

Pensamentos Sistêmicos PMI® - PMBOK® 8ª ed.

Prof. João Carlos
Boyadjian, PMP, MBA, MSc
Fellow do PMI-SP

revisão 12-01-2026

A JCB MANAGEMENT é uma empresa focada no segmento de Gerenciamento de Projetos, Planejamento, Controle de Projetos e Produção para atender indústrias e prestadores de serviços.

Na área de Gerenciamento de Projetos, somos membros do PMI® – PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE.

Desde a 1ª. Ed do Guia PMBOK venho analisando suas mudanças. Já são quase 30 anos que participei do Fórum Global em 1995, quando foi aprovado o Guia PMBOK 1996.

Com a recente publicação do Guia PMBOK® Guide - 8ª ed, realizei com o apoio da IA os pensamentos sistêmicos 1 e 2 e criei uma derivação para o modelo 3 para uso em minhas aulas de gerenciamento de projetos com modelos, métodos e artefatos, valor e benefícios, integração com princípios, domínios e áreas de foco.

Importante: Esses pensamentos sistêmicos podem ser revisados após o lançamento oficial do novo Guia programado para ser impresso entre novembro de 2025 e janeiro de 2026

Pensamento Sistêmico (1) Baseado no 8º Guia do PMBOK®

Princípios-Domínios-MM&A-Áreas de Foco- JCBoyadjian

Leitura: Princípios orientam os Domínios; Domínios se operacionalizam via Modelos, Métodos e Artefatos. As Áreas de Foco dão cadência e governança ao longo do ciclo.

6 novos Princípios (PMBOK®8ª ed.)

- Adote uma visão holística
- Foco no valor
- Incorporar qualidade nos processos e entregas
- Seja um líder responsável
- Integrar a sustentabilidade em todas as áreas do projeto
- Construir uma cultura empoderada

7 novos Domínios (PMBOK®8ª ed.)

- Governança
- Escopo
- Cronograma
- Finanças
- Partes interessadas
- Recursos
- Riscos

Modelos, Métodos & Artefatos(ex.)

- Plano de Negócios; Revisão de benefícios
- WBS/PBS; Matriz de rastreabilidade
- Rede PDM; Curva S (EVM)
- CBS, Orçamento, Fluxo de caixa
- Matriz de Poder e interesse; Commitment Plan
- Matriz RACI; Matriz de capacidade
- Plano de Aquisições
- Registro de Riscos; Matriz de Prob×Impacto Mtrix, Reservas
- DoR/DoD; Qualidade, Checklists, Plano de testes

Áreas de Foco - PMBOK® 8ª : Iniciação · Planejamento · Execução · Monitoramento e Controle · Encerramento

Pensamento Sistêmico (2) baseado no 8º Guia do PMBOK®

Princípios-Domínios-Valor- JCBoyadjian



Áreas de Foco: Initiating · Planning · Executing · Monitoring & Controlling · Closing

Pensamento Sistêmico (3) baseado no PMBOK® 8ª ed.

Princípios – Domínios – Ciclo de Vida – Valor(3)- JCboyadjian

Princípios(PMBOK® 8ª)

- Adote uma visão holística
- Foco no valor
- Incorporar qualidade nos processos e entregas
- Seja um líder responsável
- Integrar a sustentabilidade em todas as áreas do projeto
- Construir uma cultura empoderada

Governança

Finanças

Escopo

Cronograma

Recursos

Riscos

Partes Interessadas

Ciclo de Vida

Fase 1

Gate 1

Fase 2

Gate 2

Fase 3

Gate 3

Fase N



Valor & benefícios

- Revisão Benefícios
- Resultados- KPIs

Entrega

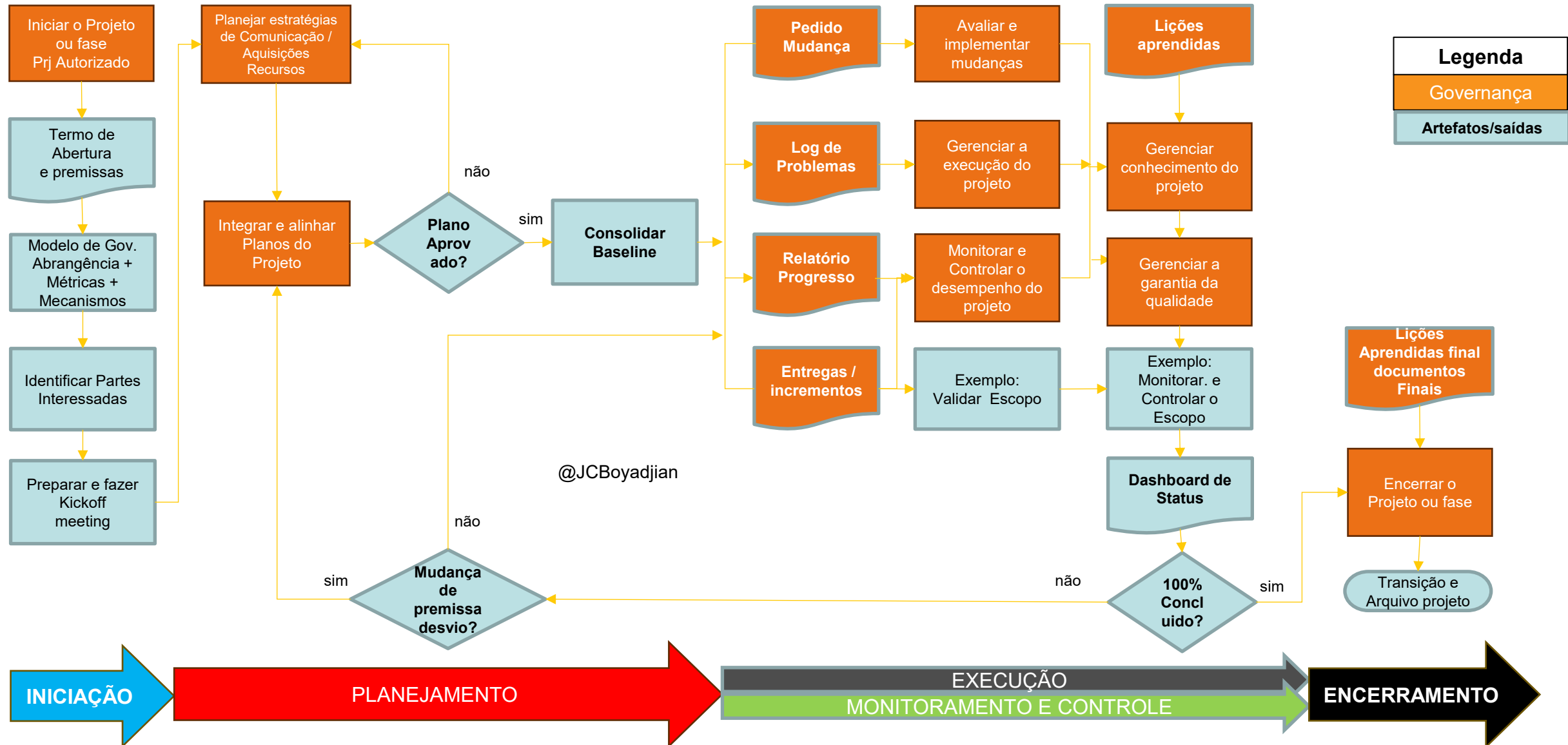
- Aceitação do Cliente
- Handover/Operação

Mapa de Estudos — MM&A ↔ Domínios ↔ KPIs & Gates ↔ Areas de Foco

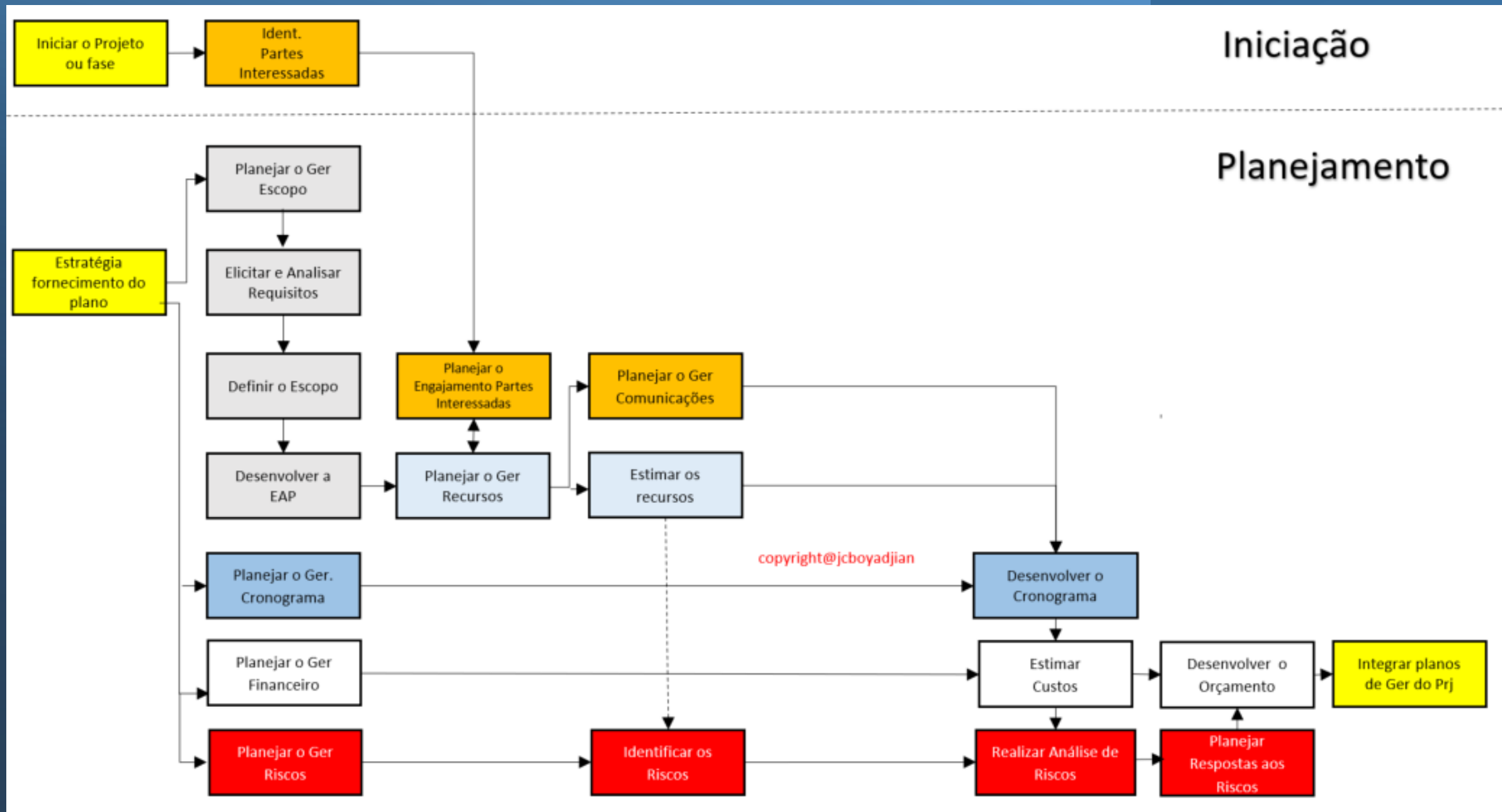
Domínio (8ª)	MM&A (exemplos práticos)	KPIs & Critérios de Gate	Áreas de Foco
Governance (Governança)	Termo de Abertura do Projeto; Registro de Decisão; Matriz RACI; Políticas de Mudança / Risco	Portão de aprovação? DecisãoSLA; Não conformidades de governança	Iniciação; Planejamento Execução, M&C; Encerramento
Finance (Finanças)	Plano de Negócios; CBS; Curva S (EVM); Fluxo de caixa	CPI/CV; Var. benefícios; aderência ao orçamento.	Planejamento; M&C
Scope (Escopo)	WBS/PBS; Matriz de rastreabilidade; Critérios de aceitação; DoR/DoD	% aceitação sem retrabalho; Taxa de CR ; Estabilidade do backlog	Planejamento; M&C
Schedule (Cronograma)	PDM (FS/SS/FF); Linha de base; Buffers; Lookahead	SPI; Previsibilidade (P50/P80); % Compromissos cumpridos	Planejamento; M&C
Resources (Recursos)	Planejamento de capacidade; Plano de Aquisições; Termo de nomeação da equipe; Relatório de Conhecimento	Taxa de transferência/FTE; criticidade da alocação; rotatividade; Fornecedor OTD	Planejamento; Execução; M&C
Risk (Riscos)	Registro de Riscos; Matriz Prob×Impacto; EVM; Planos de Resposta; Reservas	Tendência de exposição (mapa de calor/EMV); Consumo de reservas; Eficácia das respostas	Planejamento; Execução; M&C
Stakeholders (Partes Interessadas)	Matriz de Interesse de Poder; Plano de Engajamento; Calendário de trabalho	NPS/satisfação; adesão às decisões; Cumprimento de Requisitos	Iniciação; Planejamento; Execução; M&C

PMI® - PMBOK® - 8a. Ed - Domínios e Processos associados a cada Área de foco					
Domínios de Desempenho	Área de Foco de Iniciação 2	Área de Foco de Planejamento 19	Área de Foco de Execução 8	Área de Foco de Monitoramento e Controle 10	Área de Foco de Encerramento 1
Governança	• Iniciar o projeto ou fase	• Integrar planos de gerenciamento do projeto	• Gerenciar o projeto ou fase	• Monitorar e controlar o projeto	• Encerrar projeto ou fase
		• Estratégia de fornecimento do plano	• Gerenciar a garantia da qualidade	• Avaliar e implementar mudanças	
			• Gerenciar o conhecimento		
Escopo		• Planejar o gerenciamento do escopo		• Monitorar e controlar o escopo	
		• Elicitar e analisar requisitos		• Validar o escopo	
		• Definir o escopo			
		• Desenvolver a Estrutura Analítica do Projeto (EAP)			
Cronograma		• Planejar o gerenciamento do cronograma		• Monitorar e controlar o cronograma	
		• Desenvolver o cronograma			
Financeiro		• Planejar o gerenciamento financeiro		• Monitorar e controlar as finanças	
		• Estimar custos			
		• Desenvolver o orçamento			
Partes Interessadas	• Identificar as partes interessadas	• Planejar o engajamento das partes interessadas	• Gerenciar o engajamento das partes interessadas	• Monitorar o engajamento das partes interessadas	
		• Planejar o gerenciamento das comunicações	• Gerenciar as comunicações	• Monitorar as comunicações	
Recursos		• Planejar o gerenciamento dos recursos	• Adquirir recursos	• Monitorar e controlar recursos	
		• Estimar recursos	• Liderar a equipe		
Riscos		• Planejar o gerenciamento dos riscos	• Implementar respostas aos riscos	• Monitorar riscos	
		• Identificar riscos			
		• Realizar análise de riscos			
		• Planejar respostas aos riscos			

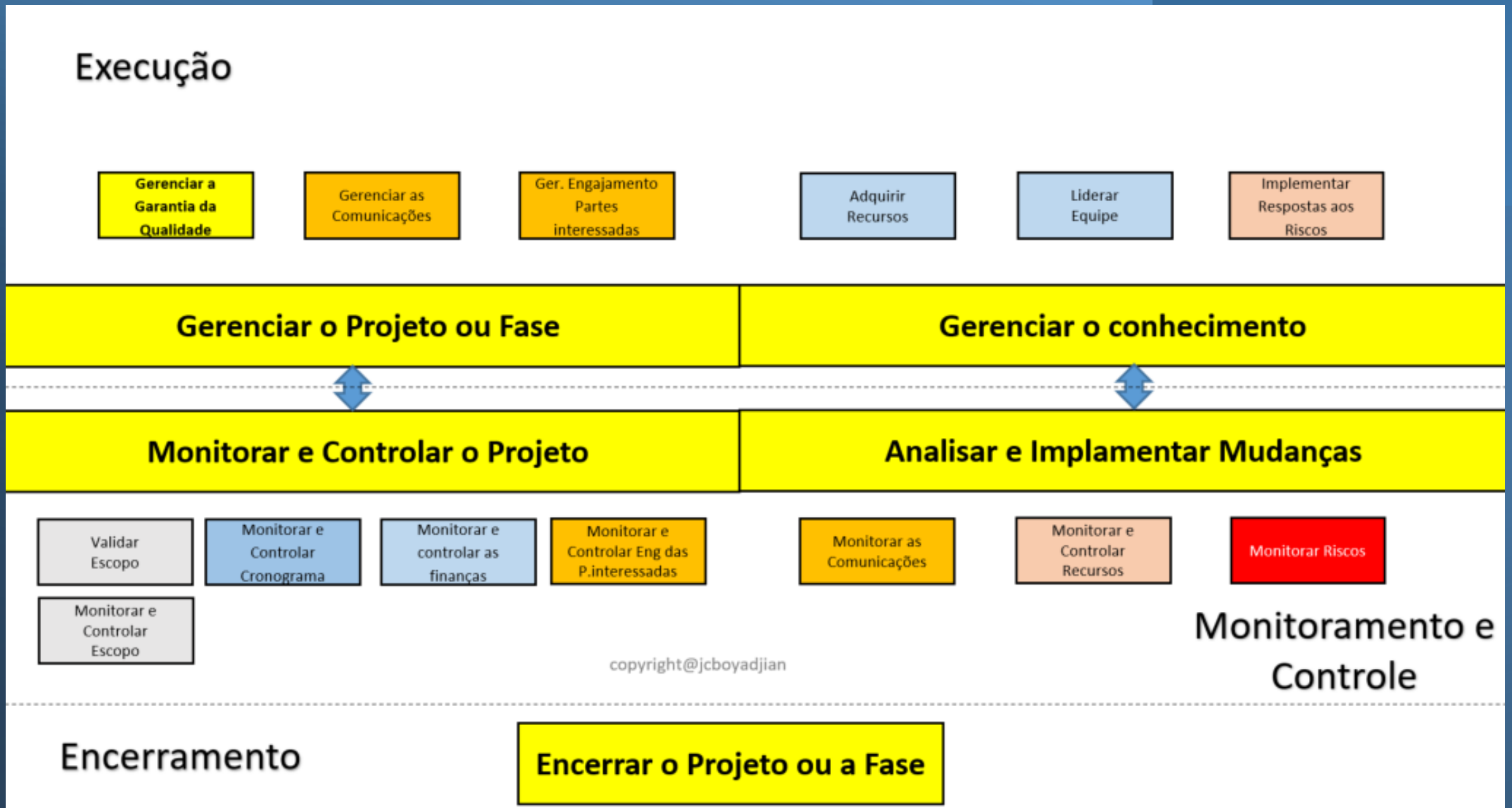
Pensamento sistêmico da Governança do Projeto



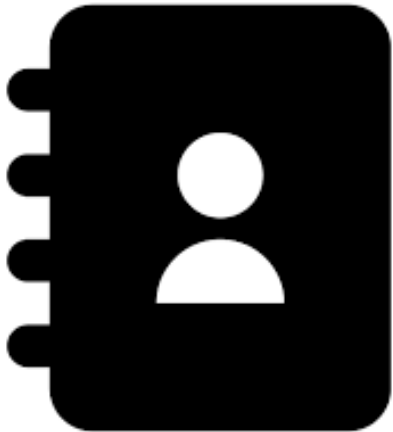
Fluxograma dos Processos de Iniciação e Planejamento - (Guia PMBOK-8ª.ed)



Fluxograma dos Processos de Execução – Mon & Controle e Encerramento - (Guia PMBOK-8ª.ed)



Prof. João Carlos Boyadjian, MSc, MBA, PMP
PMI 15259, CRA 20279



Canal	Link
@	jcb@jcbmanagement.com.br
🌐	www.jcboyadjian.com
f	jcbmanagement
☎	11-3045-1336
💬	11-99971-8102
YouTube	jcboyadjian
🐦	joao c boyadjian
in	boyadjian