

Pensamentos Sistêmicos PMI® - PMBOK® 8^a ed.

Prof. João Carlos
Boyardjian, PMP, MBA, MSc
Fellow do PMI-SP

revisão 12-01-2026

A JCB MANAGEMENT é uma empresa focada no segmento de Gerenciamento de Projetos, Planejamento, Controle de Projetos e Produção para atender indústrias e prestadores de serviços.

Na área de Gerenciamento de Projetos, somos membros do PMI® – PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE.

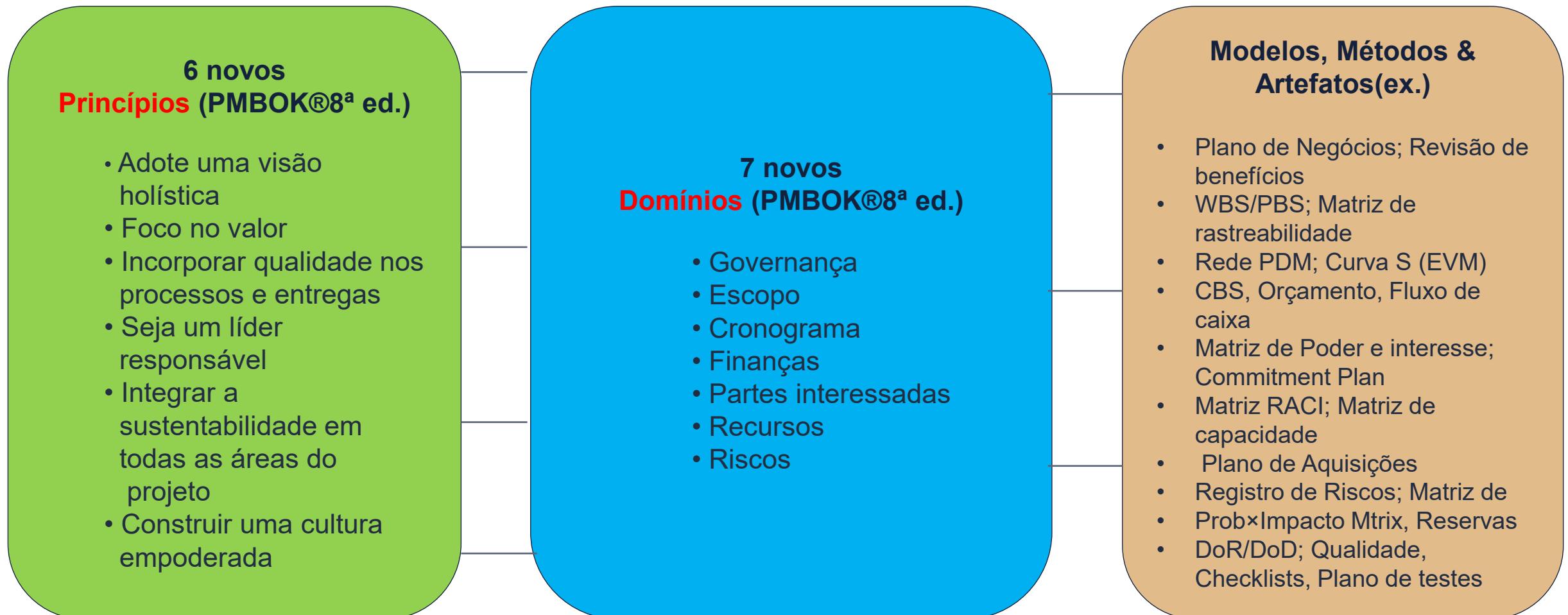
Desde a 1^a. Ed do Guia PMBOK venho analisando suas mudanças. Já são quase 30 anos que participei do Fórum Global em 1995, quando foi aprovado o Guia PMBOK 1996.

Com a recente publicação do Guia PMBOK® Guide - 8^a ed, realizei com o apoio da IA os pensamentos sistêmicos 1 e 2 e criei uma derivação para o modelo 3 para uso em minhas aulas de gerenciamento de projetos com modelos, métodos e artefatos, valor e benefícios, integração com princípios, domínios e áreas de foco.

Importante: Esses pensamentos sistêmicos podem ser revisados após o lançamento oficial do novo Guia programado para ser impresso entre novembro de 2025 e janeiro de 2026

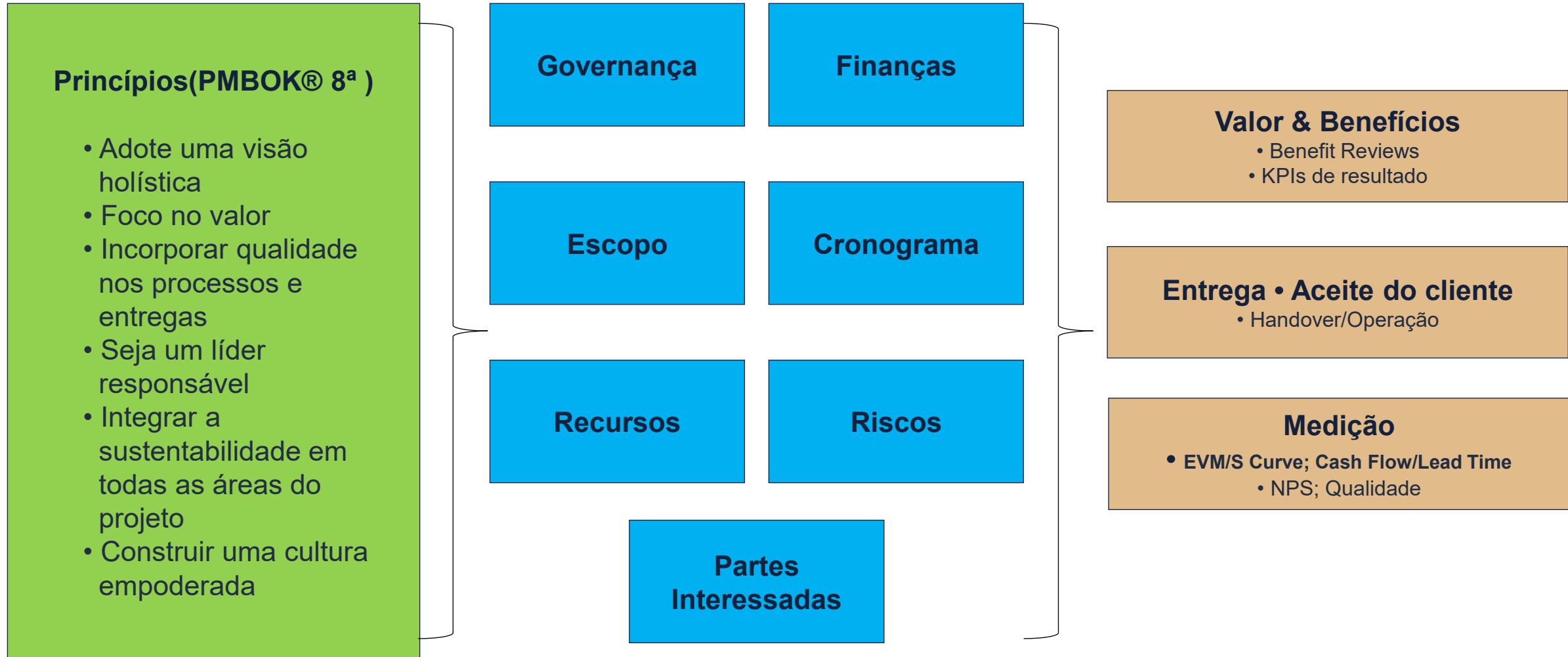
Pensamento Sistêmico (1) Baseado no 8º Guia do PMBOK® Princípios-Domínios-MM&A-Áreas de Foco- JCBoadjian

Leitura: Princípios orientam os Domínios; Domínios se operacionalizam via Modelos, Métodos e Artefatos. As Áreas de Foco dão cadênci a e governança ao longo do ciclo.



Pensamento Sistêmico (2) baseado no 8º Guia do PMBOK®

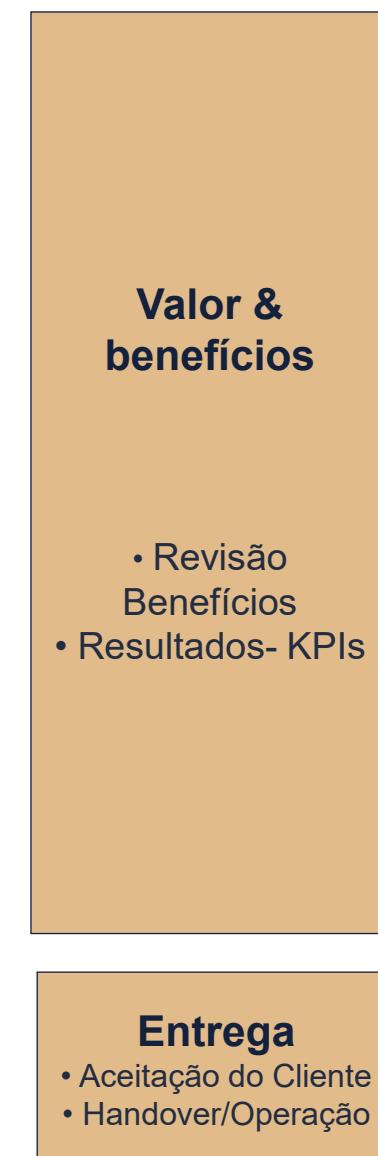
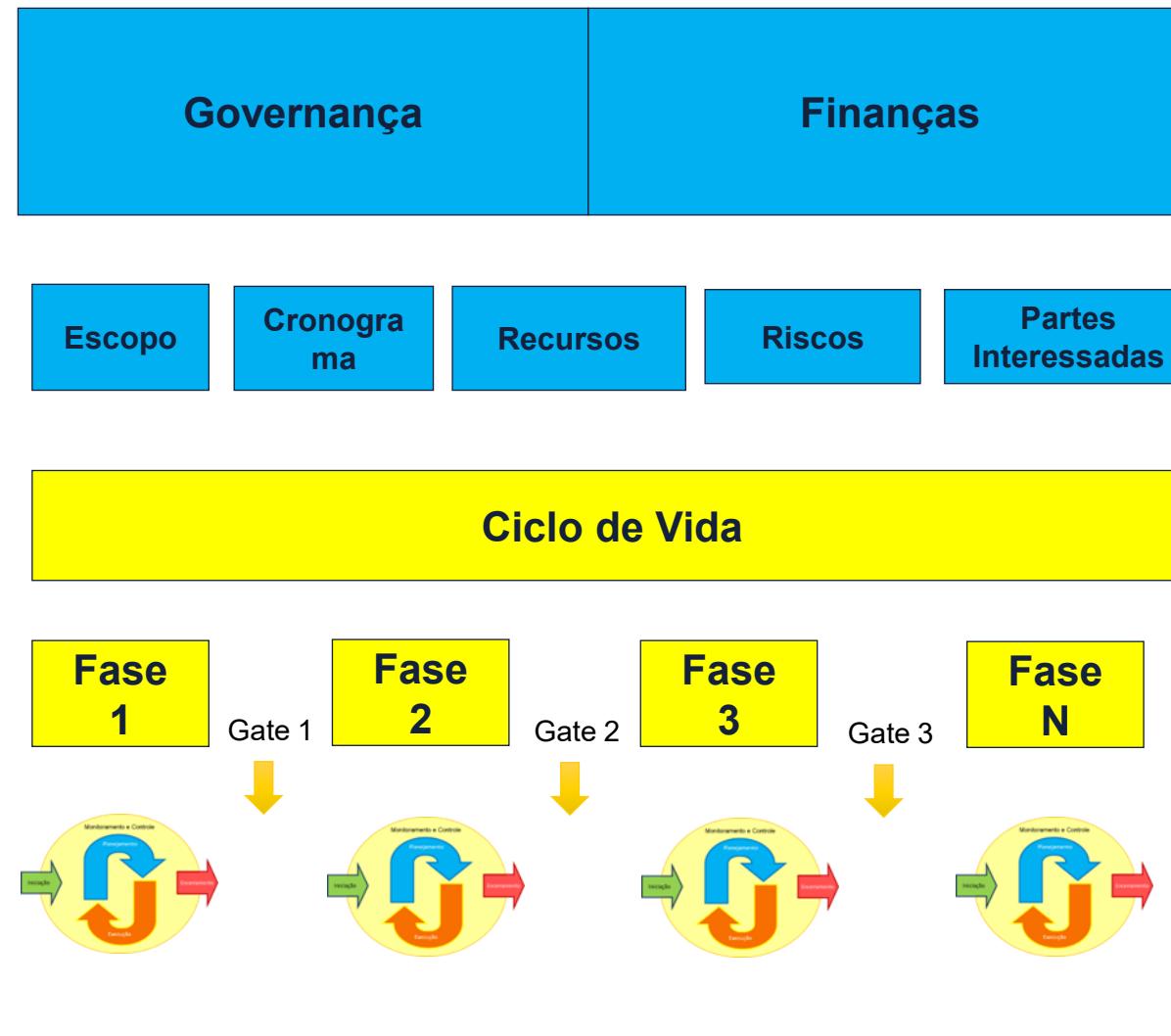
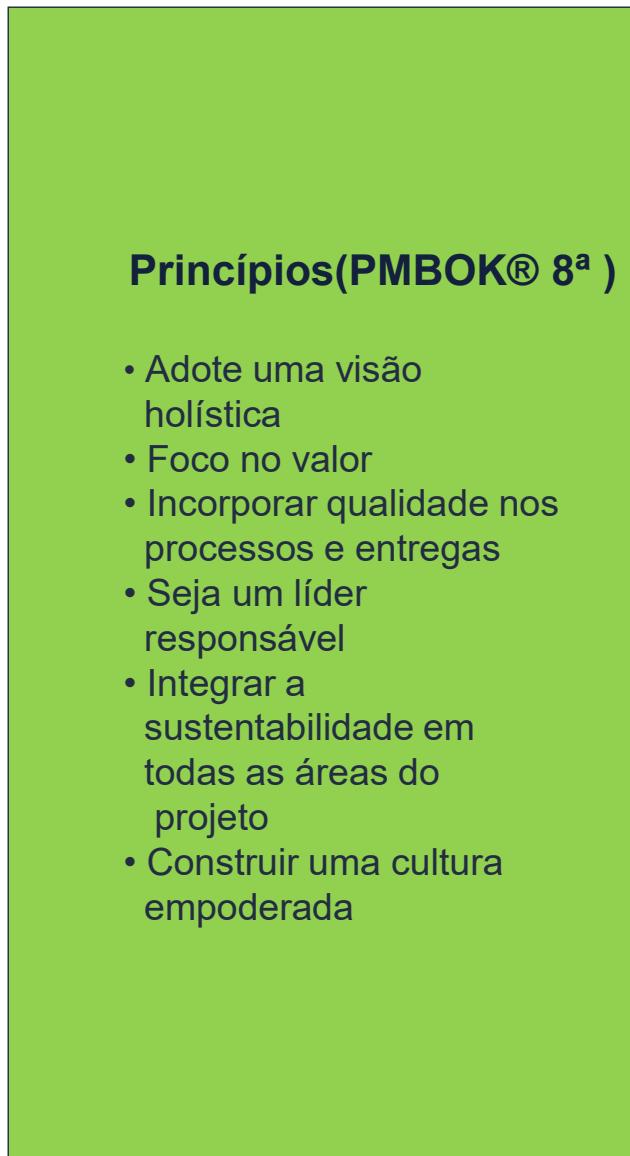
Princípios-Domínios-Valor- JCBoadjian



Áreas de Foco: Initiating · Planning · Executing · Monitoring & Controlling · Closing

Pensamento Sistêmico (3) baseado no PMBOK® 8^a ed.

Princípios – Domínios – Ciclo de Vida – Valor(3)- JCboyadjian



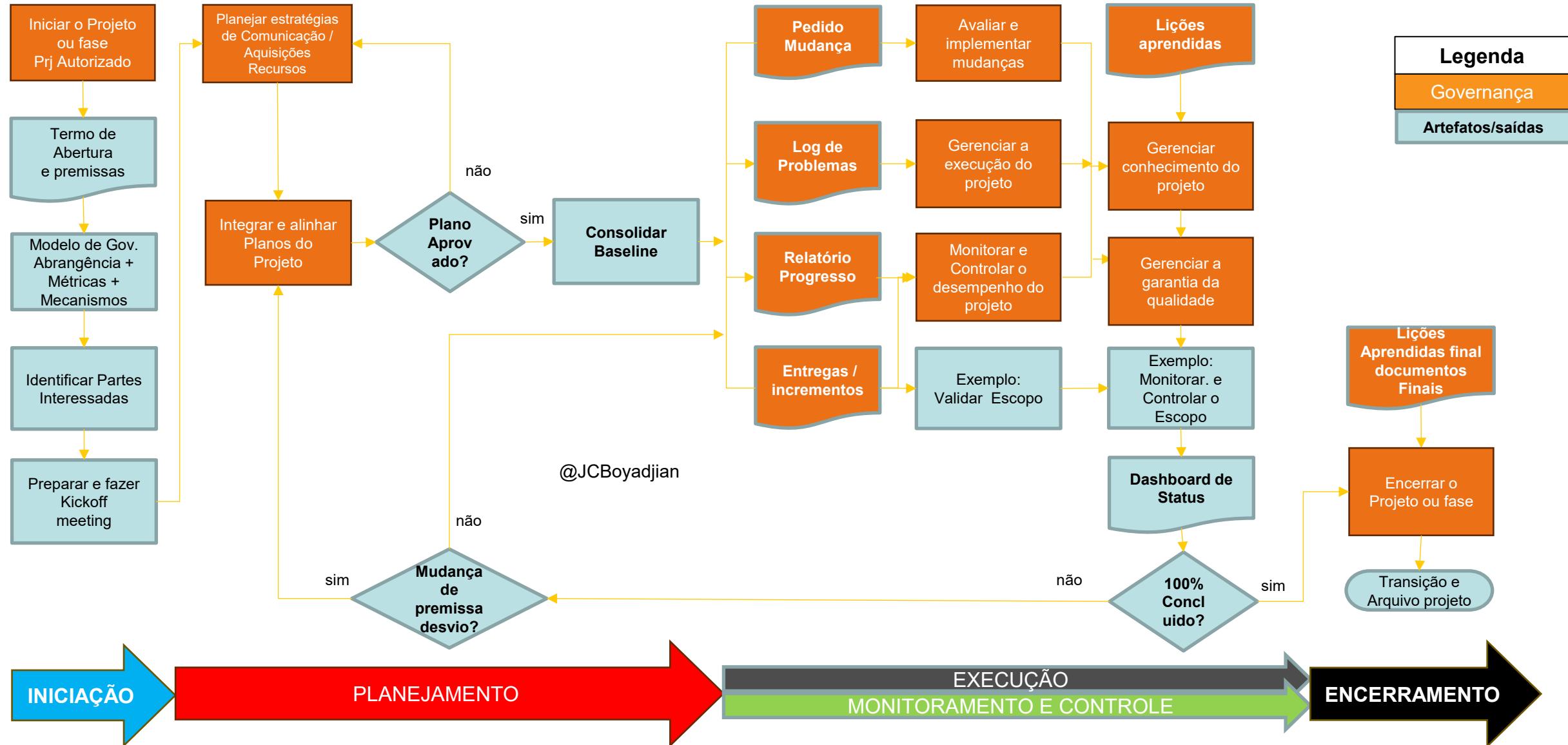
Mapa de Estudos — MM&A ↔ Domínios ↔ KPIs & Gates ↔ Áreas de Foco

Domínio (8 ^a)	MM&A (exemplos práticos)	KPIs & Critérios de Gate	Áreas de Foco
Governance (Governança)	Termo de Abertura do Projeto; Registro de Decisão; Matriz RACI; Políticas de Mudança / Risco	Portão de aprovação? DecisãoSLA; Não conformidades de governança	Iniciação; Planejamento Execução, M&C; Encerramento
Finance (Finanças)	Plano de Negócios; CBS; Curva S (EVM); Fluxo de caixa	CPI/CV; Var. benefícios; aderência ao orçamento.	Planejamento; M&C
Scope (Escopo)	WBS/PBS; Matriz de rastreabilidade; Critérios de aceitação; DoR/DoD	% aceitação sem retrabalho; Taxa de CR ; Estabilidade do backlog	Planejamento; M&C
Schedule (Cronograma)	PDM (FS/SS/FF); Linha de base; Buffers; Lookahead	SPI; Previsibilidade (P50/P80); % Compromissos cumpridos	Planejamento; M&C
Resources (Recursos)	Planejamento de capacidade; Plano de Aquisições; Termo de nomeação da equipe; Relatório de Conhecimento	Taxa de transferência/FTE; criticidade da alocação; rotatividade; Fornecedor OTD	Planejamento; Execução; M&C
Risk (Riscos)	Registro de Riscos; Matriz Prob×Impacto; EVM; Planos de Resposta; Reservas	Tendência de exposição (mapa de calor/EMV); Consumo de reservas; Eficácia das respostas	Planejamento; Execução; M&C
Stakeholders (Partes Interessadas)	Matriz de Interesse de Poder; Plano de Engajamento; Calendário de trabalho	NPS/satisfação; adesão às decisões; Cumprimento de Requisitos	Iniciação; Planejamento; Execução; M&C

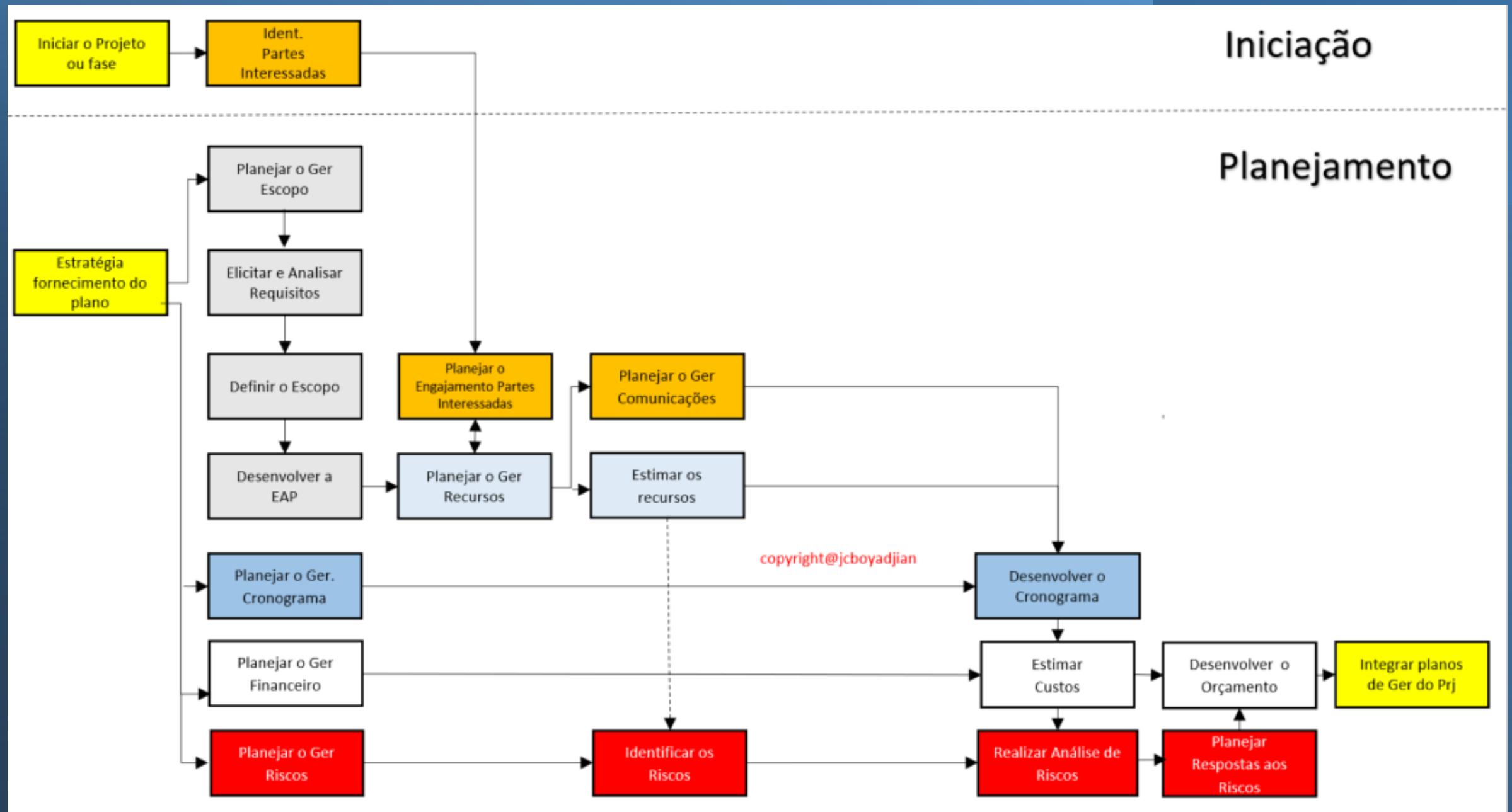
PMI® - PMBOK® - 8a. Ed - Domínios e Processos associados a cada Área de foco

Domínios de Desempenho	Área de Foco de Iniciação	Área de Foco de Planejamento	Área de Foco de Execução	Área de Foco de Monitoramento e Controle	Área de Foco de Encerramento
		19	8	10	1
Governança	• Iniciar o projeto ou fase	<ul style="list-style-type: none"> • Integrar planos de gerenciamento do projeto • Estratégia de fornecimento do plano 	<ul style="list-style-type: none"> • Gerenciar o projeto ou fase • Gerenciar a garantia da qualidade • Gerenciar o conhecimento 	<ul style="list-style-type: none"> • Monitorar e controlar o projeto • Avaliar e implementar mudanças 	• Encerrar projeto ou fase
Escopo		<ul style="list-style-type: none"> • Planejar o gerenciamento do escopo • Elicitar e analisar requisitos • Definir o escopo • Desenvolver a Estrutura Analítica do Projeto (EAP) 		<ul style="list-style-type: none"> • Monitorar e controlar o escopo • Validar o escopo 	
Cronograma		<ul style="list-style-type: none"> • Planejar o gerenciamento do cronograma • Desenvolver o cronograma 		• Monitorar e controlar o cronograma	
Financeiro		<ul style="list-style-type: none"> • Planejar o gerenciamento financeiro • Estimar custos • Desenvolver o orçamento 		• Monitorar e controlar as finanças	
Partes Interessadas	• Identificar as partes interessadas	<ul style="list-style-type: none"> • Planejar o engajamento das partes interessadas • Planejar o gerenciamento das comunicações 	<ul style="list-style-type: none"> • Gerenciar o engajamento das partes interessadas • Gerenciar as comunicações 	<ul style="list-style-type: none"> • Monitorar o engajamento das partes interessadas • Monitorar as comunicações 	
Recursos		<ul style="list-style-type: none"> • Planejar o gerenciamento dos recursos • Estimar recursos 	<ul style="list-style-type: none"> • Adquirir recursos • Liderar a equipe 	• Monitorar e controlar recursos	
Riscos		<ul style="list-style-type: none"> • Planejar o gerenciamento dos riscos • Identificar riscos • Realizar análise de riscos • Planejar respostas aos riscos 	<ul style="list-style-type: none"> • Implementar respostas aos riscos 	<ul style="list-style-type: none"> • Monitorar riscos 	

Pensamento sistêmico da Governança do Projeto



Fluxograma dos Processos de Iniciação e Planejamento - (Guia PMBOK-8ª.ed)



Execução

Gerenciar a
Garantia da
Qualidade

Gerenciar as
Comunicações

Ger. Engajamento
Partes
interessadas

Adquirir
Recursos

Liderar
Equipe

Implementar
Respostas aos
Riscos

Gerenciar o Projeto ou Fase

Gerenciar o conhecimento

Monitorar e Controlar o Projeto

Analizar e Implementar Mudanças

Validar
Escopo

Monitorar e
Controlar
Cronograma

Monitorar e
controlar as
finanças

Monitorar e
Controlar Eng das
P.interessadas

Monitorar as
Comunicações

Monitorar e
Controlar
Recursos

Monitorar Riscos

Monitorar e
Controlar
Escopo

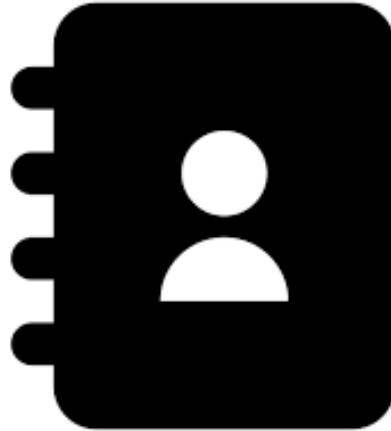
**Monitoramento e
Controle**

Encerramento

Encerrar o Projeto ou a Fase

Contatos

**Prof.João Carlos Boyadjian, MSc,MBA, PMP
PMI 15259, CRA 20279**



Canal	Link
@	jcb@jcbmanagement.com.br
🌐	www.jcboyadjian.com
ƒ	jcbmanagement
📞	11-3045-1336
📞	11-99971-8102
YouTube	jcboyadjian
🐦	joao c boyadjian
in	boyadjian