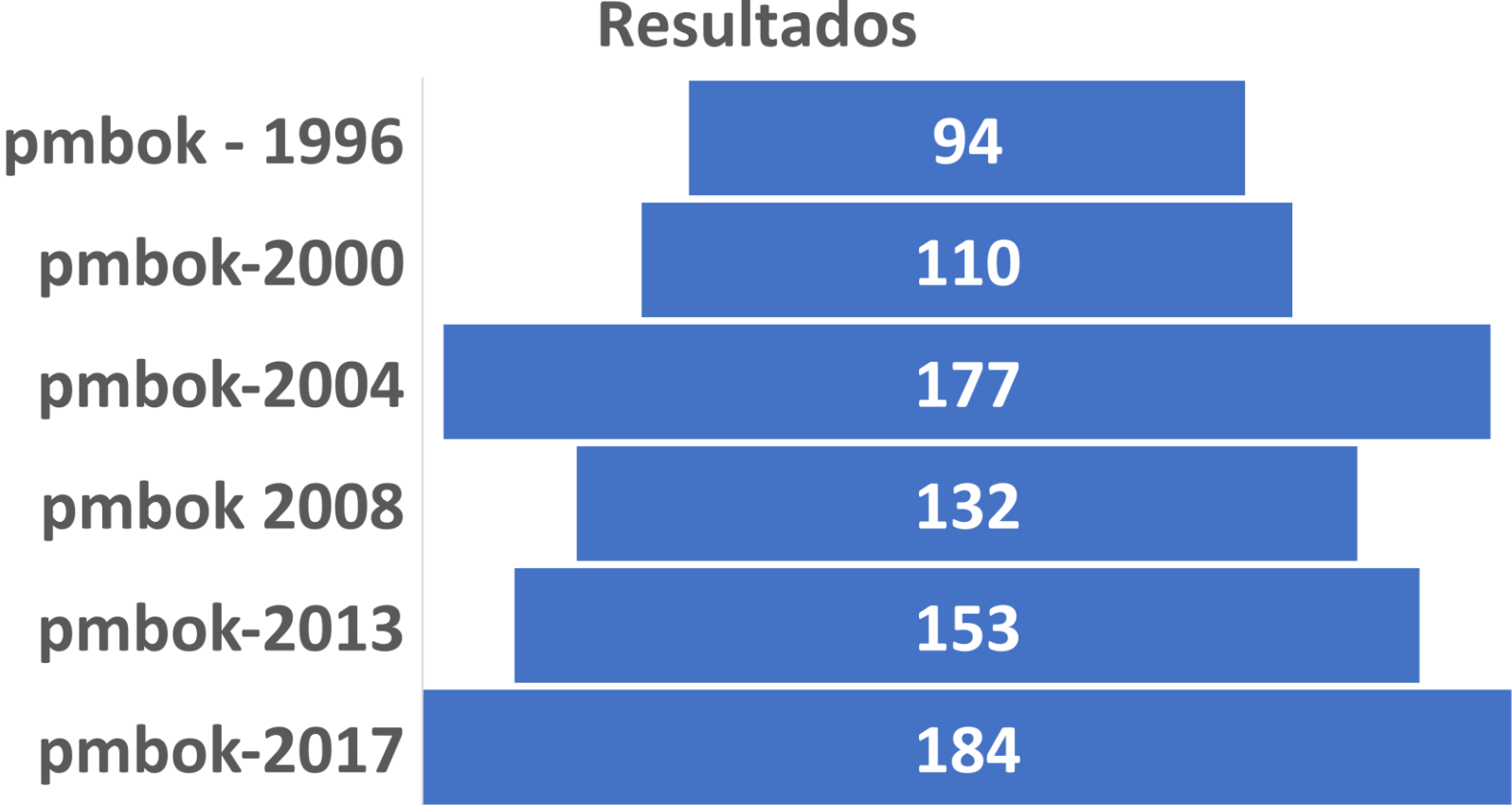
**Habilidades interpessoais e de equipe (17)**- exemplos – escuta ativa, avaliação de estilos de comunicação, gerenciamento de conflitos, tomada de decisão, liderança



**Ferramentas não agrupadas (50)** – exemplos – publicidade, planejamento ágil, auditorias, reuniões com licitantes, métodos de comunicação, análise de requisitos de comunicações. Método do caminho crítico



# RESULTADOS PMBOK



# Ferramentas e técnicas - PMBOK® 1a. Ed. Por área de conhecimento

**4 – Integração – plano de Projeto – detalhes de suporte – resultados do trabalho – solicitações de mudanças – atualizações do plano do Projeto – ação corretivas – lições aprendidas**

**4 – Integração - Termo de abertura do Projeto – registro de premissas – plano de gerenciamento do Projeto – entregas – dados de desempenho do trabalho – registro de questões – solicitação de mudança – atualizações no plano de gerenciamento do Projeto – atualizações de documentos do Projeto - atualizações de ativos de processos organizacionais – registro das lições aprendidas – relatórios de desempenho do trabalho – solicitações de mudança – transição do Produto – relatório final**

**5 – Escopo – Project Charter (termo de abertura) – Identificação do gerente de Projeto – restrições – premissas – declaração de escopo – detalhes de suporte – plano de gerenciamento do escopo - WBS – aceite formal – mudança de escopo – ações corretivas – lições aprendidas**

**5 – Escopo – Plano de gerenciamento do escopo – plano de gerenciamento dos requisitos – documentação dos requisitos – matriz de rastreabilidades dos requisitos – especificações do escopo do Projeto – Linha de base do escopo – atualizações nos documentos do Projeto – entregas aceitas – informações sobre o desempenho do trabalho – solicitações de mudança – informações sobre o desempenho do trabalho – atualizações do plano de gerenciamento do projeto**

# Ferramentas e técnicas - PMBOK® 1a. Ed. Por área de conhecimento

**6 tempo– lista de atividades - detalhes de suporte – WBS atualizada – diagrama de rede do projeto – lista de atividades atualizadas – estimative de duração de atividades – base das estimativas**

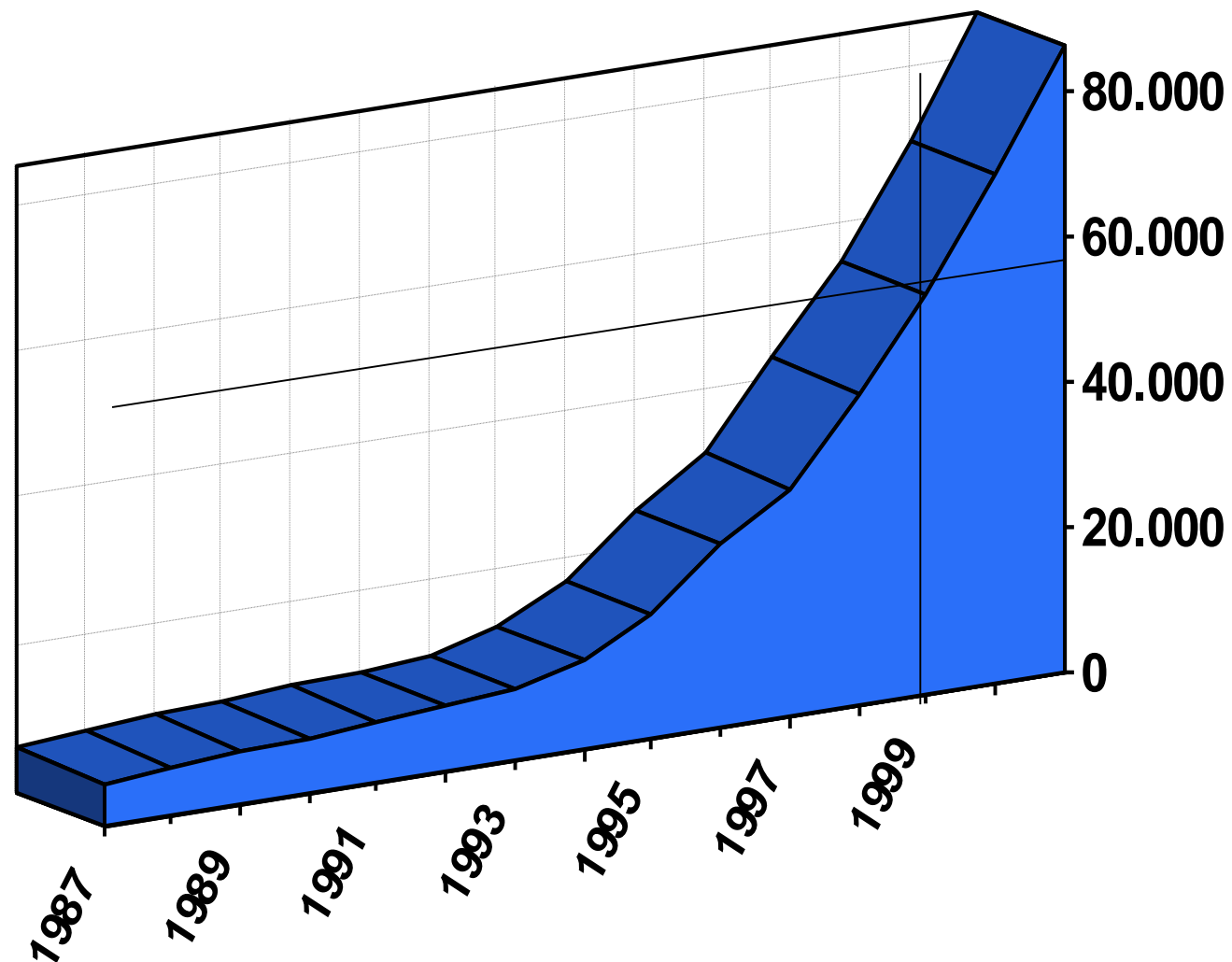
**6 – Cronograma – Plano de gerenciamento do cronograma – lista de atividades – atributos das atividades – lista de marcos – solicitações de mudança – atualizações do plano de gerenciamento de Projeto – diagrama de rede do cronograma do Projeto – atualizações de documentos do projeto. – estimativas de duração – base das estimativas – Linha de base do cronograma – cronograma do projeto – dados do cronograma – calendários do projeto – solicitações de mudança – informações sobre o desempenho do trabalho – previsões do cronograma**

**7 – custos – requisitos do recurso – estimative de custos – detalhe de suporte – plano de gerenciamento de custo – linha de base do custo – estimative de custos revisadas – atualização no orçamento – ações corretivas – estimativas de custo na conclusão – lições aprendidas**

**7 – custos – plano de gerenciamento dos custos – estimative de custos – base das estimativas – atualizações de documentos do projeto – Linha de base custos – requisitos dos recursos financeiros do projeto – informações sobre o desempenho do trabalho – previsões de custo – solicitações de mudança – atualizações no plano de gerenciamento do projeto.**

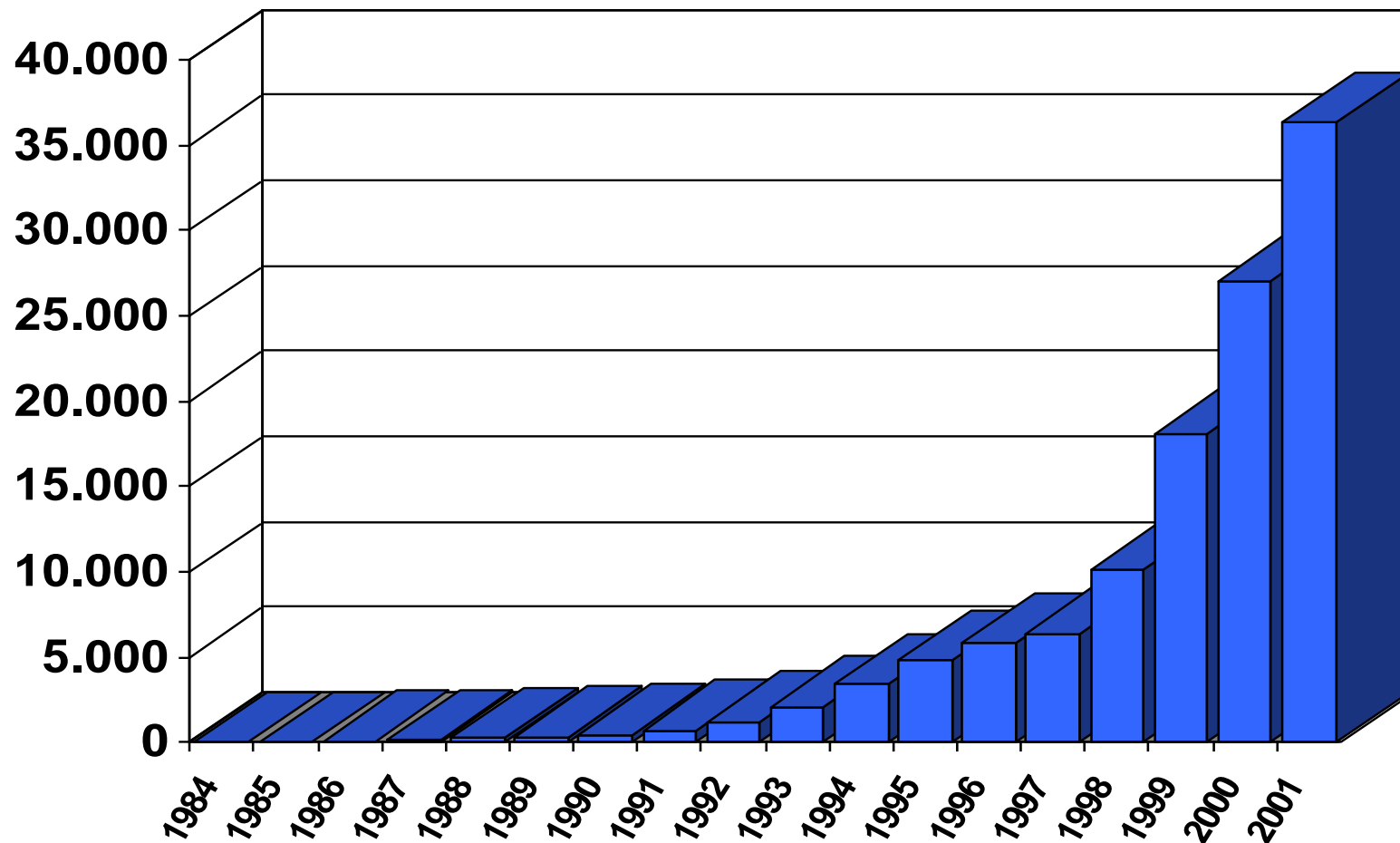


# PMI - Crescimento de Membros



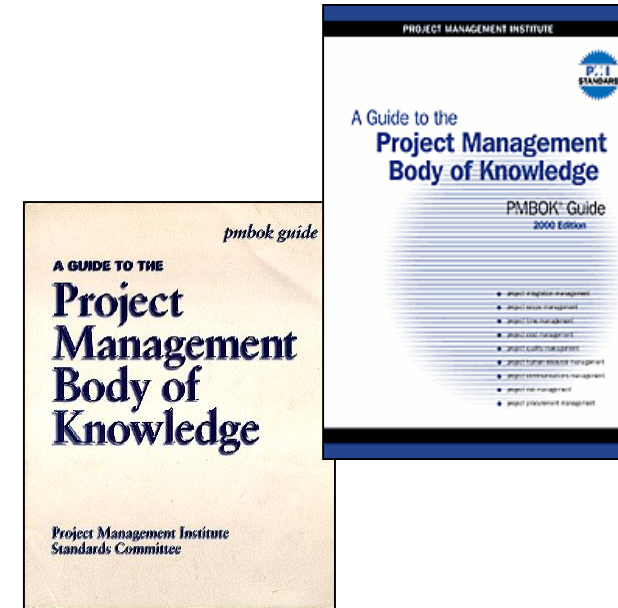
# PMI - Certificação

## Evolução Mundial



# PMI Standard: PMBOK®

- Cópias em circulação: 236.383 (até out/01)  
20.641 (em out/01)
- Framework : 1987
- Primeira edição : 1996
- Segunda edição : 2000
  - Em vigor desde out/2000
  - Em 2002 os exames de certificação após 04/ de março são baseados na versão de 2000.





# PMI em números - 2014

✓ Estabelecido em 1969 e sediado na Filadélfia/PA USA;

Membros do PMI	<b>437.576</b>
Certificados PMP (ativos)	<b>593.074</b>
Certificados CAPM (ativos)	<b>24.196</b>
Certificados Program Management - PgMP	<b>985</b>
Certificados Scheduling - PMI-SP	<b>1.036</b>
Certificados Risk Management - PMI-RMP	<b>2.507</b>
Certificados Agile Certified Practitioner - PMI-ACP	<b>4.366</b>
<b>Cópias do Guia PMBOK em circulação</b>	<b>4.367.716</b>
Chapters do PMI no Mundo	<b>280</b>

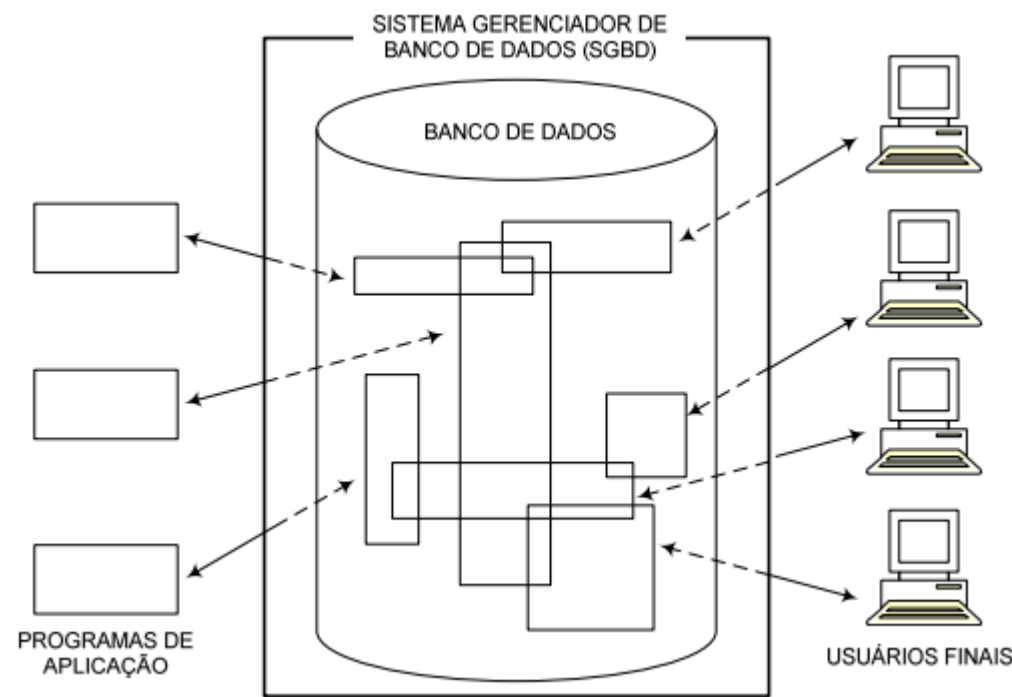
*Fonte: PMI Today – Janeiro/2014*

# PMI em números - 2018

✓ Estabelecido em 1969 e sediado na Filadélfia/PA USA;

Membros do PMI	<b>556.839</b>
Certificados PMP (ativos)	<b>884.518</b>
Certificados CAPM (ativos)	<b>37.258</b>
Certificados Program Management - PgMP	<b>2550</b>
Certificados Scheduling - PMI-SP	<b>1.910</b>
Certificados Risk Management - PMI-RMP	<b>5.051</b>
Certificados Agile Certified Practitioner - PMI-ACP	<b>24.998</b>
Certificados em Professional Business Analysis – PMI-PBA	<b>3.073</b>
Certificados em Portfolio Management Professional-PMI-PfMP	<b>640</b>
<b>Cópias do Guia PMBOK em circulação</b>	<b>6.200.000</b>
Chapters do PMI no Mundo	<b>300</b>

# BANCO DE DADOS



Rank			DBMS	Database Model	Score		
Mar 2019	Feb 2019	Mar 2018			Mar 2019	Feb 2019	Mar 2018
1.	1.	1.	Oracle 📄	Relational, Multi-model ⓘ	1279.14	+15.12	-10.47
2.	2.	2.	MySQL 📄	Relational, Multi-model ⓘ	1198.25	+30.96	-30.62
3.	3.	3.	Microsoft SQL Server 📄	Relational, Multi-model ⓘ	1047.85	+7.79	-56.94
4.	4.	4.	PostgreSQL 📄	Relational, Multi-model ⓘ	469.81	-3.75	+70.46
5.	5.	5.	MongoDB 📄	Document	401.34	+6.24	+60.82
6.	6.	6.	IBM Db2 📄	Relational, Multi-model ⓘ	177.20	-2.23	-9.47
7.	📈 9.	7.	Microsoft Access	Relational	146.20	+2.18	+14.26
8.	📉 7.	8.	Redis 📄	Key-value, Multi-model ⓘ	146.12	-3.32	+14.90
9.	📉 8.	9.	Elasticsearch 📄	Search engine, Multi-model ⓘ	142.79	-2.46	+14.25
10.	10.	📈 11.	SQLite 📄	Relational	124.87	-1.29	+10.06
11.	11.	📉 10.	Cassandra 📄	Wide column	122.80	-0.58	-0.69
12.	12.	📈 15.	MariaDB 📄	Relational, Multi-model ⓘ	84.31	+0.89	+21.21
13.	13.	13.	Splunk	Search engine	83.10	+0.29	+17.44
14.	14.	📉 12.	Teradata 📄	Relational	75.22	-0.75	+2.76
15.	15.	📈 18.	Hive 📄	Relational	73.00	+0.71	+16.00
16.	16.	📉 14.	Solr	Search engine	60.01	-0.95	-4.80
17.	17.	17.	HBase 📄	Wide column	58.80	-1.48	-2.14
18.	18.	📈 19.	FileMaker	Relational	58.13	+0.34	+3.00
19.	📈 20.	📉 16.	SAP Adaptive Server	Relational	56.03	+0.29	-6.58
20.	📉 19.	20.	SAP HANA 📄	Relational, Multi-model ⓘ	55.51	-1.03	+6.99

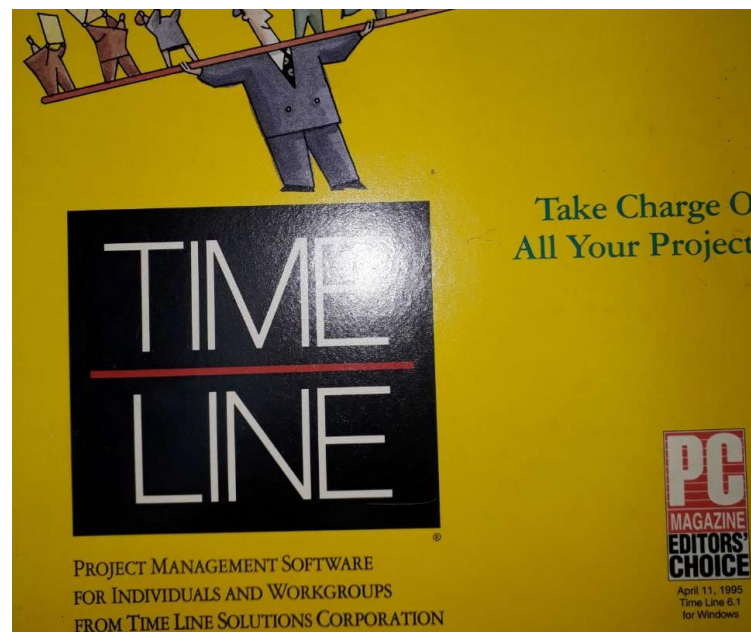
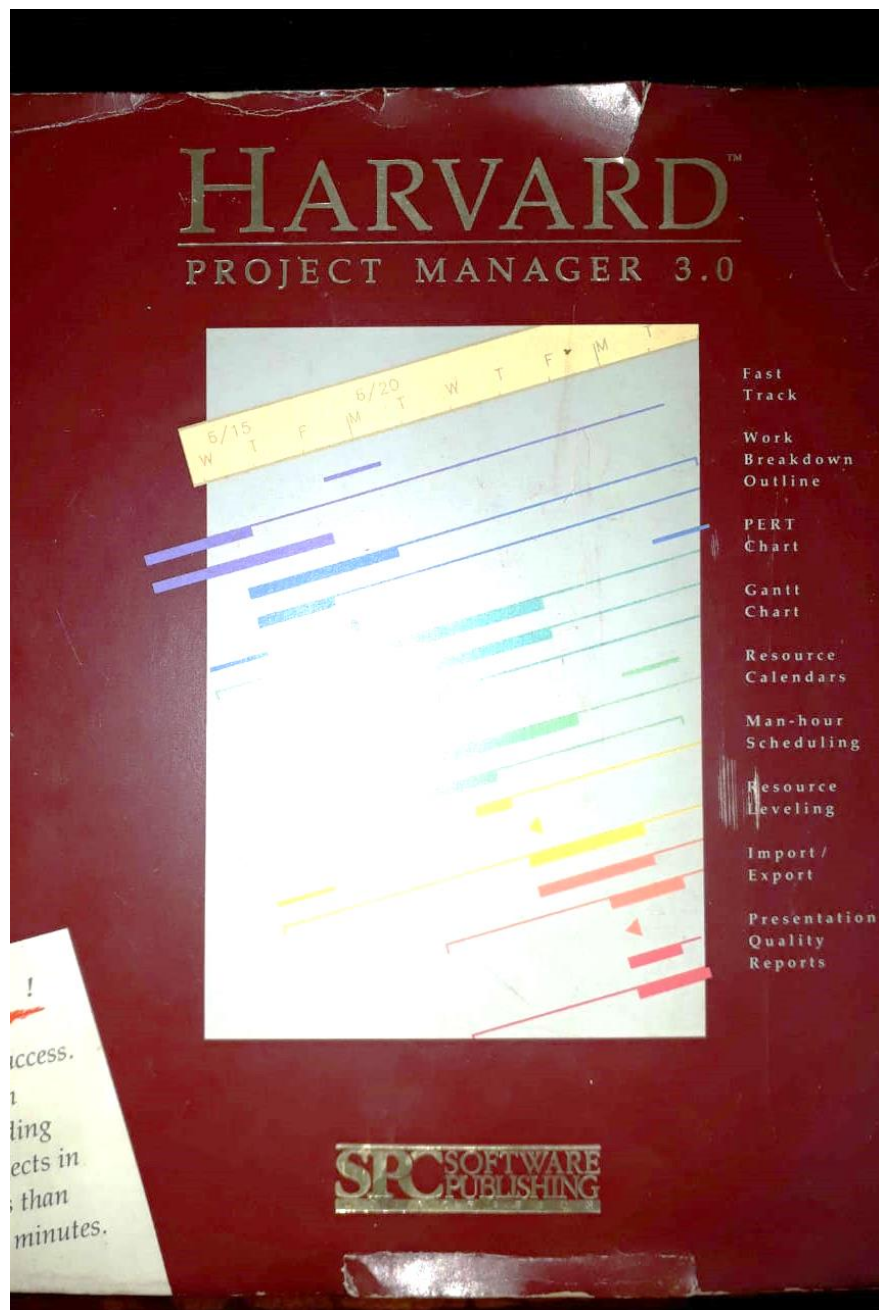
SQL – DDL-ORACLE-APL-ACCESS



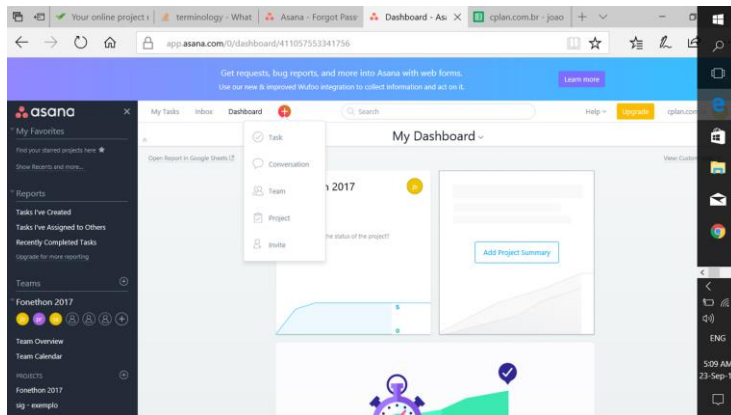
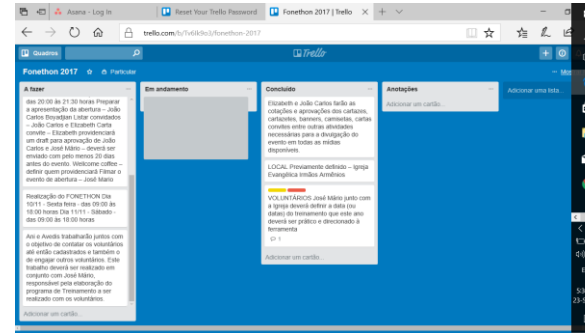
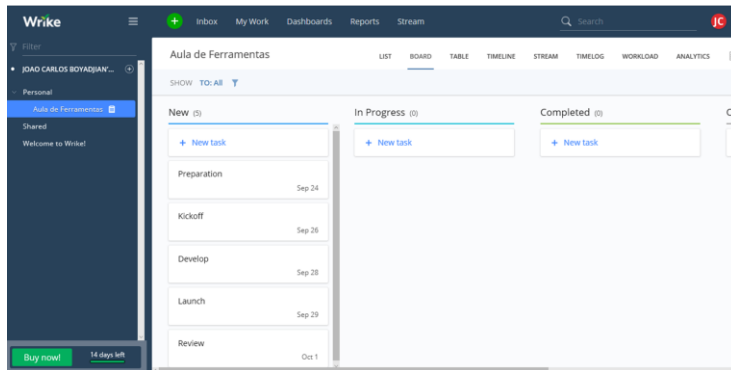


Activities		
Projects	Activities	
Layout: Classic Schedule Layout		
Activity ID	Activity Name	Predecessor
EC00515 City Center Office Building		
EC00515.D&E Design and Engineering		
EC1000	Design Building Addition	EC1010 PS
EC1010	Start Office Building Addition Project	EC1000 PS
EC1030	Review and Approve Designs	EC1000 PS
EC1050	Assemble Technical Data for Heat Pump	EC1030 PS
EC1150	Review Technical Data on Heat Pump	EC1050 PS
EC00515.Found Foundation		
EC00515.Structure Structure		
EC00515.Mechanicals Mechanical/Ele		
EC1430	Rough-In Phase Begins	EC1440 PS
EC1630	Rough-In Complete	EC1520 PS, I
EC00515.Mechanicals.Lifts Elevator		
EC00515.Mechanicals.HVAC HVAC		
EC1150	Prepare and Solicit Bids for Heat Pump	EC1160 PS
EC1240	Review Bids for Heat Pump	EC1190 PS
EC1270	Award Contract for Heat Pump	EC1240 PS
EC1290	Fabricate and Deliver Heat Pump and	EC1270 PS
EC1500	Install HVAC Ducts	EC1440 PS
EC1630	Insulate Ducts	EC1620 PS, I

Ferramentas – Softwares de Gerenciamento de Projetos



# Ferramentas - Softwares de Gerenciamento de Projetos



## Ferramentas de hoje – Softwares de Gerenciamento de Projetos



# NEGÓCIOS – 3.0





# NEGÓCIOS – 4.0



# Gerenciar Projetos é uma ciência da administração



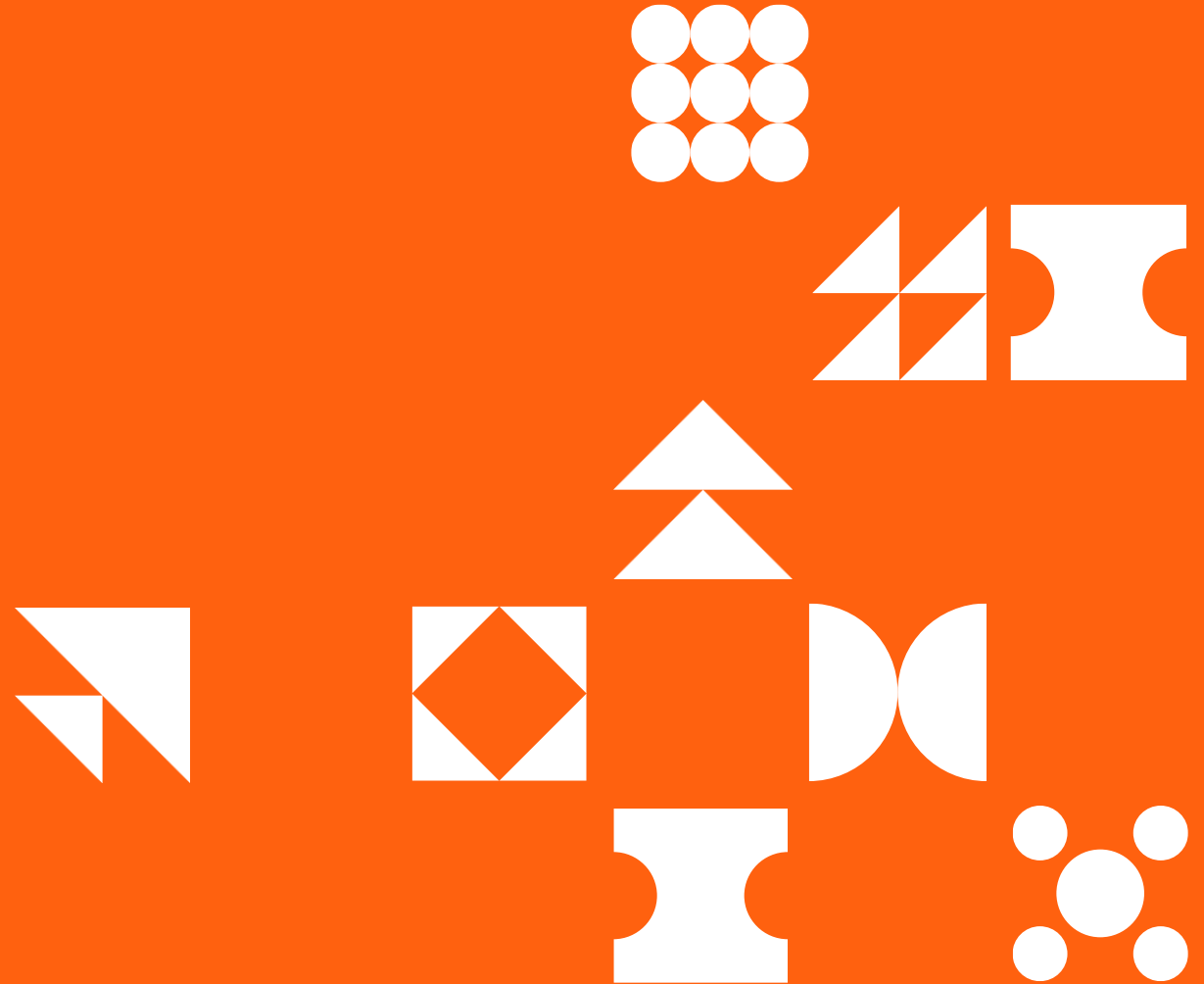
O que entendemos ser  
com um fator de  
sucesso de uma  
entrega?

# OBJETIVOS

# 1 – PROJETOS ARMÊNIA

## 2 – PRÁTICAS NOS ÚLTIMOS 20 ANOS

### 3 – O QUE PODE ACONTECER NOS PRÓXIMOS 20 ANOS

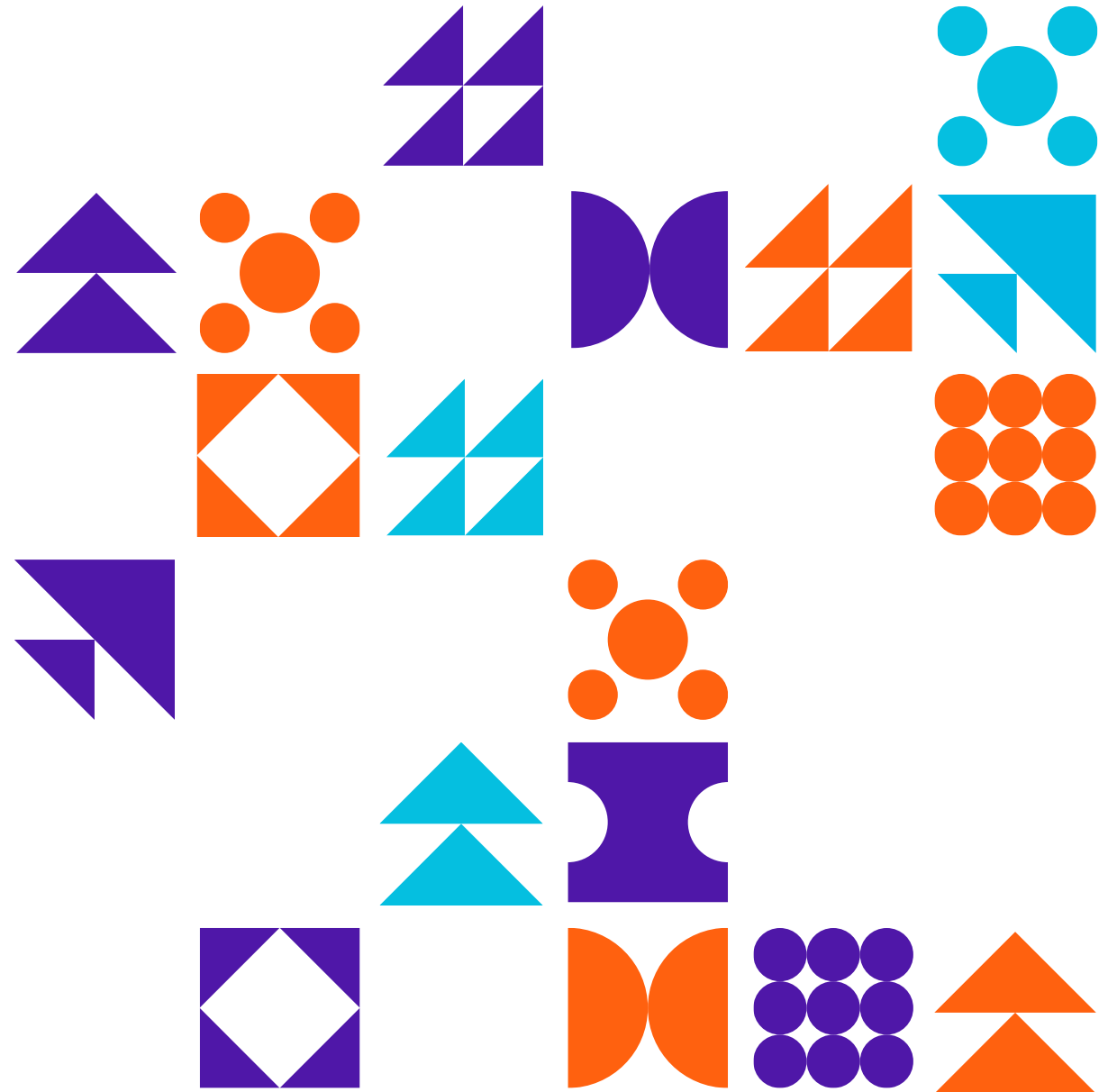


# O que diz o PMI para o futuro

## Economia de Projeto

Anunciado por Sunil Prashara,  
CEO do PMI®, a **Economia de  
Projetos**: a economia futura em  
que trabalho e indivíduos são  
organizados em torno de  
projetos.

<https://www.pmi.org/certifications/types/project-management-pmp>





# Ferramentas de Gerenciamento de Projetos



# BANCO DE DADOS

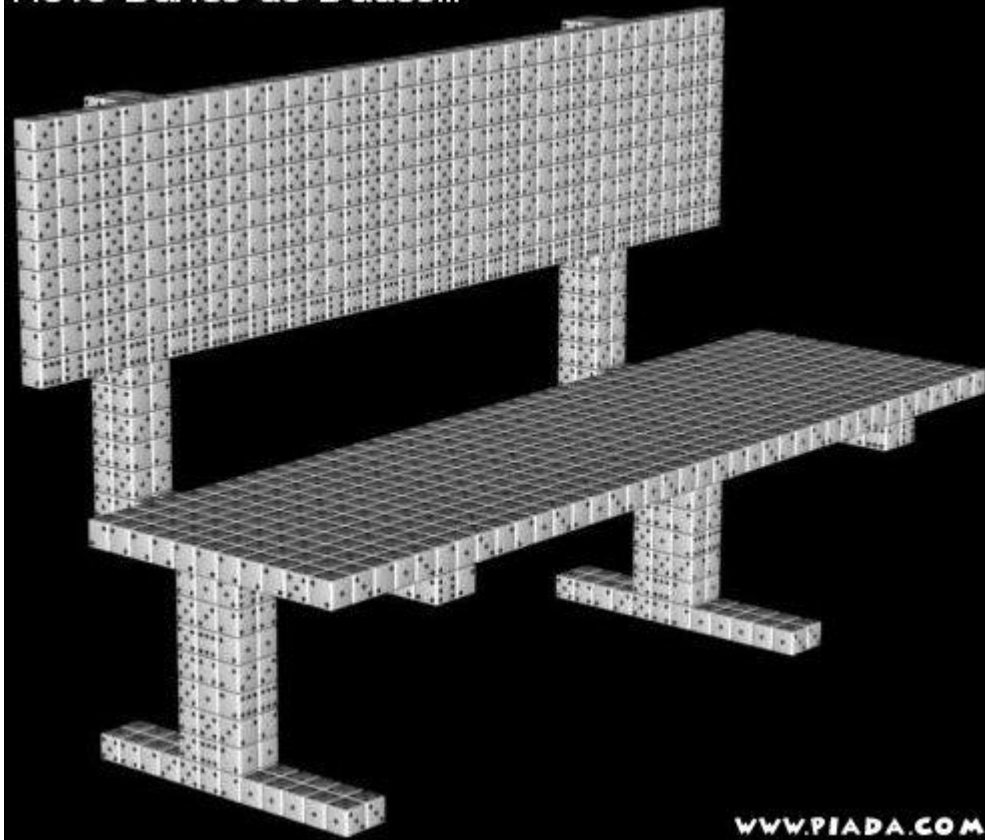
A Oracle surpreendeu o mercado estes dias ao anunciar o **primeiro banco de dados autônomo**. Baseado em técnicas de **machine learning**, o grande **objetivo do sistema é eliminar a atuação de seres humanos**, o que, segundo a empresa, reduz para praticamente zero as chances de erros.

Gartner faz previsões e indica que receita de bancos de dados locais deverá diminuir

Sabrina Andrade  
30/08/2019 às 7h03



Novo Banco de Dados...



<https://www.profissionaisti.com.br/2011/10/humor-pizzaria-google/>

“Organizar conhecimentos de modo que estes possam dialogar entre si e fazer parte da vida humana, como se formassem uma colcha de retalhos costurados com harmonia e perfeita combinação de cores”

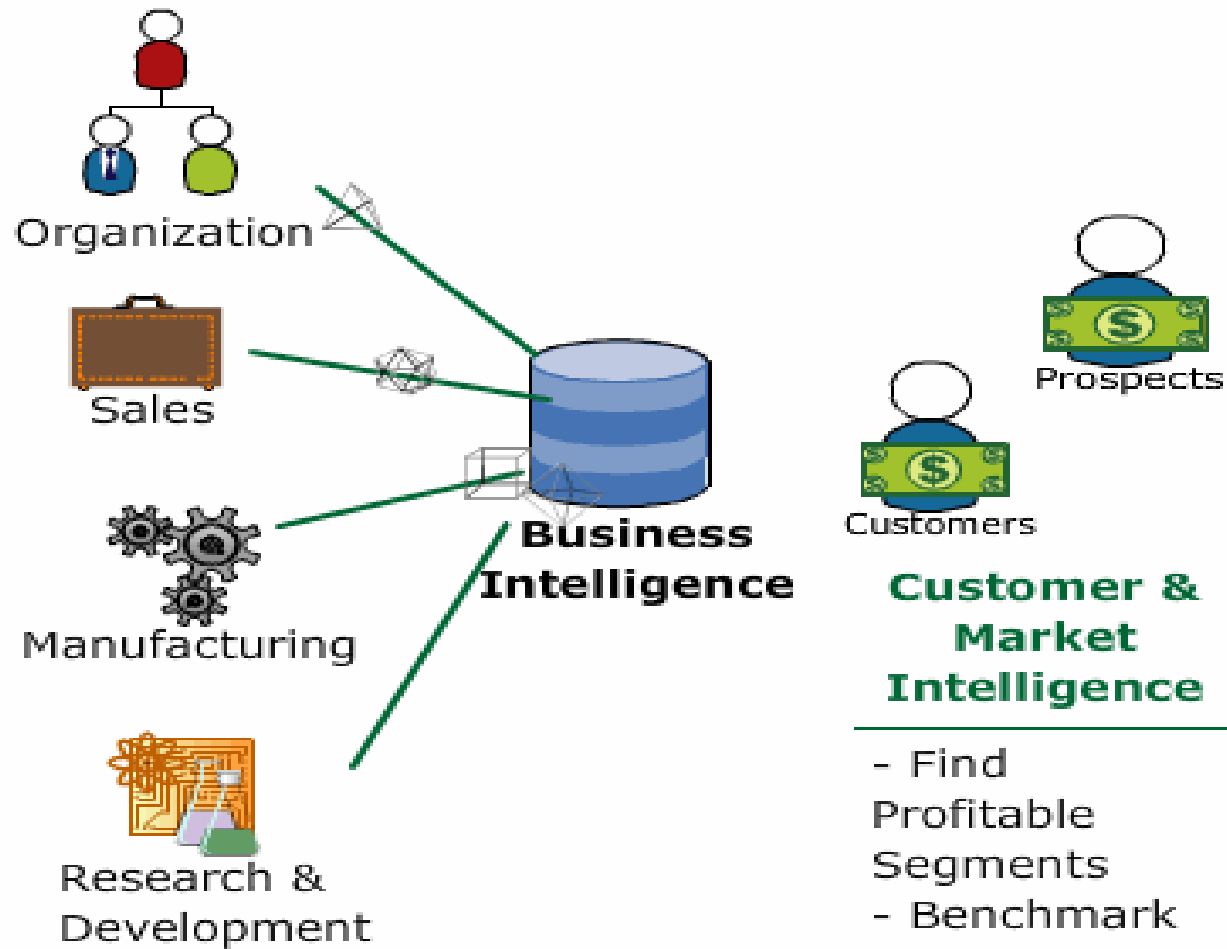
Edgar Morin



O que fazer?



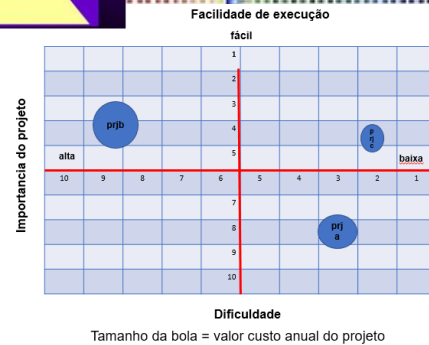
# Plano Sinérgico Integrado e Codificado - PSIC



## BI

# PSIC - PMM

## Project Management Machine



Porte do Projeto

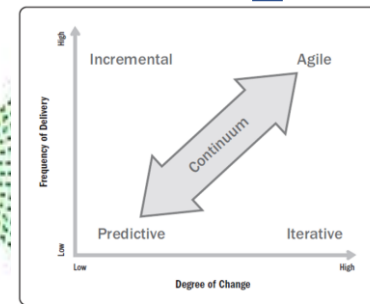
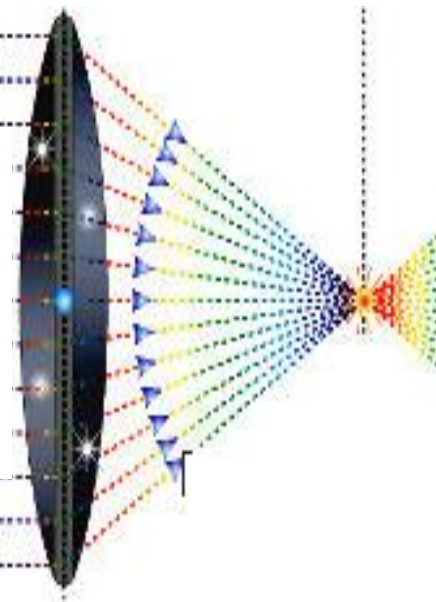
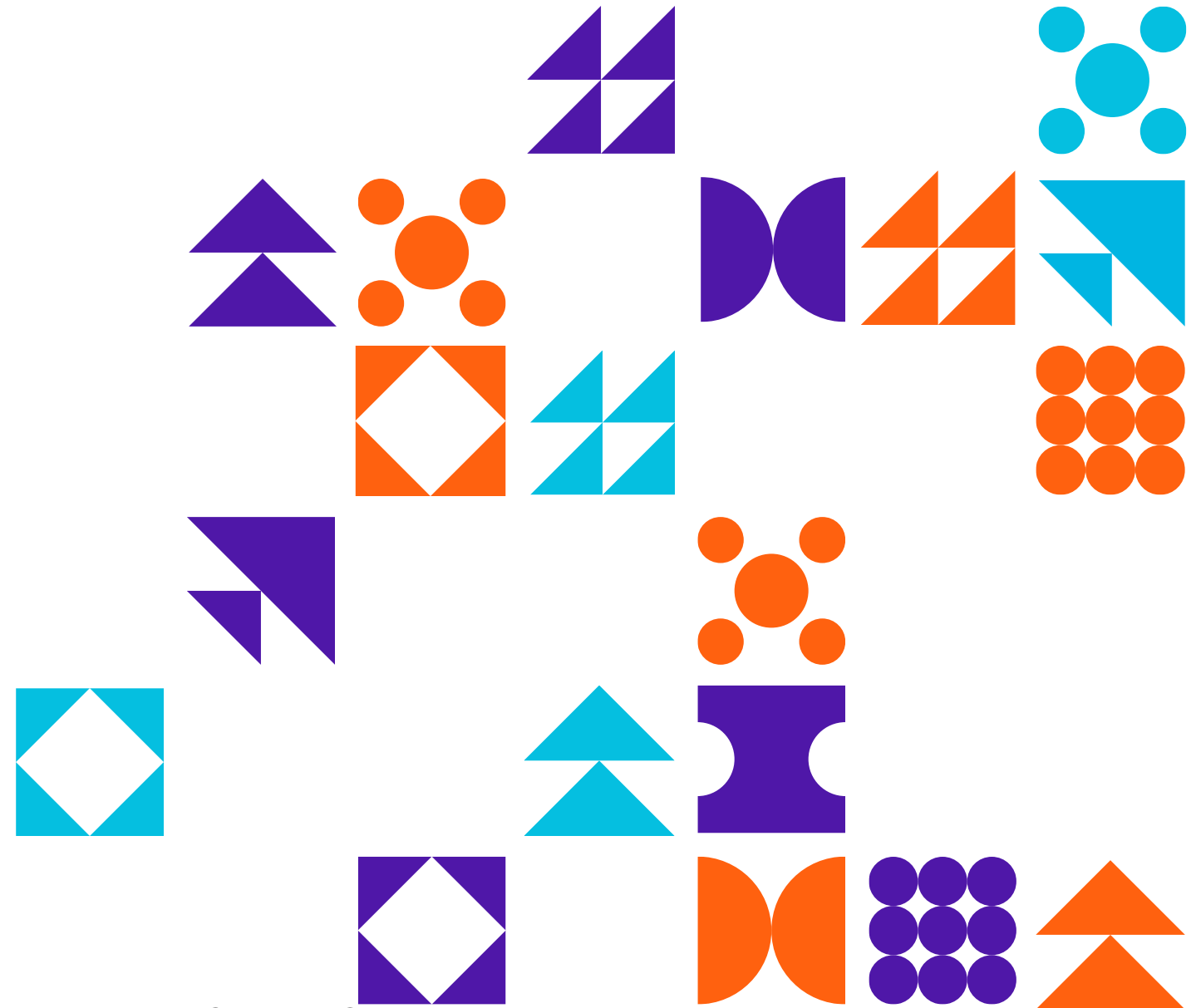


Figure 3-1. The Continuum of Life Cycles



# FERRAMENTAS, PROCESSOS e RESULTADOS NO FUTURO

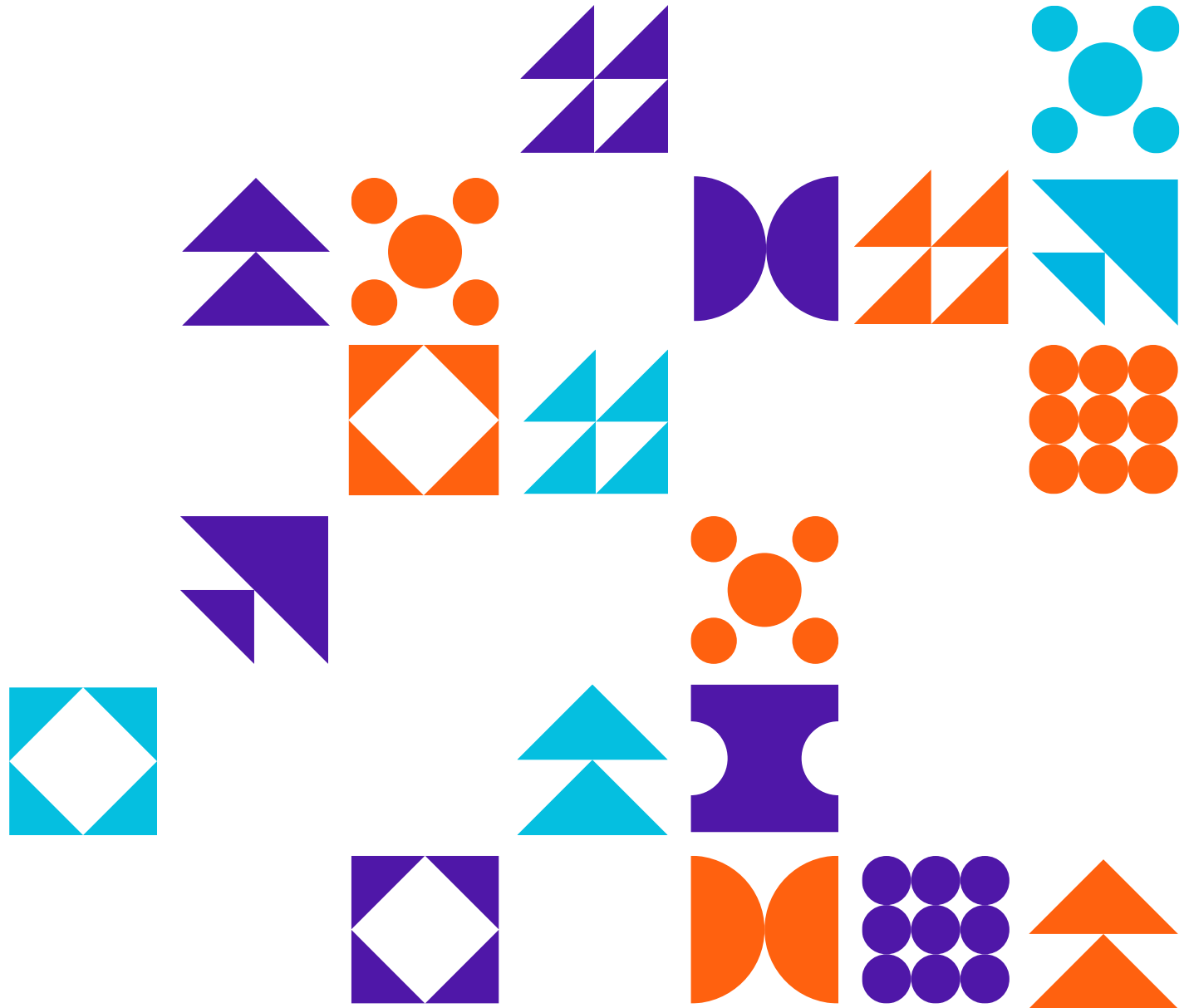


Domain	Percentage of Items on Test
I. People	42%
II. Process	50%
III. Business Environment	8%
Total	100%

Fonte: PMI®- PMP® Examination Content Outline - June 2019

# NEGÓCIOS

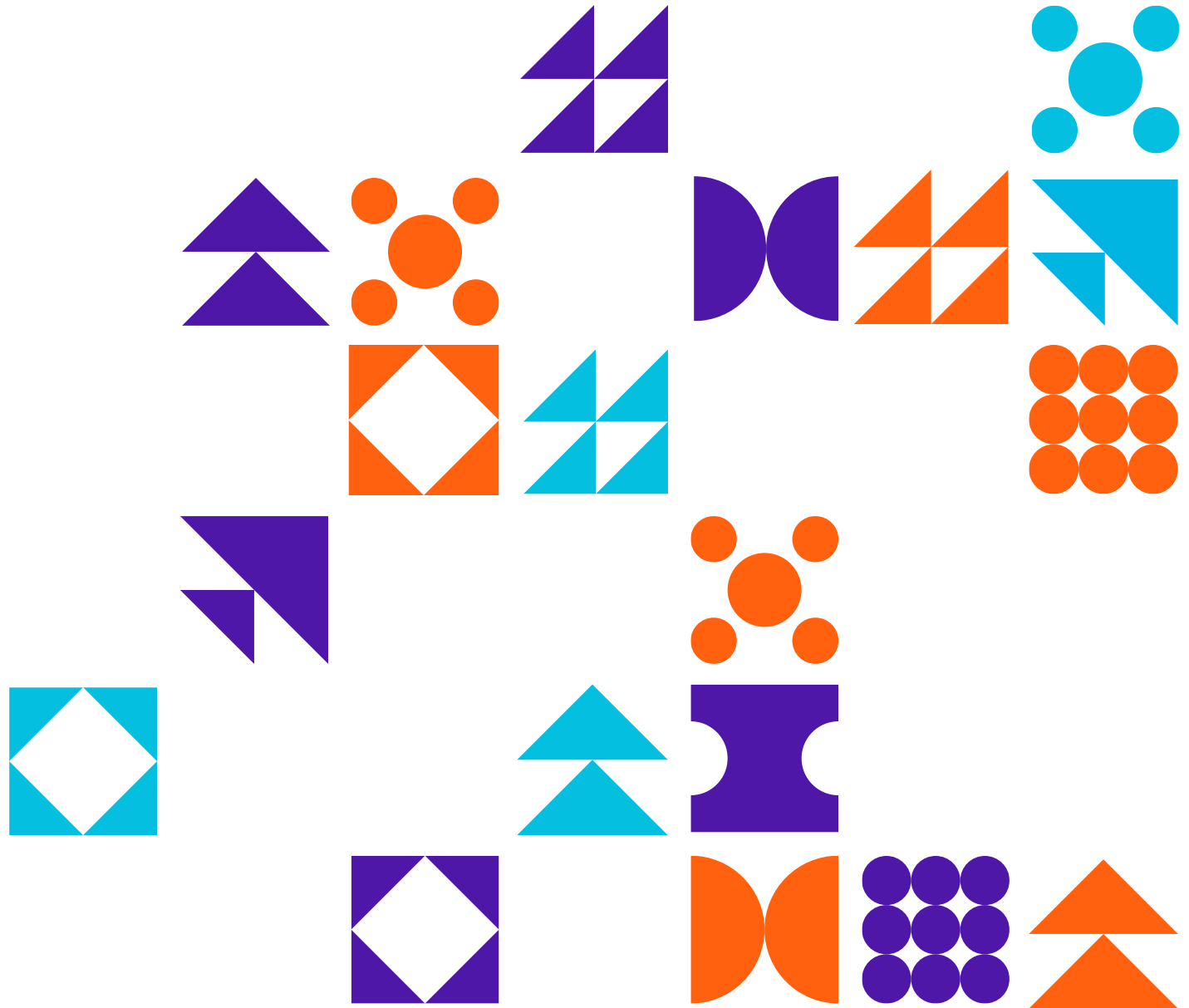
Luiz Meisler, VP executivo para América Latina DA Oracle , lembra de outra situação semelhante, **mas em um mercado diferente: o impacto de taxistas frente a chegada de aplicativos de carona, como Uber e Cabify. " Na nossa vida, tudo que puder ser automatizado, será. Isso se aplica aos DBAs. Não sabemos o momento que vai tocar, mais vai. Não sabemos como, mas haverá mudanças importantes. É um novo mercado que surge"**, opina.





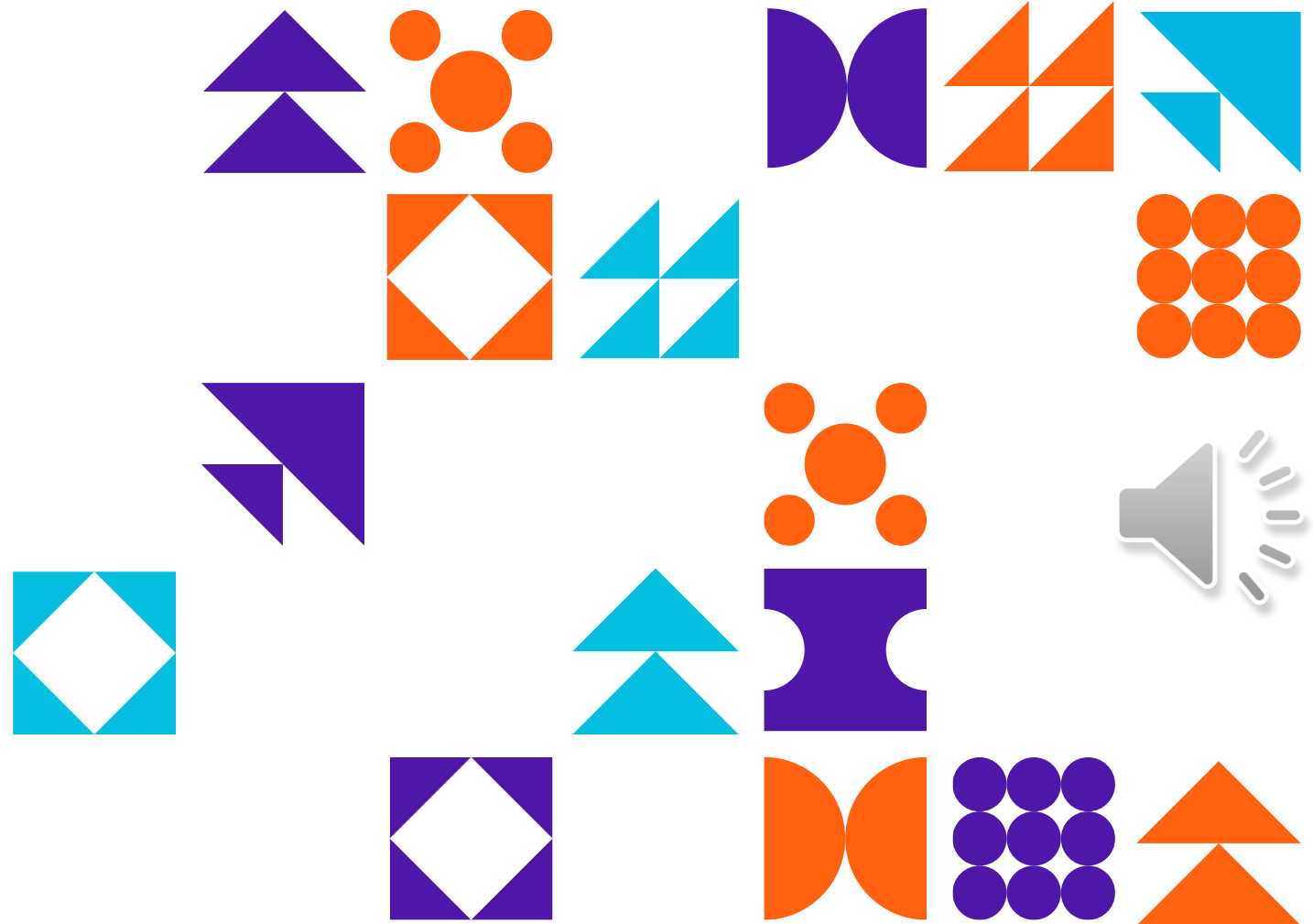
## NEGÓCIOS

- **O Gartner**, empresa mundial em pesquisa e aconselhamento para empresas, **prevê que 75% de todos os bancos de dados serão implantados ou migrados para uma plataforma baseada em Nuvem até 2022.** Essa tendência será, em grande parte, gerada pelos bancos de dados usados para análise de informações e o modelo de vendas de software como serviço (SaaS).



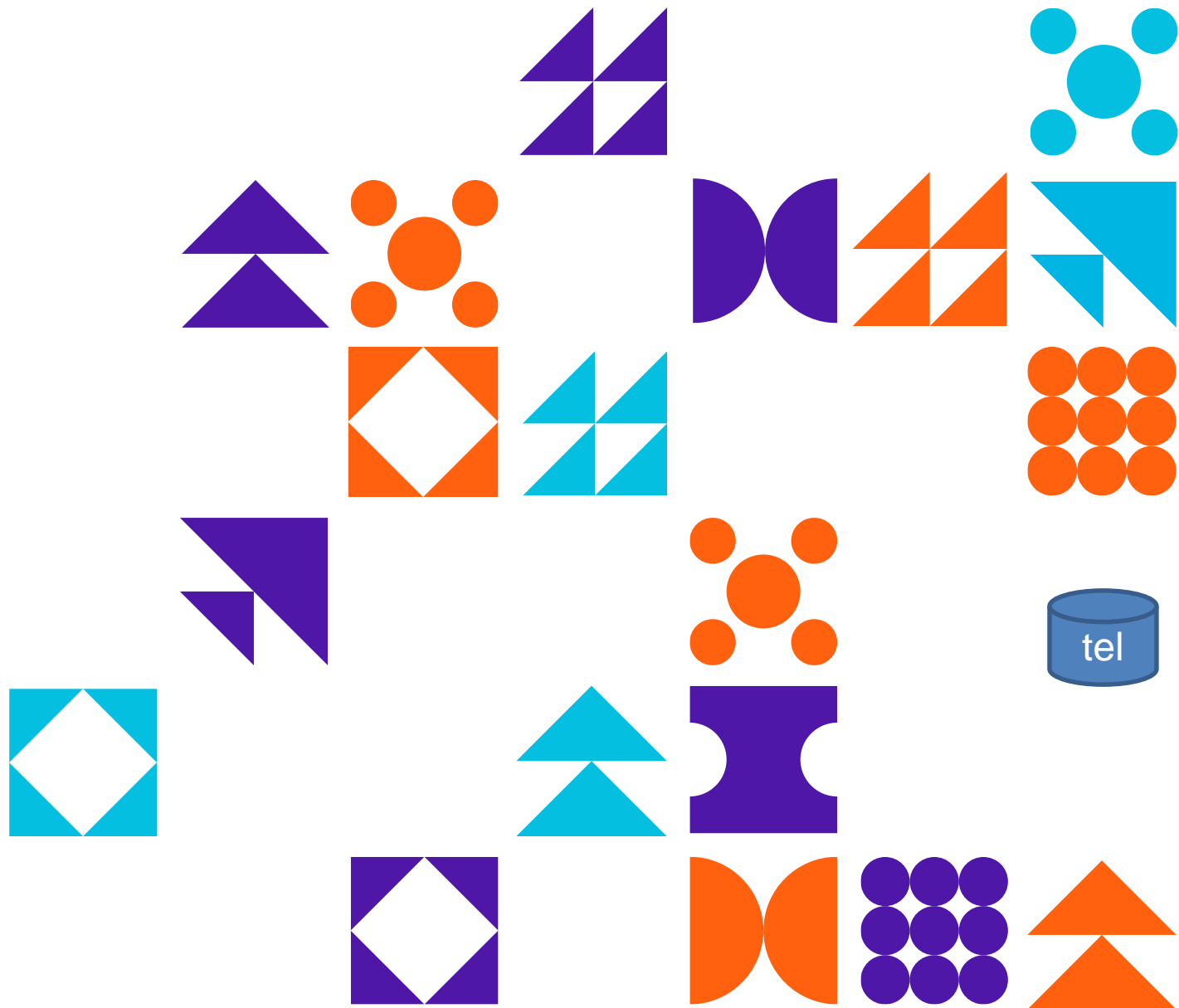
- Diálogo Gerente de Projeto de dentro de seu automóvel consultando a Central de Projetos-PMC

Exemplo de BI  
Futuro



## NEGÓCIOS

Acreditamos também que isso **começa com sistemas para soluções de gerenciamento de dados para uso em análise (DMSA – de Data Management Solutions For Analytics, em inglês) - como Data Warehousing, repositórios de dados e outros casos de uso para operações analíticas, de Inteligência Artificial (IA) e Aprendizado de Máquina (ML).** Cada vez mais, os sistemas operacionais também estão **migrando para o ambiente Cloud,** especialmente com a conversão para o modelo de serviços, o SaaS”.



## Inovação – Gerenciamento de Projetos – Industria X.0

**Pessoas**

**Máquinas**

**Integração  
Mundial**

**BIM**

**Inteligência  
Artificial**

**BI**



## Exercicio do Futuro

Faça a capa  
Coloque no verso  
Nome  
Email  
Telefone

# ABRA NOVAS PORTAS

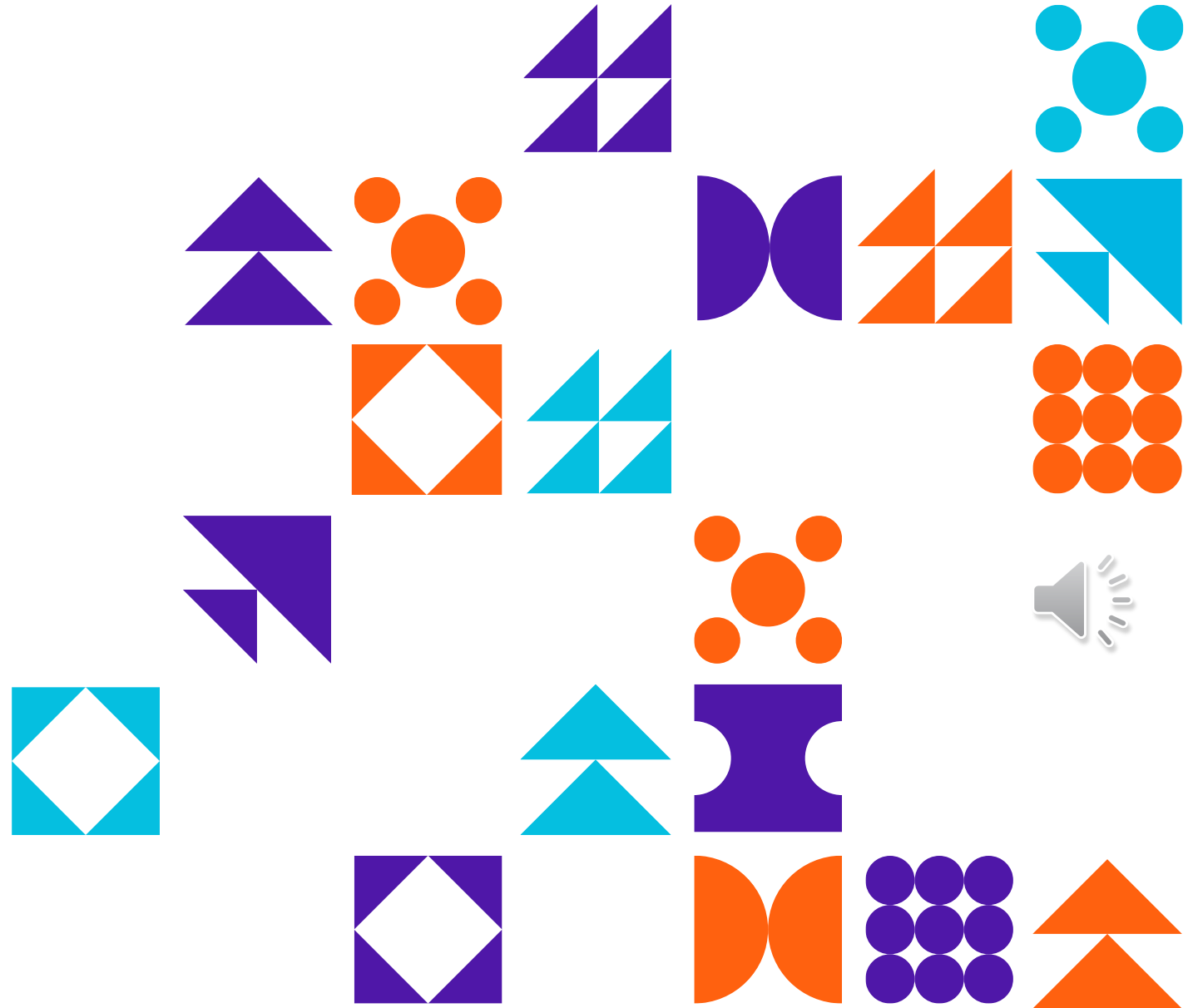
SEM MEDO



O que entendo como ser feliz na entrega de um projeto?

*VOCÊ SABE O QUE É SUCESSO?*

- Good afternoon... I am your reminder in teletransportation system.
- Your seminar is concluded
- Do you have a meeting now in New York and your ready options is off
- Sorry.... The teletransportation is started....



## Recomendação

*O futuro é de vocês e das boas práticas de gerenciamento de projetos com Economia de Projetos*

*João C Boyadjian*

**SEJA FELIZ**

ISSO DEPENDE DE VOCÊ, MUITO MAIS DO QUE VOCÊ PENSA



